

40 שנה למלחמת יום הכיפורים

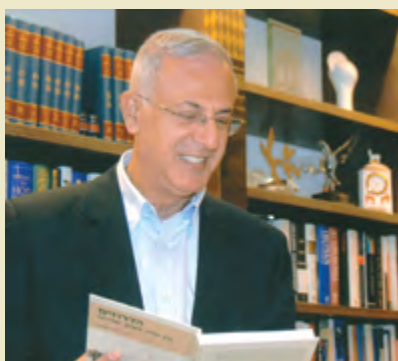
כנס מיוחד לציון 40 שנה למלחמת יום הכיפורים ייערך ב-9.7.2013, בהשתתפות שר הביטחון משה (בוגי) יעלון

כבר בן 100

יצחק פונדק (תא"ל), חיוני ופעיל, מרצה מורשת קרב מבוקש בצה"ל ובבתי ספר, נושא עדיין את צלקות קרב ניצנים משנת '48. "רק עם אמונה אפשר יהיה לנצח", הוא אומר וחושב שיש לנו נוער מצוין



בני 70+ מממשים זכאות להחזרי רטרו - הסכם הגמלה (עמ' 10)



שוקי אמרני מעודד העסקת חברי "צוות" (עמ' 24)



משתלבים במערך החירום העירוני (עמ' 28)

ד"ר שוקי אמרני, משנה למנכ"ל משרד הפנים, מסביר עד כמה חשוב לשלב אנשי "צוות" במעגל התעסוקה בשירות הציבורי • אבי דוד מהמשרד להגנת העורף, מציג את הפיילוט המשותף לרשויות מקומיות ולסניפי "צוות", לשילוב מתנדבים במערך החירום העירוני • יצחק כחלון, יו"ר ועדת פרט ב"צוות", מציג את פעילות ועדת חריגי היוון • מוטי בר דגן, סגן יו"ר "צוות", הפך את ההתנדבות לדרך חיים • "יום העצמה" ליו"רי הסניפים ב"צוות"

העורכת הראשית



עמיתי היקרים,

אתם מחזיקים בידיכם את עיתוננו "רוח צוות", לראשונה בעריכתי, אשר המילים המרכיבות את שמו מעידות יותר מכל על תכליתו: הצגת רוחו המיוחדת של הארגון, פועלו ואנשיו לכל חבריו - כיום כ-36,000 במספר. לכן, נמקד ככל האפשר את תכני העיתון במתרחש הן בתוך הארגון והן בקרב חבריו, המובילים מהלכים המשפיעים על דמותנו כחברה. וכך, שלוש כתבות בגיליון זה הוקדשו לנעשה בתוך "צוות": האחת, סוקרת את פעילותה של ועדת חריגי היוון, אשר מממשת הלכה למעשה את ערך הערכות ההדדית שליווה אותנו בצה"ל. הוועדה מטפלת במקרים הקשים ביותר של "נפגעי היוון" וכתוצאה מעבודתה הנחושה והקפדנית נמצא פתרון לכ-60 חברים.

הכתבה השנייה מוקדשת ליו"רי סניפים, המהווים חוליה מרכזית המקשרת בין ארגון "צוות" לבין חבריו. עבורם נערך לראשונה "יום העצמה" שנועד להעשיר את "ארגז הכלים" המקצועי העומד לרשותם. תכני היום הזה עסקו בניהול, מנהיגות, קידום ההתנדבות, חידושים במחשוב ועוד. הכתבה השלישית מספרת על "פיילוט" הנערך בימים אלה בין המשרד להגנת העורף לבין "ארגון צוות", ליצירת חיבור בין הרשויות המקומיות לסניפי הארגון ברחבי הארץ, בכל הקשור לפעילות התנדבות בעת חירום. אבי דוד (אל"ם), ראש אגף תיאום והיערכות לחירום במשרד, מסביר כיצד מתנדבי "צוות" יכולים לעבות את מערך החירום העירוני במיגון תחומים ולא רק בתחום המבצעי כפי שכבר נעשה - ולשפר ללא הכר את מוכנות הרשויות לתרחישי חירום שונים.

את הכתבה המרכזית הקדשנו לראיון עם יצחק פונדק (תא"ל), החוגג 100 שנים בימים אלה, והוא חיוני ופעיל כתמיד. פונדק, ש"פרשת ניצנים" (ההרואים, הפצועים והשבויים) עוד בוערת בעצמותיו, הוא מרצה מבוקש בצה"ל ובמוסדות חינוך שונים. בהרצאותיו הוא מנחיל לבני הדור הצעיר ולחיילים את מורשת הלוחמים ואת ערך אהבת הארץ.

את פני החברה, כך טוען ד"ר שוקי אמרני (אל"ם), המכהן כמשנה למנכ"ל משרד הפנים, קובעת לא רק הממשלה, אלא גם השירות הציבורי כולו. בשיחה עימו מפרט ד"ר אמרני את אתגרי "החזית האזרחית", וטוען כי שילובם של חברי "צוות" בשירות הציבורי, עשוי להביא למגוון תפקידים רחב, מועמדים בעלי יכולות, ידע, ניסיון ומטען ערכי חשוב. בנוסף, הוא מציג את תהליכי ההשמה בשירות הציבורי, לרוב באמצעות מכרזים, ונותן "טיפים" לחברים כיצד לעמוד בהם בהצלחה. על כל אלה ועל נושאים רבים אחרים תוכלו לקרוא בגיליון זה של "רוח צוות".

את דבריי אסיים בדברי תודה והוקרה לאפרים לפיד, יו"ר ועדת קש"צ היוצא, עם הודעתו על פרישתו מתפקידיו ב"צוות".

היו ברוכים,

גיטה גופר (אל"ם), עורכת ראשית

תוכן העניינים

(לחץ על החץ המתאים)

- 03** במחשבה תחילה | דבר יו"ר "צוות"
- 04** חדשות "צוות" | משולחן המנכ"ל
- 07** כבר בן 100 | יצחק פונדק נושא עימו את כאב קרב ניצנים, ומנחיל את מורשת הלוחמים לדורות הבאים - חיילים ובני נוער
- 10** מתנדב למופת | מוטי בר דגן, סגן יו"ר "צוות", פועל שנים רבות למען הקהילה
- 11** ערכות הדדית | יצחק כחלון, יו"ר ועדת פרט, מציג את תהליך הגשת הבקשות לוועדת חריגי היוון והדיון בהן
- 13** בשירות המדינה | ד"ר שוקי אמרני, משנה למנכ"ל משרד הפנים, מספר על האתגר והחשיבות שבשירות הציבורי
- 16** למען בטחון העורף | אבי דוד מהמשרד להגנת העורף, מציג פיילוט משותף לרשויות מקומיות ולסניפי "צוות" לגיוס והפעלת מתנדבים בחירום
- 18** שמים את היו"ר בראש | יוזמה חדשה: "יום העצמה" ליו"רי סניפים בדגש על ניהול, מנהיגות והתנדבות
- 22** תעסוקה | צביקה מאסטרס מעסיק חברי "צוות" במיזם בחינות תיאוריה לקבלת רשיון נהיגה ברחבי הארץ

מדורים קבועים

- 21** רפואה שלמה: הביטוח הרפואי והסיעודי
- 21** צוות עולמי: פעילות בינלאומית ב"צוות"
- 24** תעסוקה: מפגשים, סדנאות, השתלמויות
- 26** זרקור: סיף חדרה והשומרון
- 27** מה אומר החוק: יתרונות המס לבני הגיל השלישי מהשכרת דירת מגורים
- 28** צוות נוסטלגי: חידה - מי האישיות הצבאית?
- 29** צוות מטייל: סיור בהר הגלבוע ובגליל התחתון
- 30** מחיל אל חיל: עמותת דור הפלמ"ח
- 32** מתחברים למסורת: חודש סיון: בין תאום להתאמה
- 33** צוות יוצר: אריק אפק - פיסול החוטי מתכת
- 34** פרויקט "ידידות צהלה": דיווחים מהשטח
- 52** צוות קורא: מה חדש על מדף הספרים
- 53** הצדעה אחרונה: חברינו שהלכו לעולמם

צוות בשטח: מחוזות וסניפים

- 35** דן: תל אביב, ראש העין, בני-ברק, רמת גן, בת-ים, חולון, פתח תקוה, בקעת אונו, גבעתיים
- 40** דרום: ערד, נתיבות-שדרות, קרית גת, באר שבע, אופקים, דימונה, אילת
- 43** ירושלים: פעילות מחוזית וסניף ירושלים
- 44** יהודה: מכבים-רעות-מודיעין, נס ציונה-לוד-רמלה-באר יעקב, אשדוד, ראשון לציון, אשקלון, יבנה, רחובות
- 48** צפון: חדרה והשומרון, הגליל המערבי, מרכז הגליל, כרמיאל, העמקים
- 50** שרון: הוד השרון, רעננה, נתניה, כפר סבא, הרצליה

מחזקים את השטח למען החברים

לחברותי וחבריי ב"צוות" שלום וברכה,

עצמאות ישראל -

"הקדמת" החגים, על-פי לוח השנה העברי, הביאה לכך שיום העצמאות ה-65 - אולי האירוע החשוב ביותר עבורנו - התרחק מעט, אך תמיד הזמן, אפילו בכל יום, לברך על עצמאותנו ואתכם על פועלכם לשמירת בטחון המדינה.

מרגש לראות, דור אחר דור, את האנשים הבוחרים להקדיש את כל



ד"ר ברוך לוי

חייהם הבוגרים לצה"ל והופכים אותו ברוחם - ולא רק בנשקם - לצבא חזק ואיכותי העומד בפני כל אתגר. אנו גאים בפועלנו, ביסודות שהנחנו ובדרך ששללנו, ומאמינים כי עוד נמשכת השרשרת. נתברך בזכות ההיסטורית שנפלה בחלקנו לתרום ולבסס את בטחונה של מדינת ישראל בדורות הראשונים, ונאחל לעצמנו שנים רבות וטובות של עצמאות ושגשוג. לו יהי!

זכויות הגמלאים -

הצבת החבר במרכז העשייה כוללת גם שמירה קפדנית על זכויותיו שנקנו בדין, בצדק ובהסתמך על שירות תובעני בצה"ל במשך עשרות שנים. לכן, אל לנו להתרגש יתר על המידה מכותרות למיניהן, בנושא תשלומי הגמלה, העולות מעת לעת באמצעי התקשורת. תרומתנו לבטחון ישראל נוסכת בנו עוצמה, כדי לעמוד בכל משב רוח כזה או אחר. בהתייחסויות הללו אנו רואים לא יותר מאשר "חיפוש אשמים" בקיצוצים ובגזרות כלכליות למיניהן - טענה שכמובן מופרכת מיסודה - שכן כל אחד מאיתנו מקבל את גמלתו בזכות וראוי לה. כל אחד מאיתנו יודע בדיוק מה עשה, איך פעל, כיצד תרם - שהרי בדמותנו נבנה ופועל צה"ל עד היום. אנו ערים למתרחש ומבטיחים כי נעמוד כחומה בצורה מול כל ניסיון לפגוע בגמלתנו.

חוק הגמלה וספיחיו -

אנו ממשיכים לטפל ביישום הסכם הגמלה, ובכלל זאת הקדמת תשלומי רטרו בגין שחיקת הגמלה לחברים בני 70 ומעלה. שמחנו לראות את אלפי החברים שהוזמנו לסניפי "צוות" ברחבי הארץ כדי לממש את זכאותם. בנוסף, ממשיכה לפעול ועדת חריגים לפטור מהיוון - ונרשמו כמה עשרות הצלחות. כמו כן, זכו כבר אלפי חברים בקיצור תקופת החזרי

אתר "צוות" - תחום התעסוקה

תחום תעסוקה באתר "צוות" התחדש בעיצוב עדכני ובתתי-סעיפים בפרק התעסוקה. האתר מביא לידי ביטוי את מגוון הפעילויות ובהן: סדנאות, קורסים, ימי עיון וכו', הנערכים על-ידי יחידת התעסוקה. אנו מקווים כי תמצאו את האתר יעיל, ידידותי ונוח לגלישה. **כניסה לאתר:**

ההיוון - פעילות מתמשכת הנעשית באמצעות ועדה מיוחדת שלנו, בתיאום עם גורמי המטה הכללי.

ביטוח סיעודי -

נושא זה מטופל בכובד ראש, שכן להחלטת האוצר על כוונתו לבטל ביטוחים סיעודיים קולקטיביים, יש השפעה קריטית על ארגוני גמלאים ובכללם "צוות" - יותר ממחצית חברינו הם בני 60 ומעלה. מזה זמן אנו עוסקים בנושא ובין היתר מנהלים שיחות עם מומחים ויועצים, נפגשים עם חברי כנסת, ולאחרונה גם הופענו בדיון שנערך בנושא בוועדת העבודה, הרווחה והבריאות של הכנסת. אנו עושים כל שאפשר כדי להביא למענה טוב לנושא הביטוח הסיעודי, לפני שיפוג תוקפה של הפוליסה הקיימת, בסוף דצמבר 2013.

תעסוקה -

כידוע לכולנו, ארגון "צוות" מוביל פעילות עניפה על ידי הכשרה, הכוונה והשמה של חברים דורשי עבודה. בהקשר זה, אני מבקש לציין במיוחד פעילות מיוחדת וחשובה - תוכנית הטובים בחינוך. מדי שנה עוברים עשרות רבות של חברות וחברים הכשרה במכללות שהן מהטובות בארץ, לקבלת תעודות הוראה. בוגרי התוכנית מבוקשים בבתי ספר ברחבי הארץ, תופסים עמדות בכירות בהוראה ובניהול ועושים חיל בתפקידם. בכוונתנו להרחיב פעילות זו ולהוסיף בקרוב מסלול להכשרת הנדסאים למקצועות הוראה ותוכנית לניהול בתי ספר. אנו גאים בחברינו הבוחרים בדרך של המשך השליחות בשדה החינוך ובתרומתם החשובה לחברה.

יו"רי הסניפים -

בארגון "צוות" אין רגע דל. החברים, כ-36,000 במספר, עומדים בראש דאגתנו ובמרכז עשייתנו, וכשליחי ציבור זה, אנו חשים יום יום את האחריות והמחויבות המוטלות על כתפנו. אנו רואים בשטח, בסניפים, את נקודת הממשק המרכזית בקשר השוטף עם החבר. מהסניפים עולים הצרכים, הבקשות והיוזמות - ובראשם נמצאים אלה אשר צריכים לתת להם את המענה. לכן, חשיבות פועלם של יו"רי הסניפים גדולה ביותר, ועלינו בהנהלת הארגון לתמוך, לסייע, לפתח מיומנויות ולתת כלים מקצועיים בידי יו"רי הסניפים - וכך להקנות ערך מוסף לפעילותם. זו הייתה הסיבה שהקמנו בראשית הקדנציה הנוכחית את ועדת הסניפים, וכפועל יוצא ערכנו עבור יו"רי הסניפים "יום העצמה" מרוכז, בו הודגשו נושאים מרכזיים שבתחומי הפעילות של הארגון.

התנדבות -

במסגרת יום ההעצמה ליו"רי הסניפים, הקדשנו חלק מרכזי לערך ההתנדבות, בו אנו רואים חלק בלתי נפרד מזהותנו כארגון. בשנת העבודה הנוכחית אכן שמנו את נושא התרומה לקהילה ולחברה במרכז, ואני מאמין כי נוכל להרחיב את שורות המתנדבים באופן משמעותי, כך שארגוננו יוכל להיות ראוי לשם "ארגון מתנדב". אני מדגיש וקורא לכל אחת ואחד מאיתנו, להתנדב ולהוסיף לתרומה בחברה ובקהילה, לפי הצרכים הקיימים בכל מקום ומקום ובהסתמך על הידע והניסיון שצברו רבבות חברינו. בידינו הדבר לעשותו! לסיום, חופשת הקיץ בפתח ואני מאחל לכם כי תנצלו אותה למנוחה, הנאה ומילוי מצברים.

בברכת קיץ נעים,

שלכם,

ד"ר ברוך לוי, יו"ר ארגון "צוות"

משולחן המנכ"ל

אורנים ובמכללת קיי. בנוסף, אנו פותחים במכללת אחווה מסלול להסבת הנדסאים למקצועות הוראת מדעים ותוכנית ניהול בתי ספר במסגרת "אבני ראשה".

אסיפת הנבחרים - באסיפת הנבחרים שהתכנסה ב-27.5.13 אושרו הדו"חות הכספיים ל-2012, לרבות העברת סך של 4.3 מיליון שקל לחיזוק הקרנות.

40 שנה למלחמת יוה"כ - בתאריך 9.7.2013 נערוך בבית חיל האוויר בהרצליה כנס לציון מלאות 40 שנה למלחמת יום הכיפורים בשיתוף מל"מ. החברים מוזמנים.

גמלה - עד כה מימשו כ-2,000 חברים בני 70 ומעלה את זכאותם לקבלת תשלומי "רטרו" בגין שחיקת הגמלה, בעקבות הסכם הגמלה. זאת, לאחר שקיבלו את הזמנת מופ"ת ובה הנחיות ופרטים לגבי המועדים והמקומות בהם מתבצע התהליך (בסניפים ובמחוזות). החל מחודש יוני, בני 70 ומעלה שטרם מימשו את זכאותם לתשלומי "רטרו", יוכלו לעשות זאת באמצעות מופ"ת.



דן נדיב

היוון - כ-2,750 חברים סיימו את התשלומים בגין היוון, לאחר שעמדו בקריטריונים (גיל 65, 15 שנות תשלום, והחזר מלא של ההיוון). בכל חודש מתווספים עוד ועוד חברים העומדים בקריטריונים הללו. בנוסף, אושרו בוועדת חריגי היוון עוד 60 פניות (ראו הרחבה בגיליון זה).

הביטוח הסייעודי - אנו ממשיכים במאמצינו למצוא פתרון לסוגיית הביטוח הסייעודי במסגרת הקולקטיבית, למרות שההחלטה שלא לחדש פוליסות כאלה התקבלה זה מכבר במשרד האוצר. ב-22.5.13 התקיים דיון רב משתתפים בוועדת העבודה, הרווחה והבריאות של הכנסת, בראשות ח"כ חיים כץ, בו הופיעו גם נציגינו שהשמיעו את דברם. ביקשנו מיו"ר הוועדה להתערב בנושא מול הממונה על שוק ההון והביטוח במשרד האוצר, עודד שריג, ואנו מקווים, כי כפי שסייע לנו בנושא הגמלה, יוכל לעשות זאת גם לגבי סוגיית הביטוח הסייעודי הקולקטיבי.

"יום העצמה" ליו"רי סניפים - ב-1.5.13 קיים הארגון "יום העצמה" ליו"רי הסניפים בהם רואה הארגון את חוד החנית של פעילותו. ביום זה הוצגו תכנים בנושאי ניהול ומנהיגות, התנדבות, מחשוב, הפעלת סניפים ועוד (ראו כתבה בגיליון זה).

תעסוקה - נמשכת ההרשמה ללימודי הוראה במסגרת התוכנית "הטובים בחינוך" - במכללת בית ברל, במכללת



ברכות יו"ר "צוות" לשר הביטחון היוצא והנכנס

לכבוד

רב אלוף (מיל') אהוד ברק

עם סיום תפקידך כשר הביטחון בממשלת ישראל, אני מתכבד להודות לך בשם שלושים וחמישה אלף חבריך ב"צוות" ארגון גמלאי צה"ל, על תרומתך החשובה והמכרעת, במשך יובל שנים, לבניינה ולביטחונה של מדינת ישראל.

יובל השנים שכלל תפקידים חשובים במעלה הדרך והמרכזיים: שבהם מפקד סיירת מטכ"ל, ראש אמ"ן, ראש המטה הכללי, ראש ממשלת ישראל ושר הביטחון, מהווים מופת לבניה - בונה של המדינה שאתה נמנה על החשובים שבהם.

תודה מיוחדת לך מאתנו, גמלאי צה"ל, אשר בכהונתך כשר הביטחון עמדת לצידנו כסלע איתן, והבאת לתיקונים חשובים בחוק גמלאי שירות הקבע בצה"ל ובתקנת ההיוון. אני מאחל לך ולרעייתך נילי פריאל בריאות טובה, הצלחה והנאה בכל אשר תעשה.

ד"ר ברוך לוי, יו"ר "צוות"

לכבוד

רב אלוף (מיל') משה (בוגי) יעלון, שר הביטחון

אני מתכבד ושמח לברך אותך, גם בשם רבבות חבריך ב"צוות" - ארגון גמלאי צה"ל על התמנותך לשר הביטחון. בהכירנו אותך, אנו בטוחים ביכולותיך לנווט את מערכת הביטחון של מדינת ישראל, ביד אמונה ובוטחת. אנו מאחלים לך הצלחה בכל מעשיך להגברת ביטחון מדינת ישראל. יישר כוחך.

בברכה,

ד"ר ברוך לוי, יו"ר "צוות"

נפרדים מאפרים לפיד עם סיום תפקידו כיו"ר ועדת קש"צ



בני 70+ ניצלו את זכאותם במסגרת הקדמת תשלומי רטרו - הסכם הגמלה

למעלה מ-2,000 חברי "צוות" בני 70 ומעלה ניצלו בשבועות האחרונים את זכאותם, במסגרת הקדמת תשלומי רטרו - הסכם הגמלה. החברים בגילאים המתאימים קיבלו הודעה מאכ"א/מופ"ת לגבי מקום ומועד החתימה, על בסיס הסיכומים המתייחסים לגמלאי צה"ל, הנכללים בהחלטות ועדת העבודה והרווחה של הכנסת מ-2012 והתקנות שהותקנו על בסיס הסכם עיני מ-2008. בתמונות, החברים חותמים בחלק מהסניפים: 1. פתח תקוה; 2. ראשון לציון; 3. חולון.

מאת: יוסי פורת



אמנה לשיתוף פעולה בין מינהל הפרישה בצה"ל לבין יחידת התעסוקה ב"צוות"

הפעולה בין הגופים, תוך שמירת הזהות העצמאית של כל גוף, על מנת לקדם וליצור הזדמנויות וערוצים נוספים עבור הפורש/חבר "צוות".
אנו מביעים אמון מלא האחד בפועלו של השני ומתחייבים למינוף שיתוף הפעולה, תוך שימור השונות והייחודיות של כל גוף.
אנו מתחייבים להפעיל אפיקי פעולה עצמאיים מול המעסיקים והפורשים/חברי "צוות", תוך מחויבות לשמירה על אתיקה מקצועית, אמינות והגינות בעשייה היומיומית.
אנו מתחייבים להעברה הדדית של מידע חיוני המקדם את העשייה והפעילויות לטובת הפורש/חבר "צוות" בכפוף להוראות הדין.
אמנה זו הינה בזיקה לאמנת גמלאי צה"ל מיום ה-25 באפריל 2007 שנחתמה על-ידי שר הביטחון, הרמטכ"ל ויו"ר "צוות" ונועדה לתמוך בעקרונותיה.

ב-18.3.13 התקיים מפגש "מטה מול מטה" בין מנהלי יחידת התעסוקה ב"צוות" לבין קציני מחלקת מופ"ת לחידוש האמנה בין יחידת התעסוקה לבין מינהל הפרישה. המפגש נערך ביוזמת שרית רוזנצוויג סמנכ"ל לתעסוקה ב"צוות". במעמד זה ציין יו"ר "צוות" ברוך לוי את החשיבות של מפגשים ייחודיים אלו, והעלה על נס את שיתוף הפעולה בין שני הגופים - וכל זאת לטובת פורשי צה"ל חברי "צוות". מנכ"ל "צוות" דן נדיב, אמר כי "שילוב הידע והניסיון של שני הגופים תורם רבות לפורשי צה"ל". רמ"ח מופ"ת אל"ם שולי אייל, ציין כי "נושא התעסוקה מציב לפנינו אתגרים רבים,



מימין: שרית רוזנצוויג, אל"ם שולי אייל (חותם), דן נדיב וברוך לוי

ושני הארגונים עומדים בהם בצורה טובה מאוד במיגון רחב של פעילויות ומיזמים משותפים למען פורשי צה"ל חברי "צוות". להלן נוסח האמנה:
אנו, מינהל הפרישה במחלקת מופ"ת ויחידת התעסוקה ב"צוות", אמונים על מתן שירות לפורש/חבר "צוות" הנמצא במעברי קריירה מהצבא לאזרחות. כשני גופים מקצועיים ושירותיים כאחד, הפועלים במערכות ארגוניות נפרדות, אנו רואים את הפורש/חבר "צוות" במרכז העשייה ומביעים רצון לשתף פעולה במטרה לתת מענה הולם לצרכיו.
הטיפול והליווי של פורשי צה"ל/חברי "צוות" מהווים נדבך חשוב לשיתוף

"וידאו צוות": ממשיכים בהפקת מגזינים מצולמים

פעילות "וידאו צוות" ממשיכה ברציפות ובתנופה, והניבה מספר רב של מגזינים, בהנחייתו המקצועית של רוני גאמר. כל הכתבות מצולמות ונערכות על-ידי חברי הקבוצה הפעילים בהתנדבות ב"וידאו צוות". המגזין האחרון עסק בסקירת תערוכת "צוות יוצר" וזכה לתשבחות.
כתבות מעניינות נוספות ששודרו במהלך השנה: "הסליקים", "בר-מצווה אחרי 70 שנה", "משואה לשחקים - סיפורו של טייס ניצול שואה" ופרקים בסדרה המקסימה "העולם עגול ופתוח".

"וידאו צוות" משודרת בערוץ 98 בטלוויזיה, בימי ג' בשעה 18:00 ובימי ד' בשעה 11:00. כמו כן, ניתן לצפות בכל הכתבות ובכל המגזינים ב-Youtube ובאתר "צוות". המעוניין/ת להצטרף ל"וידאו צוות" יתקשרו ל**צילה גנות 050-3805030 או במייל: cilaganot@gmail.com**

מאת: עו"ד אביבה דור

משרדי "צוות" לשירותך

כתובות ושעות פעילות ברחבי הארץ

דוא"ל: tz-org@tzevet.org.il אתר "צוות": www.tzevet.org.il

המשרדים הראשיים של "צוות"

במשרדים הראשיים פועלים המנכ"ל, סמנכ"ל, סמנכ"ל לתעסוקה, עוזר מנכ"ל, חשב, מנהל הביטוח הרפואי, המבקר.
משרדי "צוות" בית סלע, רחוב ברוך הירש 14 בני ברק, מיקוד 5120206 (ממזרח לקניון איילון).

כתובת למשלוח דואר: "צוות" ת"ד 2222 בני ברק, מיקוד 5112102.
טלפון: 03-6173500 פקס: 03-6173520.
שעות פעילות: א'-ה' 08:00-17:00 ובימי שישי תורנות טלפונית.

מנהל הביטוח הרפואי של "צוות":

עמיר להב: טלפון 03-6173515, 03-6173520; פקס 03-6166260
אילנית: 03-6173544. **מוקד "בריאות בצוות":** 1-700-700-251

יחידת התעסוקה: הרשימה המלאה - טלפונים, פקס ודוא"ל - ראה מדור תעסוקה בגיליון זה.

משרדי המחוזות - שירות לפרט ותעסוקה

מחוז הצפון - מנהל המחוז אלי (אליקו) חן-חתוכה
דוא"ל: mzafon@tzevet.org.il; "בית עופר" דרך בר יהודה 52 קומה ב' ת"ד 521 נשר 3660302; טל/פקס' 04-8204567 רב-קווי.

מחוז השרון - מנהל המחוז דודי נחמני
דוא"ל: msharon@tzevet.org.il; רח' התע"ש 20 "בית הפעמון", ת"ד 177 כפר-סבא 4410101; טל' 09-7667175/6, פקס' 09-7657318.

מחוז דן - מנהל המחוז אלי ינאי
דוא"ל: mdan@tzevet.org.il; דרך מנחם בגין 82 "בית אופקים" קומה ב', תל-אביב. כתובת למשלוח דואר: ת"ד 20807, תל-אביב 6120701. טלפון 03-6243250, 03-6173522, פקס' 03-6243252.

מחוז יהודה - מנהל המחוז ראובן חמו
דוא"ל: myehuda@tzevet.org.il; רחוב גאולה 4, ת"ד 1824 רחובות 7611701. טל/פקס' 08-9467062.

מחוז ירושלים - מנהל המחוז שמעון מלכה
דוא"ל: mjerusalem@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב אלוף דוד שאלתיאל 1, ירושלים 9455522. טלפון 03-6173524/5, 02-622758, פקס' 02-6235713.

מחוז הדרום - מנהל המחוז אברהם לוגסי
דוא"ל: mdaromw@tzevet.org.il; בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521 באר שבע 8410401. טלפון 08-9903106, 08-6431874, פקס' 08-6417188.

קבלת קהל במשרדי המחוזות בימים ראשון-חמישי בין השעות 08:30-12:30, 13:00-16:00. לפגישה עם מנהל המחוז, יש לתאם טלפונית.

חברי הוועד המנהל של "צוות"

ד"ר ברוך לוי - יו"ר "צוות"; אהרן אופיר; ירמיהו אולמרט; שלום בן משה; מרדכי בר דגן - סיו"ר "צוות" ויו"ר מחוז שרון; יואל גונן - יו"ר מחוז יהודה; אילן דולפין - יו"ר סניף נס ציונה-רמלה-לוד-באר יעקב; יחזקאל דסקל; יעקב דרעי - יו"ר סניף אופקים-נתיבות; יוסף וסרמן - יו"ר מחוז ירושלים; יצחק זמיר; יצחק חביו - יו"ר מחוז צפון; אלי חן; אברהם יהב; לורנס יצחק - יו"ר סניף ראשון לציון; יצחק כחלון; יעקב לבקוביץ - יו"ר סניף מודיעין-מכבים-רעות; רפאל פיליפסון; עזריאל פרל; יהודה פרץ - יו"ר מחוז דן; עליזה רז; נפתלי שגיא - יו"ר סניף כפר סבא; גדעון שני - יו"ר מחוז דרום.

יהודית הר גד - יו"ר ועדת ביקורת

עו"ד **ברוך אברהמי** - יועמ"ש "צוות"
רו"ח **דוד כהן** - רו"ח "צוות"

מודעות ב"רוח צוות"

ארגון "צוות", מערכת ביטאון "רוח צוות" ומו"ל ביטאון "רוח צוות", אינם אחראים בשום אופן לתוכן ההצעות המתפרסמות במודעות הפרסום או לאמיתותן. אין בפרסום המודעות משום המלצה של ארגון "צוות", או בדיקה שעשה הארגון ביחס למידע המתפרסם ולא תחול על הארגון כל אחריות בקשר עם המודעות ופרסומן. אין ארגון "צוות" יוזם, מעורב, או נוטל חלק, במבצעים המיועדים לחברי "צוות" המתפרסמים בגיליון, ועל כל חבר או חברה בבואם לרכוש מוצר או שירות כתוצאה מקריאת המודעה - לבחון את הדברים על-פי כללי צרכנות נבונה. במודעות המתפרסמות בצורת "כתבה" או "ידעה", רשומים במפורש המילים "פרסום" או "מדור פרסומי", ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל. כל צרופה ("אינסרט") המצורפת לעיתון, הינה פרסום לכל דבר ולכן יש להתייחס אליהן כאמור לעיל.

חומרים הנשלחים ל"רוח צוות"

דעות, תגובות וכתבות מתפרסות לאחר עיון, עריכה, שיכתוב והגהה. המערכת שומרת לעצמה את זכות לערוך את השינויים הנדרשים בטקסטים המועברים אליה. המערכת אינה מחויבת לפרסם כלשונו חומר כלשהו שהועבר אליה. עצם משלוח החומר מהווה הסכמה מצד המעביר לשינויים הנדרשים.

ליד שמות חברי ארגון "צוות" המופיעים בחוברת זו מצוינת בסוגריים הדרגה האחרונה שלהם בשירות פעיל, ללא ציון מיל' או בדימוס.

ייעוץ בענייני הביטוח הלאומי



חברנו, משה פלד (אל"ם), שעבד בביטוח הלאומי, ממשיך במתן ייעוץ בהתנדבות בנושאי ביטוח לאומי במשרדו במחוז יהודה. לתיאום פגישה, יש להתקשר ל"צוות" רחובות/מחוז יהודה, טל' 08-9467062.



הודעה לחברי "צוות"

ברשותנו חדרים פנויים ברשת בתי האבות של "משען" באפקה, בחולון ובבאר-שבע, בתנאי כניסה נוחים, בהנחות משמעותיות ובתשלומים.

פרטים ניתן לקבל אצל
חזי רז, ע' מנכ"ל "צוות",
טל' 03-6173512



יצחק פונדק: "חייל, כשאתה יוצא לקרב, מה יש לך בלב?"

את יום הולדתו ה-100 יחגוג יצחק פונדק (תא"ל) בקיבוץ ניצנים, 65 שנים לאחר הקרב הנורא שהתחולל שם - ההרוגים, הפצועים והנפילה בשבי - שהותיר בו פצע מדמם. רק לאחרונה "עת יצאה האמת לאור", הפצע מתחיל להגלד. בגילו הוא עדיין חיוני ונמרץ, מרצה מבוקש בעיקר בצה"ל ובבתי ספר ברחבי הארץ. בראיון עמו הוא מצר על הבורות ועל חוסר ההיכרות של בני הנוער עם מורשת מלחמות ישראל, חושב שלמרות הכול יש לנו נוער מצוין ומשוכנע שרק עם אמונה אפשר יהיה לנצח ■ לא אגדה רעיי...

מאת: דוד גרין



יצחק פונדק

"ייתכן כי הארכת ימים רק כדי לזכות לראות עוד בחיי, כי מה שטענתי במשך 65 שנים הוכח לפני שישה חודשים מעבר לכל ספק על-ידי הסופר וההיסטוריון הצבאי ד"ר אורי מילשטיין, עת ראה אור ספרו 'הופקרו למוות'. בספר מתאר מילשטיין את אחד האירועים המזעזעים בתולדות מלחמת העצמאות - ואולי בתולדות צה"ל בכלל - שהביא לנפילת 33 ופציעת 28 ממגיני ניצנים, חברי הקיבוץ ולוחמי גבעתי, ולנפילתם בשבי של 106. קרב גבורה שאין כדוגמתו, הוצג מטעמים פוליטיים ככניעה מחפירה, עוול היסטורי משווע, פצע מדמם, כתם בו הוכתמו לא רק המגינים הגיבורים שמסרו את נפשם, הפצועים והשבויים, אלא גם ילדיהם אשר כונו 'ילדי ניצנים', כסמל לפחדנות. עשרות שנים פעלתי לטיהור שמם, אני מציג את האמת הקשה והבלתי נתפסת ואת סיפור גבורתם מעל כל במה. לשמחתי, אני יכול לומר עכשיו שהמעגל נסגר, האמת נאמרה, הפצע יכול להגלד". כך אומר **יצחק פונדק** (תא"ל) אז מפקד גדוד 53 בחטיבת גבעתי (שציינה בימים אלה 30 שנים להקמתה מחדש) וגזרת ניצנים בעת הפלישה המצרית. פונדק יחגוג באמצע יוני את יום הולדתו ה-100 בקיבוץ ניצנים, אליו נקשר בקשר דם, קרוב לחלקת הקבר בקיבוץ בה טמונה אשתו מאשה ז"ל, לצידה שמר לעצמו מקום.

יצחק פונדק, על אף גילו המופלג, חיוני, צלול, בעל כושר ביטוי יוצא מן הכלל, נחוש לבטא את עצמו, ונראה צעיר בהרבה מכפי גילו. הוא מתגורר בגפו בכפר יונה, לאחר שמכר את ביתו בצהלה ("כי לנובורישים שהשתלטו על האזור היה קשה לראות אנשים שלא דומים להם..."). על דלת ביתו אין עינית הצצה. אני מצלצל בפעמון, הוא לא שואל אפילו מי בפתח. "אתה לא חושש", אני שואל את פונדק, "אתה כבר לא צעיר, באזור מגוריי מקרי הפריצות מרובים, התנכלות ושוד קשישים בישראל הוא חזיון נפוץ... לא נראה שאתה מגן על עצמך יותר מדי...". "תביט לכאן, ליד הדלת", הוא אומר בחיוך ומצביע לכיוונה. "זה נבט מעץ טוב. אני עדיין מסוגל להוציא את השיניים למי שיעז להיכנס לכאן בלי רשות. פעם היה לי אקדח, אם מישהו היה פורץ לכאן הייתי יורה בו..."

"מי שלוחם ואמונה באלוהים מחזיקה אותו - מצוין. מי שמאמין במטרה, בכוח שאין בלתו להסיגה, מי שמכיר הכרה עמוקה בליבו שזו הדרך היחידה - יהיה לוחם עז נפש וינצח. היו לי במלחמת העצמאות חיילים מתל אביב, שלא היה להם זוג נעליים, שבמקום חגורה קשרו את המכנסים בחבל. אבל האמונה שלהם הייתה גדולה"

בארה"ב זה לגמרי חוקי, כאן נכנסים לבית סוהר, אז בשנים האחרונות השתכנעתי להחליף את האקדח בנבט. הרי אני לא רוצה לעשות את השנים שעוד נותרו לי בכלא. אבל אני לא מוטרד, מישהו למעלה כנראה דואג לי, 16 פעמים בחיי ניצלתי ממוות... הוא היה לידי, הרחתי אותו, ראיתי אותו. במלחמת העצמאות נפלו לי 145 חיילים ונפצעו 300. זה משהו שאני חי אותו. אני עדיין מרצה לפחות פעם בשבוע בפורומים שונים - בצבא, בבתי ספר, באזכרות - ומספר את סיפורם. במלחמה הקשה והנוראה ההיא, למרות שגם היו סיפורי גבורה

"אני לא מוטרד, מישהו למעלה כנראה שומר עליי, 16 פעמים בחיי ניצלתי ממוות... הוא היה לידי, הרחתי אותו, ראיתי אותו. במלחמת העצמאות נפלו לי 145 חיילים ונפצעו 300. זה משהו שאני חי אותו. אני מרצה לפחות פעם בשבוע בפורומים שונים - בצבא, בבתי ספר, באזכרות - ומספר את סיפורם"

שלם ישבתי וסיפרתי להם על קרבות מלחמת העצמאות, על הגבורה, על אומץ הלב הנדיר ובעיקר - הסברתי להם על מה בעצם נלחמנו אז, ולמה המלחמה הזו לא רק שלא נגמרה, היא רק התעצמה. החיילים לא אזו מהכיסא. אחרי שבוע התקשר אלי המח"ט ואמר לי: 'כל ה-55 יוצאים לקורס קצינים'.

העברתי שמונה סדרות כאלה בכפיר, התחלפו המח"טים ו... אין יותר ימי מורשת. בסדר העדיפויות שלהם, כנראה, עדיף להקדיש יום נוסף ללימוד תפעול כלי נשק כלשהו. מקצוענות קוראים לזה היום. אומרים

עילאיים, היו גם משגים וטיפשות וקבלת החלטות שנבעה משיקולים פוליטיים ובהם קרב ניצנים. והפוליטיזציה החמירה עם השנים... זו הרעה החולה, היא זיהמה כל חלקה טובה... אמרתי פעם, שאם חיילי המתים היו קמים לתחייה ורואים מה עשתה הפוליטיקה למדינה, הם היו מעדיפים לחזור לקבר.

איפה נשמע? 32 מפלגות רצות לכנסת, כל אחד חושב שהוא יכול להיות ראש ממשלה. כשלמדתי בארה"ב, לפני יותר מ-50 שנה, אמר לי חבר אמריקני: 'אצלנו, סגן מנהל מחלקה - במפעל, בחברה, במשרד ממשלתי - יכול לעבוד קשה, להתאמץ, לשאוף להתקדם, ולעיתים הוא אפילו יצליח להגיע להיות המנהל. המנקה במשרד שואף אולי להתקדם להיות אחראי על המנקים, אבל אין לו שאיפות להפוך למנכ"ל החברה... במדינה שלנו, הנמצאת על סף מלחמה, יש אנשים רבים שחושבים שהם יכולים - בלי ערכים, בלי ניסיון, בלי רקע, בלי יכולת וגם בלי תבונה - להוביל, להנהיג, לתת תשובות, להפעיל שיקול דעת ולקבל החלטות חשובות גם אם הן לא פופולריות... הרי לא היינו מגיעים לאן שהגענו, אם הייתה פה פוליטיקה אחרת, והפוליטיקאים היו אחרים.



שהחיילים צריכים להיות מקצוענים... זה קרה גם בבה"ד 1. הרציתי חמש פעמים בפני צוערים, התחלף מפקד וזה נגמר. חבל שדווקא המפקדים לא מבינים שמלחמת העצמאות היא הבסיס, היסוד, המהות. כל קצין, כל חייל, חייבים להכיר, להבין ולהפנים את משמעות המלחמה הזו - מאז ועד אחרית הימים.

סיפור נוסף: לפני ארבע שנים הזמין אותי מפקד המכללה לפיקוד ומטה (פ"מ) להרצות ביום מורשת. 'יש לך 40 דקות', הוא אמר לי. עמדתי על הבמה ושאלתי: 'כמה מג"דים יש כאן?'. שישה הרימו את היד. שאלתי אותם: 'אם חלילה תפרוץ מלחמה ומהגדוד שלכם ייהרגו 145 חיילים ו-300 יפצעו, האם תוכלו להמשיך להילחם?'. התשובה הייתה: 'לא'. נזדקק לשנה כדי להתארגן מחדש'. שאלתי שוב: 'כמה מח"טים יש כאן?'. שלושה הרימו את היד. שאלתי אותם: 'אם במלחמה שתימשך כמה חודשים ייהרגו 675 חיילים ו-2,000 יפצעו, האם תוכלו להמשיך להילחם?'. התשובה הייתה: 'לא'. החטיבה

מספרים שטרם הקמת מדינת ישראל נסע הנשיא ויצמן לפגישה עם נשיא ארה"ב, הארי טרומן. כשסיפר ויצמן על הקשיים של המדינה הקטנה שבדרך, השיב לו טרומן: 'אתה חושב שלהיות נשיא של מדינה גדולה של עשרות מיליוני תושבים זה יותר קל? ויצמן השיב לו: 'אתה יודע מה זה לנהל מדינה שבה כל אחד חושב שהוא הנשיא?' - זה אומר הכול".

- הם לא היו גאים לראות את הצבא שלנו היום, שאומרים שהוא הכי חזק במזרח התיכון?

"לא, כי זה לא מספיק. כדי להיות חייל טוב, קצין טוב, מפקד טוב, כזה שחיילים ילכו איתו באש ובמים, צריך אמונה, צריך לב, היום הכול 'מה יצא לי מזה'. אתן לך כמה דוגמאות שימחישו את העניין. כבר שנים רבות אני מרצה באופן קבוע בחטיבת כפיר. לפני כמה שנים קיבלתי טלפון ממפקד היחידה, שסיפר לי שיש לו 55 חניכים המיועדים לצאת לקורס קצינים והם לא כל כך בטוחים שהם רוצים לעשות זאת. הם שואלים שאלות, כמו כמה זמן נצטרך לחתום קבע, מה גרוויח מזה, כמה ישלמו לנו, אומרים שחבל להם להפסיד עוד שנה בחיים, לימודים, טיול... אמרתי לו: 'תן לי אותם ליום אחד בנושא מורשת ותראה מה יקרה'. יום

"קיבלתי טלפון ממפקד יחידה, שסיפר לי שיש לו 55 חניכים המיועדים לצאת לקורס קצינים והם לא כל כך בטוחים שהם רוצים... אמרתי לו: 'תן לי אותם ליום אחד בנושא מורשת ותראה מה יקרה'. אחרי שבוע התקשר אלי המח"ט ואמר לי: 'כל ה-55 יוצאים לקורס קצינים'"

הרוסה'. אמרתי להם: 'זה היה המצב במלחמת העצמאות, ולמרות שלא היה לנו נשק כמו לכם, ולא היינו מאומנים כמוכם, ולא היינו מקצוענים כמוכם - ניצחנו במלחמה'. אגב, אחרי הדברים האלה אמרו לי: 'תמשיך בהרצאה כמה זמן שאתה רוצה...'".

-בעצם, אתה אומר כי מה שיכריע את הקרב הם הערכים, המורשת, והאמונה בצדקת המלחמה?

"כן, יש לנו נוער מצוין, יש לנו צבא עם כלי המלחמה הטובים ביותר, אבל רק עם אלה קשה יהיה לעמוד ברגע האמת מול איראן וסוריה ולבנון ועזה ואולי מצרים.

הרציני פעם בפני טייסים. בתחילת ההרצאה ביקשתי לדעת מי הטייס הטוב ביותר היושב באולם. הצביע אחד, שהפיל ארבעה מטוסים סוריים. שאלתי אותו: 'כשאתה יוצא לקרב, מה יש לך בלב?'.

'בלב?', השיב, 'למה בלב? אני מקצוען, מקבל פקודה, מקבל מטוס וממריא'.

הקשיתי: 'האם אתה חושב שהטייסים מולך אינם מקצוענים? ונאמר ששניכם, אתה וטייס האויב התקדמתם מאז שהפלת ארבעה מהם באותה מידה, ועדיין תוכל להפיל ארבעה מטוסים, מה תעשה כשיגיעו שישה?'.

הוא לא ידע מה לענות. אמרתי לו: 'אם תאמין במטרה שלשמה יצאת לקרב, אם יהיה לך משהו בלב, כמו שהיה לחיילים כמותך במלחמת העצמאות, תוכל להפיל עוד שני מטוסים'."

-אתה מדבר על ניצחון בקרב שיושג על-ידי חיילים חדורי אמונה, בעלי ידע, ערכים ומורשת. האם כל אלה לא יכולים לשרת את השלום?

"שוב, עניין של מנהיגות הסובלת מקיבעון מחשבתי, ראייה צרה ופוליטיקה משתקת. במלחמות אולי ננצח, אבל אז המצב כאן ינצח אותנו. אספר לך: כשהייתי מושל עזה, בזמן שגולדה מאיר הייתה ראש הממשלה, פעלתי במרץ כדי שכל נושא שייטיב עם האוכלוסייה האזרחית שם יקודם - החל בגני משחקים לילדים ועד למרכזי הכשרה למבוגרים. הסדרתי את פעילות רכבת ישראל שהסיעה עשרות אלפי פועלים מדי יום למקומות עבודה במרכז הארץ. רמת החיים ברצועה עלתה, ועל כל גג רענן ראית אנטנה..."

היה לי חשוב ליצור קשר עם ד"ר חידר עבד אל-שאפי, מהמנהיגים החשובים באותה עת ברצועה. זה לא היה פשוט, אבל בסוף זכיתי באמונו והוא הסכים לשתות קפה בפגישות שלנו. לכבוד סיום תפקידי הוא ארגן לי מסיבת פרידה עם המון אוכל וברכות, ובסופה ביקש לומר לי ביחידות: 'תגיד לראש הממשלה שלך, שיש לה אפשרות לצאת מהרצועה ולהגיע איתנו להסכם שלום, או לתת לנו דרכון ישראלי'. זה הפתיע אותי. שאלתי אותו אם זה מה שהוא רוצה, להיות ישראלי? הוא ענה לי: 'אם לא נגיע להסכם, ננצח אתכם דרך המיטה, במאזן הדמוגרפי...! בזמני היו ברצועה 320 אלף ערבים. היום יש שם מיליון וחצי. עבד אל-שאפי ידע טוב מאוד על מה הוא מדבר. עניתי לו, שאמרתי את הדברים לגולדה כמה פעמים, אבל זה לא עזר...'."

- מפקדים רבים בצה"ל כיום הם חובשי כיפה, מאמינים ביושב במרומים. האם האמונה הזו הופכת אותם לחיילים טובים יותר?

"אני לא אומר איזו אמונה טובה יותר. המפקדים הדתיים הם הטובים שבטובים, כי לידם בעזרת השם אפשר לעשות הכול. פגשתי פעם

טנקיסט דתי ששירת במלחמת לבנון והטנק שלו נפגע. הוא ועוד שלושה חיילים שניצלו מטנקים פגועים אחרים הורכבו לצוות וקיבלו טנק. הוא היה הדתי היחיד, השאר היו חילוניים. 'הם רעדו מפחד', סיפר לי, 'ואני לא מתפלל. הרי הם כבר נפגעו פעם אחת וראו את המוות בעיניים. אני הובלתי את הטנק בקרבות הנוספים בשם אלוהים. הדבקתי אותם באמונה וניצחנו'.

מי שלוחם ואמונה באלוהים מחזיקה אותו - מצוין. מי שמאמין במטרה, בכוח שאין בלתו לבצעה, מי שמכיר הכרה עמוקה בליבו שזו הדרך היחידה - יהיה לוחם עז נפש וינצח.

היו לי במלחמת העצמאות חיילים מתל אביב, שלא היה להם זוג נעליים, שבמקום חגורה קשרו את המכנסיים בחבל. אבל האמונה שלהם הייתה גדולה'."

- אולי היום, אצל הדור שגדל על הפייסבוק ורואה את עצמו בתוכניות ריאליטי, קשה יותר למצוא אמונה מהסוג שאתה מחפש?

"אמרתי כבר קודם, יש לנו נוער נהדר, אבל אין לנו מנהיגות, בכל הרמות, שיכולה להוביל לשלב הבא בחיי הנוער - גיוס לצה"ל ושירות משמעותי, וגם אחר כך השתלבות בחברה והפיכתה לטובה יותר. לדעתי זה כך, כי אין לנו שורשים. הם לא יודעים דבר על העבר. הוזמנתי לפני שנתיים לבית ספר בליך ברמת גן. ללא ספק, תיכון מצוין, תלמידים טובים, אחוזי גיוס מהגבוהים בארץ. נכנסתי לאולם, היה מלא. 400 תלמידים, שש מורות סביבי ('זה כדי שלא יפריעו לך', אמרו לי). נתנו לי 45 דקות. כמו ברבות מהרצאותי, פתחתי בשתי שאלות: הראשונה - מי יודע משהו על מלחמת העצמאות? אף יד לא הורמה. השנייה - מי מכח היה פעם באיטליה? לפחות 200 איש הצביעו. לכל הרוחות, הם יודעים איפה זה קפרי וגנואה ופירנצה - אבל גת, נגבה, ניצנים..."

התחלתי לספר להם, אף אחד לא זז מהכיסא, המורות מסביב היו מחוסרות עבודה. אחרי 45 דקות שאלתי - להפסיק? סימנו לי שאני יכול להמשיך וכך שעה, שעה וחצי, שעתים, יושבים 400 בנים ובנות, קשובים לכל מילה, מתרגשים. באו אלי התלמידים, לחצו לי את היד ואמרו: 'לא לימדו אותנו...! אמרתי למנהל: 'אנחנו לא צרפת ולא איטליה וגם לא אנגליה. אנו על סף מלחמה. החינוך שלנו יוביל לאסון'.

פניתי לשלושה שרי חינוך בעניין הזה ושאלתי אותם: 'האם בני הנוער שעומדים להתגייס יהיו חיילים טובים יותר כי הם יידעו יותר טוב חשבון?' השיבו לי: 'מלמדים אותם מה שצריך'. אמרתי: 'בואו איתי ותראו שלא...'."

אבל זה לא רק על מלחמות... זה על החיים בארץ הזאת, לצד ומול אוכלוסייה ערבית החיה בתוכנו ומסביב לגבולות. הבורות לא נמצאת רק בבתי הספר, היא מושרשת גם בצבא. תתפלל. לפני כמה חודשים ישבתי בבית קפה בתל אביב. בשולחן לידי ישבו קצינות מהנח"ל - סא"ל ושתי רס"ניות. לא התאפקתי ושאלתי אותן: 'מה זה הנח"ל?', והן ענו: 'נח"ל זו חטיבה בצה"ל'. 'ולמה נח"ל?', הקשיתי, 'כי... כי זה שם יפה' הן ענו לי. סיפרתי להן ששמי יצחק פונדק, ושאת הקמתי את חטיבת הנח"ל והאותיות הללו הן ראשי תיבות של נוער חלוצי לוחם. ברור (המשך בעמ' 31)

"ד"ר עבד אל-שאפי אמר לי: 'תגיד לראש הממשלה שלך, שיש לה אפשרות לצאת מהרצועה ולהגיע איתנו להסכם שלום, או לתת לנו דרכון ישראלי'. זה הפתיע אותי. שאלתי אותו אם זה מה שהוא רוצה, להיות ישראלי? הוא ענה לי: 'אם לא נגיע להסכם, ננצח אתכם דרך המיטה, במאזן הדמוגרפי...'"

מוטי בר דגן (תא"ל), סגן יו"ר "צוות": עבורי ההתנדבות היא ערך עליון

מאת: ברוך גזית (סא"ל)*

ייחודיים ובכל רשות ישנם תחומים רבים בהם ניתן לסייע. ■ יש להציג את הצרכים שזוהו ואת התחומים בהם נדרש סיוע בכל מפגש ובכל אמצעי התקשורת: תקשורת מקומית, ביטאונים, עיתונות מקומית, טלוויזיה קהילתית, בשיבות עם גורמים מוניציפליים ועוד. ■ הייתי רוצה שהחברים המתנדבים יציגו את עשייתם בפני החברים האחרים שאינם פעילים. מדובר ב'עבודת שיווק' במטרה לשכנע את חברים להירתם למשימה. ■ חשוב לקיים בסניפים ערבי הוקרה והערכה למתנדבים. בערבים אלה יעלו על נס את הפעילות ההתנדבותית ותוענק למתנדבים תעודת הוקרה. ערב כזה גורם גאווה וסיפוק רב הן למתנדבים והן למשפחותיהם, אשר יוזמנו ליטול חלק בטקס. ■ צריך שהנהלת הסניף תערוך בקרה ומעקב אחרי המתנדבים. מדובר בבדיקת קיומם של כל האמצעים והמשאבים, כמו ביטוח וכיסוי הוצאות, לצורך ביצוע מיטבי של תפקידם.



מוטי בר דגן

אני חושב שאנו, כמנהלים בכירים, צריכים לשמש דוגמה אישית ולהיות בראש המתנדבים. אנשים יסכימו להתנדב אם יראו שגם הבכירים עוסקים בהתנדבות ממש, ואינם רק בתקן של 'מנהלי מתנדבים אחרים'. הייתי שמח אילו היה קיים פורום מתנדבים פעילים. תפקידו של פורום כזה יהיה ניהול פעילויות לגיבוש חברתי ולהעשרה. מדובר בפעילויות כמו טיולים מאורגנים, הרצאות, מפגשים חברתיים ופעילויות מיוחדות. חשוב שהקשרים עם הרשות יתבססו על הדדיות. שכן, מחד גיסא, ההתנדבות תורמת לקהילה ומסייעת לרשות, ומאידך גיסא, הרשות מסייעת לצוות, מכירה ומוקירה את העשייה. אני משוכנע שכל אחד יוכל למצוא את מקומו בעשייה באחד התחומים הקרובים לליבו, ולתרום לקהילה בה הוא שותף".

- איזה מסר, בתחום ההתנדבות לחברה, תרצה להעביר לחברי "צוות"?
"אני נשאל רבות על-ידי חברים 'איך יש לך זמן להתנדב בכל כך הרבה ארגונים ועמותות?' לכל אלה אני עונה: 'רק מי שעוסק - יש לו זמן'. תחשוב על זה ותראה שאני צודק. המסר שלי הוא: 'בואו להתנדב ואל תגידו שאין לכם זמן'. ההתנדבות, כאמור, תורמת רבות למתנדב ואף אחד לא יתחרט על מעשיו בתחום ההתנדבות. הגמלאי נמצא בפרק ב' של חייו ואין כל סיבה שבתקופה זו לא יוכל לתרום מזמנו ומכישוריו".

מוטי בר דגן, סגן יו"ר "צוות", תושב רמת השרון ויקיר העיר, מתנדב זה למעלה מ-35 שנה ורואה בהתנדבות ערך עליון. על אף עיסוקיו הרבים בארגונים עירוניים וארציים, לעולם לא יטען "אין לי זמן", במיוחד כאשר העניין קשור להתנדבות. עבור בר דגן ההתנדבות היא אורח חיים והוא קורא לחברי "צוות" באשר הם להצטרף למתנדבים. מניסיונו, הוא מתווה קווים להגברת ההתנדבות בקרב חברי "צוות" ומבטיח: "התרומה והסיפוק שבנתינה גדולים לאין ערוך מהנתינה עצמה".

"תחילת התנדבותי בשנת 1978, עוד כסגן קצין קשר ראשי בצה"ל", מספר בר דגן. "היישוב יהוד אימץ את חיל הקשר ובמסגרת זו התקיימו פעילויות התנדבותיות בתחומים רבים ובטווח רחב של גילאים. לדוגמה: פעילויות במועדוני קשישים, נטיעת עצים בט"ו בשבט עם ילדי הגנים, מסיבות חנוכה, פרויקט חונכות פר"ח בבתי הספר, הדרכת בני נוער בנושא רדיו ואלקטרוניקה, טיולים משותפים ועוד. גולת הכותרת של הפעילות הייתה הקמתו של אתר ההנצחה לחללי חיל הקשר בעיר. האתר, שהוקם בשנת 1985, משמש מקור לגאווה התושבים וממשיך להיות פעיל עד היום. עוד בזיקה לחיל - מאז שנת 1988 ועד היום אני משמש כיו"ר העמותה להנצחת חללי חיל הקשר והתקשוב.

בעיר מגוריי, רמת השרון, הייתי ועודני מתנדב בפעילויות רבות, ביניהן חברות במועצת העיר, חברות בוועדות עירוניות, כמו ועדת המכרזים לכוח אדם, יו"ר המרכזים הקהילתיים (רשת המתנ"סים), יו"ר אגודת הספורט, יו"ר ארגוני המתנדבים (כ-45 ארגונים), ראש מטה מל"ח (משק לשעת חירום) וסגן יו"ר המועצה להתנדבות בישראל.

בנוסף, אני פעיל במסגרות ארציות, כמו ארגון רוטרי ישראל, המונה כ-60 מועדונים ברחבי הארץ. ברוטרי שימשתי חבר מן המניין ולימים מונית לנגיד הארגון בישראל. אני גם פעיל בארגון שלנו, "צוות", בו אני משמש כעשר שנים כיו"ר מחוז השרון ובשש השנים האחרונות, סגן יו"ר הארגון".

- מה מניע אותך להתנדבות בהיקף כה רחב?

"מספרים על פועל יפני קשה יום, שקיבל בסוף השבוע את משכורתו הזעומה בערך של 100 יאן. הלך הפועל וקנה בחצי ין חצי כיכר לחם ובחצי השני פרח. כשנשאל, מדוע קנה פרח ולא קנה כיכר שלמה, ענה: 'הלחם - על מנת שאוכל לחיות, הפרח - כדי שיהיה בשביל מה לחיות'. מבחינתי, ההתנדבות היא הפרח. אותו הדבר שלמענו כדאי לחיות. עבורי זהו אורח חיים הנובע ממניעים פנימיים. ה'שכר' של ההתנדבות הוא ההוקרה, הבעת התודה, ובעיקר הסיפוק שאני מקבל ומרגיש ממי שאני עוזר לו.

אין, לדעתי, תמורה גדולה יותר למתנדב, מאשר לראות חיך מאושר על פניו של ילד או קשיש, או הכרת תודה של משפחה. מטבעי אני אדם רגיש, חם, אוהב אנשים ואופטימי. תכונות אלה הן המנוע להתנדבות והן אלה המעוררות אצלי את המוטיבציה. מעבר לסיפוק הרב ולהוקרה שציינתי, כשאחת מתנדב ופעיל כל הזמן, אתה מרגיש צעיר, מלא חיים ושומר על יכולות ניהול, ארגון וביצוע".

- כיצד ניתן, לדעתך, להרחיב את מעגלי ההתנדבות בקרב חברי "צוות"?
"ישנן מספר פעולות שיש לבצע במעגלים השונים של הארגון, על מנת להרחיב את מספר המתנדבים, ואפרט:

■ יש להחדיר את ערך ההתנדבות בקרב ההנהגה וההנהלה של 'צוות' בכל רמות הארגון. הנושא אינו מושרש דיו ובמקומות בהם קיימת פעילות התנדבותית, רואים תוצאות.

■ יש להיפגש עם ראשי הרשויות ועם מנהלי האגפים ברשויות השונות כדי לאתר צרכים. יש ללמוד ביחד במה והיכן ניתן לעזור. לכל ישוב יש צרכים

* הכותב הוא חבר הנהלת "צוות" סניף כפר סבא

יצחק כחלון (אל"ם), יו"ר ועדת פרט וחריגי היוון של "צוות": הודות לקריטריונים הברורים מרבית הבקשות מאושרות על-ידי הוועדה

כמה עשרות חברים "נפגעי היוון" הנמצאים במצב רפואי וכלכלי קשה במיוחד, זכו לאחרונה לבשורה: התשלומים שהם מחויבים בהם בגין ההיוון בוטלו. זאת, כמובן, לאחר שבקשתם נבדקה בקפידה על-ידי ועדת חריגי היוון ב"צוות" ואושרה על-ידי ועדה באכ"א בראשות רמ"ח פרט. "הקריטריונים ברורים ולדיון מגיעות רק בקשות של חברים שעמדו בתנאי הסף", אומר יצחק כחלון, יו"ר ועדת פרט. "על מנהלי המחוזות לוודא מילוי קפדני של טפסי הבקשה ולצרף כל מסמך רלוונטי. הדבר מסייע לשקול בכובד ראש את הבקשה" ■ כך פועל מסלול הטיפול בחריגי היוון



יצחק כחלון

מאת: דוד גרין

הסכם הגמלה שתיקן את העוול שנגרם כבר שנים לחברי הארגון, שיפר ללא הכר את מצבם הכלכלי של רבים - בעיקר בעלי הכנסות נמוכות וכאלה שאינם נמצאים במעגל העבודה. גם סוגיית ההיוון נפתרה בחלקה, אך עדיין ישנם לא מעט חברים, אשר ההיוון מוטל על צווארם כאבן ריחיים ומצבם הכלכלי והאישי קשה ביותר. כדי לנסות להביא מזור למצוקתם, הוחלט שוועדת פרט תשקיע מאמץ מיוחד לטיפול בחריגי היוון. לצורך כך היא פועלת על-פי קריטריונים ברורים שהותוו מראש ובכללם גיל מינימלי (65) ומספר שנות החזר מינימלי (15 לפחות), מצב בריאותי, מצב כלכלי וההתחשבנות האישית.

בראש הוועדה עומד **יצחק כחלון** (אל"ם), יו"ר ועדת פרט ב"צוות", שאומר: "עצוב שיש עדיין בקרבנו חברים שאינם מצליחים לקיים את עצמם, בוודאי לא בכבוד. בין אלה יש חברים שעדיין מורידים להם את תשלומי ההיוון, למרות שכבר שילמו אותו, לעיתים אפילו כמה פעמים. זאת בשל ההסכם עליו חתמו בזמנו, שההיוון כולל 5% ריבית ועוד הצמדה למדד. ללא קשר להיוון, יש בקרבנו לא מעט חברים שהגורל התאכזר אליהם. ייתכן שכשלו בעסקים, ייתכן שמצוקתם נובעת מנסיבות רפואיות קשות שפקדו את החבר או את בני משפחתו. בצה"ל תבענו את הסיסמא: "לא משאירים פצוע בשטח". כך נהגנו בזמן השירות וכך גם כיום - וזה מה שהוועדה עושה. בשלוש ישיבות שקיימנו עד עכשיו הועלו כמה עשרות בקשות של חברים ומתוכן נענו כ-60. כשאני אומר נענו, כוונתי היא הן לאישור הוועדה שלנו והן לאישור הוועדה שבראשה עומד ראש אכ"א פרט.

העובדה שרוב הבקשות נענו מעידה על שני דברים: האחד, רוב המגישים עמדו בתנאי הסף, והשני, שמנהלי המחוזות, המרכזים את הבקשות ומנחים את המבקשים כיצד למלא את הטפסים באופן

מדויק, עשו עבודה קפדנית ויעילה. עם זאת, עדיין מגיעות בקשות לא מלאות, ולעיתים כותב מנהל המחוז בסיומו: 'תחליטו אתם'. זה אומר שהוא עצמו אינו משוכנע לגמרי בצדקת פניית החבר או שלא בדק את מצבו לפני ולפנים. ולמרות זאת, כל חבר הוא עולם ומלואו וראוי, אם באמת הוגדר כחריג, שאכן יגיע לוועדה שלנו. לדברי כחלון, כל בקשה נשקלת בכובד ראש על-ידי חברי הוועדה אשר נדרשים לתת ניקוד על-פי פרמטרים שונים. למשל, לחברים אשר היוונו בשנות האינפלציה הגבוהות (1983-1989) ניתנות שש נקודות באופן אוטומטי, חברים אשר מצבם הבריאותי הוגדר כ'קשה' יכולים לקבל ניקוד מקסימלי לקטגוריה זו וכך הלאה."

- האם לדעתך יש חברים שאינם מודעים לאפשרות להגיש בקשה לוועדת חריגי היוון, והאם אלה שמגישים בקשה עלולים להיתקל בסירוב כי ה"טופסולוגיה" רבה ומסובכת ואי-מילויה כראוי עלול להשפיע על ההחלטה...

"לשתי השאלות תשובתי היא חיובית, אבל אנו מנסים לפעול לעזרת החברים בשני המישורים. ראשית, אנו מיידעים את יו"רי ומנהלי המחוזות ויו"רי הסניפים, כדי שיהיו עוד יותר מודעים לאפשרות לסייע לחברים העומדים בתנאי הסף להגיע לוועדת חריגים. כמו

"לגבי ה'טופסולוגיה' - היא זו המאפשרת לנו לשקול עניינית ללא משוא פנים כל בקשה לגופה. לכן על החברים ועל נציגי המחוז והסניפים המסייעים בידם להגיש את הבקשה, לעשות הכול כדי להביא בפנינו את מירב הפרטים ולהציג את מירב המסמכים. כך תוכל הוועדה להתייחס לפנייתם באופן המעמיק ביותר"

"אם חבר נמצא במצוקה - צריך לעזור לו, ולא משנה אם הגיע למצב הזה בגלל חוסר אחריות. מה שאני כן מתקומם עליו, הוא נושא הביטוח הרפואי. אני יודע שביקשנו מחברים אינספור פעמים לבטח את עצמם בביטוח הרפואי המצוין שיש לנו ב'צוות' והם, מחוסר אחריות הגובל ברשלנות, לא עשו זאת. ברבים מהמקרים הגיעו חברים לשפל כלכלי בשל הוצאות ענק על בריאות"

רבות בבדיקות קפדניות, וגם על רצינותם, מסירותם ורגישותם של חברי הוועדה מטעם 'צוות', שהרי לשיקול דעתם יש משקל משמעותי בהחלט, לאחר שהובאו בפניהם כל הנתונים".

- האם קרה שהופעלו עליך לחצים באופן אישי?
"מעטים, אבל בהחלט יש, מצד כאלה ששירתו אותי בצבא או היו כפופים לי, ובהם גם כאלה שהמצוקה שלהם היא אמיתית. אני נוקט גישה של הנמכת ציפיות, ומנחה אותם כיצד יש לפעול על-פי הנוהל. אני מסביר שהוועדה היא סוברנית, ואם אכן בקשתם תתברר כמוצדקת, סביר כי ייענו לה. הוועדה מקצועית ביותר ושיקוליה יהיו תמיד ענייניים לחלוטין. אני יכול להצביע אפילו על מקרה אחד בו נתקבלה החלטה בגלל המלצה שלי".

- האם קורה שאתה, בינך לבין עצמך, מתקומם או מתרעם על מקרים שאתה נחשף אליהם? הרי לפחות חלק מהאנשים שהגיעו לוועדה למעשה "כרו לעצמם את הבור": נהגו בחוסר אחריות, נכנסו להרפתקאות פיננסיות, קפצו "מעל לפופיק" עם ההוצאות וחיו בלי חשבון...

"בהחלט, אבל זה לא משהו שאני חושב עליו לרגע. אם חבר נמצא במצוקה - צריך לעזור לו, ולא משנה אם הגיע למצב הזה בגלל חוסר אחריות. מה שאני כן מתקומם עליו, הוא נושא הביטוח הרפואי. קשה לי לעבור לסדר היום, כשאני יודע שביקשנו מחברים אינספור פעמים לבטח את עצמם ואת משפחותיהם בביטוח הרפואי המצוין שיש לנו ב'צוות' והם, מחוסר אחריות הגובל ברשלנות, לא עשו זאת. ברבים מהמקרים הגיעו חברים לשפל כלכלי בשל הוצאות ענק על בריאות. דבר נוסף הראוי שישימו לו סוף, הוא נושא ההתנהלות הפיננסית האישית הלקויה. רבים לא השכילו להבין כי המציאות מחוץ לחממה של הצבא היא שונה... רבים מחבריו שגמלתם בהחלט ראויה, מצאו עצמם מסובכים בהתחייבויות. הם פשוט לא ידעו לעשות חשבון ולהבין איך גומרים את החודש. אני אומר זאת בכובע העיקרי שלי כיו"ר ועדת הרווחה של 'צוות'. לאלה אנו מציעים כיום, גם באמצעות 'חבר', ליווי אישי בנושא הפיננסי, והפלא ופלא, תוך חודשים ספורים הם עולים על דרך המלך, עושים חשבון נכון ומתאזנים, רק בשל כך שהפסיקו לזרוק כסף ללא סיבה...".

- מה היו התגובות של אלה שבקשתם אושרה בוועדת חריגים?
"תגובות מרגשות. לא פעם היו לי דמעות בעיניים כששמעתי אותן. מדובר בדיני נפשות - לא פחות מכך. אני אמנם נמצא בחזית הטיפול בבעיה, אך אני זוכר היטב כי מאחורי הפעילות החשובה הזו נמצא 'צוות' כארגון, עם מיטב אנשיו: היו"ר והמנכ"ל שדחפו להקמת הוועדה ומלווים אותה מקרוב; הסמנכ"ל אבי לחיאני, המרכז את הנושא מבחינת הנהלת 'צוות'; המזכירה סטלה יוסף, המסייעת לצידו; וכמובן חברי הוועדה העושים מלאכת קודש בהתנדבות. פעילות הוועדה היא לטעמי תעודת כבוד לארגון, שאינו חושש מעבודה רבה, פרטנית ודקדקנית, שתכליתה הוכחת זכאותו של החבר לקבלת פטור או הקלה בעול תשלומי ההיוון. תקוותי היא שאכן הדבר יסייע לחברים הזקוקים לכך".

כן, אנו מפרסמים את דבר פעילותה של הוועדה, בין היתר גם באמצעות כתבה זו, כדי שגם אלה שלא פנו - בין אם בשל חוסר מודעות ובין אם מסיבות אחרות (למשל, התביישו לחשוף את מצוקתם) - ישתכנעו להגיש בקשה. הוועדה שומרת בקנאות על סודיות ועל צנעת הפרט.

לגבי ה'טופסולוגיה' - היא זו המאפשרת לנו לשקול עניינית, ללא משוא פנים, כל בקשה לגופה. ולכן על החברים ועל נציגי המחוז והסניפים המסייעים בידם להגיש את הבקשה, לעשות הכול כדי להביא בפנינו את מירב הפרטים ולהציג את מירב המסמכים. כך תוכל הוועדה להתייחס לפנייתם באופן המעמיק ביותר".

- ציינת קודם שקיימות למעשה שתי ועדות: האחת של "צוות" והשנייה של אכ"א. המשמעות היא שגם אם בקשה עברה את הוועדה בראשותך, היא עלולה "ליפול" בוועדה הצבאית?

"כדי לענות על כך, כדאי להרחיב קצת על תהליך הטיפול בבקשות: הוועדה של 'צוות' מורכבת מאנשי הארגון, ומונה גם נציגים ומתנדבים מהמחוזות השונים (שניים מכל מחוז). היא דנה בבקשות שמולאו כהלכה, מכילות את כל הפרטים הנדרשים והן אושרו ואף הומלצו על-ידי המחוז. עובדה זו מסייעת לקיים דיון ענייני, ממקד והחלטות מתקבלות על-פי הניקוד אותו ציינתי קודם. הבקשות שאושרו עוברות לוועדה בראשות ראש אכ"א פרט, בה חברים: נציג מופ"ת, נציג קצין רפואה ראשי, נציג היועץ הכספי לרמטכ"ל, נציג משרד האוצר והיועץ המשפטי של צה"ל, ונוכחים בה יו"ר ועדת פרט של 'צוות', סמנכ"ל הארגון אבי לחיאני ולעיתים גם המנכ"ל דן נדיב.

כל תיק שאושר בוועדת חריגי היוון של 'צוות' מועבר לדיון בוועדה באכ"א לצורך בדיקתו על-ידי אנשי מקצוע. למשל, מסמכי מצב רפואי מועברים למק"פ"ר לבדיקה, נתוני הכנסות לנציג מופ"ת וכיו"ב. רק לאחר בדיקת כל המסמכים מתכנסת הוועדה ודנה בבקשות. הכול נעשה באופן מקצועי, רציני וענייני.

חשוב לציין, כי אישור בקשה בוועדה הצה"לית חייב להיעשות פה אחד, כלומר, בהסכמת כל חברי הוועדה. אם יש אפילו מתנגד אחד - הבקשה אינה מאושרת והיא מועברת להחלטתו האישית של ראש אכ"א. לשמחתי, זה קרה פעם אחת, וראש אכ"א קיבל את דעת הרוב. אגב, נציגי 'צוות' משתתפים בדיון אך אין להם זכות הצבעה".

- העובדה שרוב הבקשות התקבלו אכן מעידה על מקרים קשים של חברי "צוות"?

"בהחלט, אבל אתייחס לכך בהיבט החשוב מבחינתנו: ה'מסגרת' של הוועדה מבטיחה כי רק מקרים קשים באמת מובאים לדיון. לכן אני מופתע מאחוז האישורים הגבוה. מאוד לא הייתי רוצה ללכת בשיטת 'מצליח' ולנסות להגיש בקשות לרוב, מתוך גישה שאולי זה יצליח ואם לא - אז לא קרה כלום... העובדה שרוב הבקשות שמגיעות אלינו זוכות לאישור ושרוב הבקשות המועברות על-ידינו לוועדה של אכ"א מאושרות - מעידה על עבודת הכנה טובה, הנעשית על-ידי הסמנכ"ל והמסייעת לצידו סטלה יוסף, המשקיעים שעות

"כל תיק שאושר בוועדה חריגי היוון של 'צוות' מועבר לדיון לוועדה באכ"א לצורך בדיקתו על-ידי אנשי מקצוע. למשל, מסמכי מצב רפואי מועברים למק"פ"ר לבדיקה, נתוני הכנסות לנציג מופ"ת וכיו"ב. רק לאחר בדיקת כל המסמכים מתכנסת הוועדה ודנה בבקשות. הכול נעשה באופן מקצועי, רציני וענייני"

ד"ר שוקי אמרני, משנה למנכ"ל משרד הפנים: "אני קורא לאנשי 'צוות' להצטרף לשירות הציבורי"

ד"ר שוקי אמרני (אל"ם) היה רוצה לראות הרבה יותר פורשי צה"ל בשירות הציבורי, אותו הוא רואה כחזית לכל דבר - החזית האזרחית. "הסיפוק שיש בעשייה הציבורית הוא עצום, ניתן לעיתים להניע מהלכים רבי השפעה ולפעול לרווחת הציבור", הוא אומר ומספר הן על האפשרות לעבור מצה"ל לשירות הציבורי במסלול מקוצר ("מועבר צה"ל") והן על הדרך הנכונה ל"צליחת" מכרזים, שעיקרה מוכנות מלאה להופעה בפני ועדת הקבלה. "במכרזים רבים ראיתי פורשי צה"ל עם רזומה מרשים ואיכויות מדהימות, שלא מצליחים לשכנע את חברי הוועדה לבחור בהם", אומר אמרני ומנדב גם טיפים להצלחה



שוקי אמרני

מאת: יונתן בן דוד

"להבנתי", עצם קיומו של הראיון הזה, המתמקד בשירות הציבורי, ערב יום העצמאות ה-65 למדינת ישראל, מעניק ערך מוסף לדברים, ולו מפני שביום זה הציבור הישראלי מתחבר להוויית קיומנו בארץ הזאת: יש לנו מדינה קטנה שעדיין נאלצת להתמודד עם אתגרים רבים וקשים, שחלקם מאיימים על צביונה היהודי והדמוקרטי וחלקם אף על עצם קיומה. המאבק אינו רק על הביטחון ושמירת הגבולות, הוא גם על פניה ועל דמותה של החברה הישראלית. במאבק הזה יש לשירות הציבורי תפקיד מרכזי בכל החזיתות: החברתית, הכלכלית, ברווחה, בפיתוח, בחינוך, בשירותים לאזרח ועוד. בו מתקיים הממשק הגדול ביותר בין מוסדות המדינה לבין אזרחיה ומתקבלות ההחלטות החשובות והמשפיעות ביותר על חיינו ועתידנו. דבר דומה מתרחש בצבא, אליו מצטרפים מרבית בני הנוער ובדרך כלל לעשרות שנים נוספות בשירות מילואים. כידוע, במסגרות אלו לא רק משרתים, אלא גם מתעצבים אישית ואידיאולוגית. לכן אני רואה בשירות הציבורי המשך טבעי לשירות הצבאי. הוא לא פחות מאתגר, לא פחות מעניין ולא פחות מתגמל - ולאו דווקא כספית. חשוב לזכור שבאוסף החוויות שאדם צובר בשנות חייו, גודל חשבון הבנק אינו מופיע במקום הראשון... פעם אמר משהו שאין שום משמעות לחיים ללא משמעות. ואת המשמעות הזו, שחלק מאיתנו מחפש כל כך - אפשר למצוא בשירות הציבורי".

כך אומר ד"ר **שוקי אמרני** (אל"ם), המכהן בתפקיד המשנה למנכ"ל משרד הפנים, שהוא הדרג המקצועי הבכיר ביותר במשרד (מנכ"ל הוא משרת אמון של השר), ומוסיף: "חשוב להדגיש כי התדמית שנוצרה לשירות הציבורי עושה לו, ולאנשים רבים וטובים הפועלים במסגרתו, עוול גדול. חריגים יש בכל מקום. התקשורת נוהגת להתמקד בדברים השליליים ומדגישה את הבורקורטיה, את חוסר היעילות ולעיתים לצערנו גם מעשי שחיתות שיש לעקור מהשורש. לדעתי, זו הסתכלות צרה ביותר על עשייה רחבה, מגוונת ועתירת משמעות והישגים. בשירות הציבורי ישנם אנשים מצוינים רבים שעושים עבודת קודש מתוך יושרה, מקצועיות, אכפתיות ודאגה לעתיד המדינה. בין פורשי צה"ל, אנשי ארגון 'צוות', ישנם אנשים מצוינים ואני קורא להם להצטרף לשירות הציבורי שזקוק להם".

- אפשר גם להסתכל על כך אחרת: פורשי צה"ל עשו שנים רבות בשירות למען המדינה, ורוצים עתה לעשות לביתם. זה לא לגיטימי?

"זה לגיטימי בהחלט ואין שום בעיה עם אלה שבחרים בדרך זו. אם מדובר בכסף, ידוע שבדרך כלל השוק הפרטי מתגמל יותר. אבל אני

מבקש לציין זווית אחרת: עצם העובדה שקבוצה איכותית זו קשרה את גורלה עם צה"ל, יש בה כדי להעיד על הבחירה בעשייה הערכית - והמשכה של זו יכול להיות בשירות הציבורי. הסיפוק שיש בעשייה הציבורית הוא עצום: לעיתים ניתן להניע מהלכים שהשפעתם על כלל האזרחים ועל רווחת הציבור היא אדירה. קשה לתאר את עוצמת תחושת הסיפוק כאשר מצליחים לתקן עוול, לעזור לאדם במצוקה או להביא לעשיית צדק. לפעמים זה עד כדי הצלת חיים, וזו לא הגזמה. ההתמודדות עם דילמות חוקיות, אתיות ומוסריות היא מרתקת. לא אחת אנו נדרשים להכריע בין הוראות החוק לבין צדק וחמלה וזה לא קל, משום שבדקים אותו על-פי הכתוב בחוק. אתן לך דוגמה אחת להמחשה. בתחילת תפקידי הקודם כיו"ר הוועדה המחוזית, קיבלתי מכתב ממוסד שמטפל בנערות במצוקה, בו נכתב שתוכנית בנייה להרחבת המקום לא מאושרת כבר כמה שנים, ושכתוצאה מכך הילדות שהמוסד לא יכול לקלוט מסתובבות ברחובות - ולא ארויב בנושא. במושגים שלי, זה כאילו השמים נפלו. אני זוכר שדרשתי להזעיק אלי מיד את מתכנן המחוז ואת היועץ המשפטי והנחיתי אותם להביא באופן חריג את התוכנית לדיון בוועדה המחוזית שאמורה להתכנס בשבוע שלאחר מכן, למרות

"אני לא צריך להניע את 'צוות' לפעולה. להבנתי, בארגון עושים עבודה מצוינת. יחידת התעסוקה בראשות שרית רוזנצוויג, היו"ר ברוך לוי והמנכ"ל דן נדיב, נפגשו איתי כדי לקדם רעיונות בגיוס מועמדים מקרב הפורשים. במקרה זה, הפרה רוצה להניק לא פחות משהעגל רוצה לינוק. פורשי צה"ל בשירות הציבורי זה און און. הרצון לסייע בהשתלבותם בא ממקום של דאגה לשירות הציבורי המשוער למנהלים ולעובדים איכותיים"

בשטח, וגם אם לעיתים המערכת נותנת תחושה כזו, אסור להירתע מלהגיש מועמדות. אני יכול להעיד על עצמי שלכל התפקידים, כולל זה הנוכחי, נבחרתי בהליך של מכרז שנוהל על-ידי נציבות שירות המדינה. מעבר לכך, חשוב להבדיל בין 'משרת אמן' (ובאופן אישי אינני מסכים אפילו למינוח הזה), כאשר רשאי השר או ראש העירייה למנות מספר בעלי תפקידים ללא מכרז (בעיקר עוזרים ומנכ"ל), לבין יתר המשרות שמחייבות מכרז פנימי, חיצוני או ועדת איתור. ישנם כללים מאוד ברורים ונוקשים.

בכל אופן, לגבי משרדי הממשלה, המכרזים מתבצעים בשקיפות מלאה ויושבים בהם נציגים מקצועיים ממשרדי הממשלה, מההסתדרות, מהאקדמיה ומגופים אחרים, שנבצעים על-ידי נציבות שירות המדינה. כמי שישב בעשרות מכרזים גם כיו"ר וגם כחבר, אני יכול לומר בוודאות שקשה מאוד לעשות דברים לא כשרים. זה לא אומר שזה בלתי אפשרי ושה לא נעשה אף פעם, אלא שזה מאוד חריג ובטח אסור שירותי מהתמודדות במכרזים.

אשר לפורשי צה"ל: ייתכן שלא כל הפורשים הטריים יודעים על כך, שעד שנתיים מיום שחרורם, הם יכולים לעבור לשירות הציבורי ללא מכרז חיצוני, במסלול הנקרא 'מועבר צה"ל'. לאחר שהמועמד נמצא מתאים על-ידי הגורם המוסמך, הוא עומד בפני ועדת בוחנים שנדרשת לשאלה, האם הוא עונה על דרישות התפקיד. זו הטבה משמעותית, המעניקה גושפנקה מעשית להמשכיות הטבעית שאני רואה בין השירות הצבאי לזה הציבורי. וזה לא תיאורטי: לפני מספר חודשים הנחיתי את אנשי משרדי לפנות ל'צוות' כדי לקבל מועמדים לתפקיד מסוים, ולאחר סדרת ראיונות נבחר מועמד שימיים הקרובים יתחיל לעבוד במשרד הפנים. ההחלטה לתקבל בשירות הציבורי היא כבדת משקל, לכן אני ממליץ שתחילה תתקבל החלטה אישית עקרונית בשאלה: 'האם אני באמת רוצה לעבוד בשירות

שסדר היום היה סגור ועמוס. הדיון שהחל בשעה תשע בבוקר הסתיים אחרי תשע בערב והתוכנית, לאחר מאבק לא פשוט, אושרה כדת וכדין. איפה בדיוק אפשר להיות שותף לדבר כזה? ואיך אפשר להשוות את ההרגשה הטובה והסיפוק העצום ממעשה כזה לכסף? בהמשך קבעתי כמובן כללים ובקורות כדי למנוע הישנות מקרים מסוג זה. לגבי הטענה שקשה להוביל שינויים בשירות הציבורי, אני אומר שזה נכון, אבל לא בלתי אפשרי. שוב, מהניסיון האישי שלי, אני יכול לומר שבכל התפקידים הצלחתי להוביל שינויים חשובים. ברור שלא את כל מה שרציתי... צריך אמונה, תעוזה והתמדה.

אחד ההישגים הבולטים הוא הקמת אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות, במשרד הפנים. על בסיס יחידה קטנה, שמנתה ארבעה עובדים ועסקה בטיפול בתלונות, הצלחתי בשנת 1994 להקים אגף בכיר, הכולל ארבע מחלקות מקצועיות, עם תקציב של כ-25 מיליון שקל, המעסיק כ-300 משרדים של רואי חשבון בפריסה ארצית, העורכים מדי שנה ביקורת בכל הרשויות המקומיות. כל מי שעוסק בתחום יודע שמדובר במהפכה של ממש בכל הנוגע לנכונות הדיווח הכספי, לשקיפות הציבורית ולתהליכי קבלת ההחלטות לגבי השלטון המקומי."

- המהלך הזה לא נעלם מראשי ארגון "אומץ" - אזרחים למען מינהל תקין וצדק חברתי ומשפטי - שבחרו להעניק לך אות הוקרה בשנת 2007. "כן, זה צוין בנימוקים של הוועדה שהחליטה להעניק לי את האות, לצד הפעילות בתפקידי כממונה על מחוז המרכז ויו"ר הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה. צריך להדגיש שלמרות שאנחנו לא עובדים למען פרסים, זה חשוב ומעניק תחושת סיפוק וגאווה. לדעתי, ראוי לחזק את ההערכה למצטיינים ולפרסם יותר אירועים חיוניים. דוגמאות אלו מתוך רבות, נועדו להמחיש כי למרות הקשיים, אפשר לשנות ואפילו לקדם רפורמות. ולכן הפנייה לחברי 'צוות', שהערכיות והשירות למען המדינה טבועים בהם, להצטרף לשירות הציבורי בשל חשיבות העשייה, התגמול הערכי שבה והיכולת לחולל שינויים המשפיעים על חוסנה ודמותה של המדינה."

- ועדיין יש שיאמרו שבמערכת שאינה צבאית אין לאנשי "צוות" יתרון יחסי, ולכן אם הם כבר צריכים לחפש לעצמם קריירה חדשה, ינסו לעשות זאת בשוק הפרטי...

"לדעתי, זה לא נכון. לפורשי צה"ל יש יתרונות וערך מוסף בעבודה בשירות הציבורי. התכונות הנדרשות בו, כמו גם הכישורים והערכים, אינם שונים במהותם מאלה שאנו מכירים מהשירות הצבאי. כל מי שמשרת בצבא שנים רבות נחשף לעולמות תוכן רבים, התנסה בתפקידים מגוונים ותובעניים, צבר ניסיון בניהול מערכות גדולות, בעבודת צוות, הוביל וניהל כוח אדם. מדובר לרוב באנשים איכותיים וערכיים, שבדרך כלל גם למדו והשתלמו בתחומים רבים כמו מחשבים, לוגיסטיקה, כספים ועוד. הם בעלי השכלה אקדמית, יכולת קבלת הכרעות מורכבות והתמודדות עם אתגרים גדולים. אל כל אלה נוסיף כמובן את הפן הערכי של מוסר העבודה הגבוה הנדרש בצה"ל - ונקבל בדיוק את המ'פרט' של תכונות, יכולות וכישורים הנדרשים בשירות הציבורי. מי שמגיע עם המטען האנושי, הערכי והמקצועי הזה - כמו רבים מחברי הארגון - יש לו נקודת פתיחה משופרת כי בהחלט זקוקים לו."

- למרות שציניית כי התדמית שיצאה לשירות הציבורי אינה הולמת את המציאות, יש לא מעט אנשים הנמנעים מלהתמודד על תפקידים, כי לדעתם המכרזים "תפורים" והסיכוי לקבל תפקיד, במיוחד בכיר, הוא אפסי.

"זו טעות נפוצה והכללה שאינה תואמת את הנעשה



"יש לעקוב אחר הפרסומים לגבי משרות פנויות ומכרזים. גם אם חשים כי הכישורים לא בדיוק תואמים 'אחד לאחד' לדרישות התפקיד, לא כדאי להירתע, מאחר שזה יחסי. כלומר, הנתונים שלך נבדקים ביחס לאחרים, ולא ניתן לדעת מי יגיש מועמדות. ברור שאין הכוונה להפוך למועמד סדרתי, אלא לגשת למשרות מתאימות"

הארגון, כולל לגבי המתחים בין הדרג הנבחר לפקידות. עם זאת, יש להמנע מדעתנות יתר ואמירות חד משמעיות לגבי מה בדיוק צריך לעשות - הדבר מעיד על חוסר רצינות (יש לזכור: כאשר משתדלים לעשות רושם - זה הרושם שמתקבל...). הדבר נכון, אגב, גם לגבי כתיבת קורות חיים, שמחייבת התמקדות בנתונים רלוונטיים למשרה.

- אתה עצמך, גם בראיון זה, נשמע כמי שמאוד מוכן לעזור לאנשי "צוות" להשתלב בשירות הציבורי.

"אני לא צריך להניע את 'צוות'. להבנתי, בארגון עושים עבודה מצוינת. יחידת התעסוקה בראשות שרית רוזנצוויג, המנכ"ל דן נדיב והיו"ר ברוך לוי, נפגשו איתי כדי לקדם רעיונות בגיוס מועמדים מקרב הפורשים. במקרה זה, הפרה רוצה להניק לא פחות משהעגל רוצה לינוק. פורשי צה"ל בשירות הציבורי זה WIN WIN. אני מדגיש שוב, שהרצון לסייע בהשתלבותם בא ממקום של הדאגה לשירות הציבורי המשווע למנהלים ולעובדים איכותיים. ראוי לציין כי ניכוי בגין קופה ציבורית בוטל עם חתימת הסכם הגמלה, דבר שבהחלט יכול לעודד אנשי 'צוות' לשירות הציבורי.

כחלק מגישה זו, התחלתי לפני כשנתיים בעבודת מטה, יחד עם משרד הביטחון, כדי לשלב נכי צה"ל בשירות הציבורי ובעיקר בשלטון המקומי. פניתי במכתב לראשי הרשויות המקומיות, קיבלתי תגובות חיוביות ומתבצעת פעילות בנושא שהוא מורכב ורגיש ביותר."

הציבורי כדי להמשיך לשרת את המדינה? אם התשובה חיובית, יש להבין את המשמעות, כולל לגבי השכר ותנאי העבודה. ברמה הפרקטית, יש לעקוב אחר הפרסומים לגבי משרות פנויות ומכרזים. גם אם חשים כי הכישורים לא בדיוק תואמים 'אחד לאחד' לדרישות התפקיד, לא כדאי להירתע, מאחר שזה יחסי. כלומר, הנתונים שלך נבדקים ביחס לאחרים, ולא ניתן לדעת מי יגיש מועמדות. ברור שאין הכוונה להפוך למועמד סדרתי, אלא לגשת למשרות מתאימות. לצערי, במכרזים רבים ראיתי פורשי צה"ל רבי עשייה, עם רזומה מרשים ואיכויות מדהימות, שלא מצליחים לשכנע את חברי הוועדה לבחור בהם."

- ולמה? ההחלטה אינה עניינית?

"ממש לא! בדרך כלל זה נובע מחוסר התאמה או מחוסר יכולת של המועמד להציג את עצמו בצורה נכונה. בראיון ישנם כללי התנהגות של עשה ואל תעשה, וחשוב להכיר אותם ולנהוג לפיהם. המועמד צריך לנתב את עצמו בתבונה, להימנע מצניעות יתר, אך גם להיזהר מלהעביר מסר של יהירות, הפגנת תחושה שכולם חייבים לי כי הייתי כזה 'ביג שוט' בצבא, או התבטאות ברוח 'אחרי מה שעשיתי בצבא התפקיד יהיה קטן עליי', או אפילו היסוס שמעביר מסר שהוא אינו שלם עם התפקיד המוצע או עם העבודה בשירות הציבורי.

מכשול אחר נובע מנטייה להשתמש במונחים צבאיים שאינם מוכרים לחברי הוועדה. חייבים להפנים את העובדה שהמשרה היא אזרחית, ומהבחינה הזו אין מדובר בהמשך ההוויה הצבאית - גם לא מבחינת המינוחים המקצועיים.

בנוסף, חשוב שהמועמד יגיע מוכן, ילמד על היחידה והארגון, יבין את מהות התפקיד ויצג כישרים ויכולות רלוונטיים המקנים לו יתרון ("אל תספר על עצמך דברים שליליים - אחרים עושים זאת טוב יותר..."). צריך להיערך לשאלות נפוצות ולעיתים גם מכשילות, כגון: למה אתה רוצה לעבוד בשירות הציבורי למרות שהשכר בו נמוך? למה אתה חושב שאתה מתאים לתפקיד? במה אתה יכול לתרום לתפקיד? מהן החולשות שלך? ולעיתים גם שאלות על התמודדות במצבים שונים. לכן, יש ללמוד על המאפיינים של השירות הציבורי ושל

ד"ר שוקי אמרני מכהן בתפקיד המשנה למנכ"ל משרד הפנים ויו"ר הוועדה הארצית לדיוור לאומי.

הוא נולד ב-1953 בקיבוץ עין-הנצי"ב וגדל בפתח תקוה. נשוי לרחל ולזוג ארבעה ילדים. התגייס ב-1970 במסגרת נח"ל מוצנח ושירת כחובש פלוגתי עד יציאתו לקורס קצינים. מילא מגוון תפקידים, בין היתר קצין שלישות של אוגדת מילואים, אוגדה סדירה, קצין שלישות של הגזרה המזרחית בלבנון, קצין שלישות פיקודי במפקדת חילות השדה וקצין שלישות של הגיס. בתפקידו האחרון שירת באכ"א.



עמד בראש צוות מטכ"לי לשיפור תהליכי המיון והתאמה של בני נוער לקצועה. בשנת 1994 השתחרר משירות קבע בדרגת אל"ם. בשנים 1994-2002 כיהן בתפקיד מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות. בשנים 2003-2010 כיהן בתפקיד הממונה על מחוז המרכז במשרד

הפנים ויו"ר הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה. משנת 2010 מכהן בתפקיד המשנה למנכ"ל משרד הפנים. מופקד על תשע יחידות משנה ואחראי על שורה של משימות רוחביות. משמש כממלא מקום המנכ"ל בהיעדרו וממלא מקום יו"ר המועצה הארצית לתכנון ולבנייה. בנוסף לתפקידו, מכהן גם כיו"ר הוועדה הארצית לדיוור לאומי.

זכה לאות אומץ על קידום המינהל התקין והשקיפות בשירות הציבורי.

בהשכלתו הוא דוקטור למדעי המדינה, התמחות במינהל ציבורי (Ph.D) מאוניברסיטת בר-אילן, בעל תואר M.A במדעי החברה מאוניברסיטת חיפה ו-M.A נוסף במדעי המדינה (בהצטיינות), מאוניברסיטת בר-אילן. מלמד משנת 1997 קורסים שנתיים ללימודי תואר שני במחלקה למדעי המדינה באוניברסיטת בר-אילן. פרסם שני ספרים ומאמרים רבים בנושאים שונים, שראו אור בכתבי עת מקצועיים ואקדמיים.

משרת במילואים ביחידת מבקר מערכת הביטחון. בשנת 2010 מונה על-ידי ראש אכ"א לעמוד בראש ועדה מטכ"לית לשיפור תהליכי עבודה באכ"א. הדו"ח שהגיש בשנת 2011 נדון על-ידי ראש אכ"א בפורום הקצועה הבכירה והחל תהליך יישום ההמלצות.

אבי דוד, ראש האגף לתיאום והיערכות במשרד להגנת העורף: "הצלחת הפיילוט לשש"פ עם 'צוות' תשדרג את מערך החירום ברשויות המקומיות"

ייתכן כי בעתיד הלא רחוק יקבלו הרשויות המקומיות בישראל תוספת כוח משמעותית, מקצועית ומיומנת, למערך החירום שלהן. שש"פ בין מתנדבי "צוות" לבין הרשויות נבדק עתה באמצעות פיילוט הנערך מול שישה סניפים. אבי דוד (אל"ם) אומר, כי בהשתלבותם הקיימת של חברי "צוות" בתחום המבצעי אין די, וכי נכון יהיה למנף את כישורי החברים במיגוון תחומים, בהם ייווצר צורך דחוף בעת חירום. "לא כל חברי 'צוות' עסקו בצבא בתפקידי פיקוד ושליטה. רבים צברו ניסיון וידע בתחומי רפואה, תחבורה, לוגיסטיקה, ת"ש ועוד. לכל מתנדב ימצא תפקיד מקצועי בו יוכל למצות את הכשרתו וכישוריו, ולהפוך את התנדבותו למספקת ומוערכת"



אבי דוד

במהירות, להבין את האירועים המתרחשים ולהציע סיוע במיגוון תחומים שאינם מעניינים של המערכות האחרות שהזכרת: חלוקת מזון, דלק, מים, סיוע פסיכולוגי, פינוי אוכלוסייה שאינה עצמאית (קשישים, נכים), ארגון הסעות לפינוי וכיו"ב.

בעצם, מה שאנו אומרים לראש הרשות הוא: 'אנו נעזור לך היום לפתח יכולות, שיאפשרו לך בעת חירום - מלחמה, רעידת אדמה, התפרצות מגיפה, שריפה גדולה - להגיב מהר וביעילות. אני יכול לציין בהערכה, כי רשויות רבות הפנימו את העניין והן נמצאות - מי יותר ומי פחות - בתהליך מובנה להגברת היכולת העצמית שלהן לתפקוד בתרחשי חירום'.

איפה נכנס פיקוד העורף לתמונה?

"בפעולות חילוץ והצלה וסיוע לאוכלוסייה. משרדי הממשלה הם האחראים לוודא מתן שירותים כפי שבשגרה. פיקוד העורף איננו עוסק בנושאי מזון, לא בבריאות, לא במים, לא בעיבוי מערך הטיפול הסוציאלי, לא בקליטת אזרחים מחוסרי קורת גג. צריך לזכור, כי הצרכים בכל אלה מתגברים עם השנים: האוכלוסייה מתרחבת, תוחלת החיים עולה (ובהכרח יש יותר קשישים בקהילה), התלות במערכות התקשורת מתעצמת (וכולנו ראינו

מאת: אהוד יעקב

בחודשים הקרובים יחל פיילוט לבדיקת היתכנות שיתוף פעולה נרחב בין "צוות" על 50 סניפי ברחבי הארץ לבין הרשויות המקומיות בישראל, ב"תיווך" המשרד להגנת העורף ובאמצעות ששת מחוזותיו הפרוסים בכל הארץ. במסגרת הפיילוט ייבחרו שישה סניפים, אחד מכל מחוז של "צוות", אשר יו"ר כל אחד מהם ייפגש עם ראש הרשות המקומית שבאזור שיפוטה פועל סניפו.

ראש הרשות ואנשיו, שבאחריותם נושא ההיערכות לשעת חירום, יציגו בפני יו"ר הסניף את צרכי הרשות ויזמזמו שבכוונתם להוביל בעת חירום - וזה ינסה לאתר מתנדבים מתאימים לנושא מקרב חברי סניפו.

כאמור, ה"מציג" בין הרשויות לסניפי "צוות", ייעשה על-ידי כל אחד מששת המחוזות של המשרד להגנת העורף, שחלק מרכזי בעבודתו הוא הנחייה מקצועית וסיוע לראשי הרשויות בנושאי מל"ח (משק לשעת חירום) ובשיפור מערך החירום שלהן.

"אין לי ספק, כי אם הפיילוט יצליח, נוכל לקדם באופן משמעותי את היערכות העורף לחירום", אומר **אבי דוד**, ראש האגף לתיאום והיערכות לחירום (לשעבר רח"ל) במשרד להגנת העורף. "זו יכולה להיות תוספת משמעותית של משאבים אנושיים, מקצועיים ומיומנים - ולא רק בתחום המבצעי. חברי 'צוות' פעלו שנים רבות במערכות גדולות, מכירים את היבטיהן השונים ויודעים לתת מענה במגוון רחב של נושאים בהם התמחו וצברו ניסיון בצה"ל".

- מדוע מתמקד הפיילוט בגיוס מתנדבים בחירום דווקא לרשויות המקומיות ולא לגופים שאמורים לתת את הפתרונות בעת שכזו - משטרה, מד"א, כיבוי אש וכיו"ב?

"זה לא סותר. יש אלפי מתנדבים בגופים שצינת ובגופים רבים נוספים, העושים מלאכת קודש - לא רק בעת חירום אלא גם בשגרה. לכל הגופים הללו יש מערכות גיוס ותרגול מתנדבים, ופועלים בהן בהתנדבות גם לא מעט חברי 'צוות'. אבל, הגופים האלה לא נמצאים כל הזמן 'תחת היד' של ראש הרשות. יש לנו בישראל 257 רשויות מקומיות - אבל רק ברבע מהן יש תחנות משטרה ובפחות מהן תחנות מד"א וכיבוי אש. במציאות שכזו, מערך חירום עירוני מגובש, מקצועי ומיומן, יהיה זה שיוכל להגיב



"אני מכיר לא מעט מעמיתיי הסבורים כי 'עשו די' או 'תרמו די' במסגרת שירותם הממושך. להם אני אומר: 'השירות ממשיך, ההתנדבות היא ערובה לבניית חברה בריאה וחסונה יותר, והיא דרושה במיוחד בעת חירום'. שמעתי גם כאלה שאמרו: 'יש המון מתנדבים, לא בטוח שבכלל צריכים אותי'. להם אני עונה: 'אין לנו עודף מתנדבים ואף פעם לא נגיע לרוויה'"

יצרנו ברשויות מערך קליטת מתנדבים פשוט ומהיר - הגעה, רישום (בין היתר לצרכי ביטוח), והתייצבות למשימה".

-הזכרת "אנשים מילואים ברשויות", מה זה אומר? מילואים עושים בצה"ל...
"ברשות המקומית לא יהיו אנשי מילואים, אך קיים מושג של 'מגויס חוץ'. במידה והרשות המקומית זקוקה לאיש מקצוע בחירום, יהיו לה הכלים, בסיוע משרד הכלכלה, להפוך את איש המקצוע 'למגויס חוץ' למשך 12 ימים בשנה, לצורך לימוד ותרגול המשימה. בתקופה זו, ימשיך המגויס לקבל את משכורתו והמערכת תשלם למעסיק עבור אובדן ימי עבודה, ממש כמו במילואים בצה"ל. בעת חירום, הוא כמובן 'מגויס' לרשות, בתחום המקצועי שבו הוכשר ואותו תורגל".

- צרכי הרשויות ודאי מרובים, וכל אחת הייתה רוצה לגייס כמה שיותר אנשים. האם התקציב אינו מוגבל?

"התקציב מוגבל, אך גם גדול מספיק כדי לשלם עבור 'מגויסי חוץ' בחירום. תהליך הגיוס הוא פשוט ומסודר. רכז המתנדבים ברשות מעלה את הצורך מול משרד הכלכלה, מקבל אישור, תוך זמן קצר יחסית, לביטוח הולם ו'מגויס החוץ' יוצא לדרך מוסדרת ומקצועית. קול קורא שהוציא המשרד באמצעות 'צוות' הביא לגיוס 40 חברים לתפקידים שונים".

- בלא מעט רשויות מקומיות משולבים חברי "צוות" בחמ"ל העירוני ובפיקוד על הרובעים השונים ובעצם ממשיכים את אשר עשו בצבא. כמה מתנדבים עוד צריך?

"אתה מדבר על התנדבות בתחום המבצעי, שהוא חשוב ביותר - ואכן אנשי 'צוות' המשולבים במערך החירום בתפקידים מבצעיים, עושים זאת על הצד הטוב ביותר. אבל, צרכי הרשות, כמו שכבר ציינתי, אינם מסתיימים באיוש החמ"ל. רוב המתנדבים דרושים לנו לתפקידים מקצועיים. לא כל ואפילו לא רוב אנשי 'צוות', עסקו בשירותם הצבאי בתפקידי פיקוד ושליטה. הם הוכשרו בקורסים מקצועיים, רכשו השכלה אקדמית בתחומים שונים, ניהלו מערכות, עבדו שנים במסגרת הצבא בתחומי רפואה, תחבורה, לוגיסטיקה, ת"ש, פיקוד על אנשים וצברו ידע וניסיון של 20-30 שנה. אני יכול לומר בביטחון, שלכל מתנדב מ'צוות' ימצא תפקיד מקצועי נדרש, בו יוכל למצות את הכשרתו וכישוריו בעת חירום ולהפוך את התנדבותו למספקת ומערכת."

אני מכיר לא מעט מעמיתיי הסבורים כי 'עשו די' או 'תרמו די' במסגרת שירותם הממושך. להם אני אומר: השירות ממשיך, ההתנדבות היא ערובה לבניית חברה בריאה וחסונה יותר, והיא דרושה במיוחד בעת חירום. שמעתי גם כאלה שאמרו: 'יש המון מתנדבים, לא בטוח שבכלל צריכים אותי'. להם אני עונה: אין לנו עודף מתנדבים ואף פעם לא נגיע לרוויה.

בנוסף, אנו צריכים לשלב בין יכולות לבין צרכים, אחרת המענה שלנו לא יהיה אפקטיבי בצורה מספקת. לכם המתנדבים יש יכולות ספציפיות מגוונות היכולות לענות על צרכי הרשות בחירום. בכך בדיוק מתמקד הפיילוט עם 'צוות' ובדרך זו אנו בונים מערך מתנדבים עוצמתי ויעיל".

מה קרה כאשר 'נפלה' מערכת, לכמה שעות, אצל אחד מספקי הסלולר) והיא הפכה חלק בלתי נפרד מהכלכלה ומחיי האזרח.

הצרכים המרובים בעת שגרה, מתגברים עוד יותר בעת חירום, ושלא כמו בצה"ל שערך כאקורדיון - משמר את הקיים בעת שגרה ומתנפח פי כמה בעת חירום עם מערך מילואים אדיר ומיומן - ברשויות המצב שונה. בגלל שאין 'חובת גיוס' לרשויות (כמו גם למשרדי ממשלה) בעת חירום, וכמובן שאין מערך מילואים עירוני, יכולתה של הרשות לתת מענה הולם תלויה במתנדבים. רשות מקומית, אשר מעגל מתנדביה יהיה לא רק רחב אלא גם מגוון, וכולל קשת רחבה של מקצועות, תוכל לתת את המענה הטוב והמהיר ביותר לכל צורך שיעלה מן השטח, ואנו מדברים על מתן מענה אפקטיבי לשמונה מיליון אזרחים - חלקם קשישים וילדים, חלקם מגויסים לצבא, 150,000 מתוכם מתנדבים בגופי חירום שאינם ברשויות - זה לא דבר של מה בכך.

הרשות חייבת להיכנס לתהליך מובנה של הכנה, הרחבה והכשרה של מעגל מתנדבים שיתן את המענה המקסימלי - גם אם לא האופטימלי. בעיתון זה, לפני כשנה, אמר השר היוצא מתן וילנאי כי במהלך השריפה הגדולה בכרמל תפקדו חמש רשויות מקומיות באופן מעורר הערכה. זה קרה, בין היתר, הודות למערך מתנדבים מיומן".

- האם אפשר באמת לבסס את מערך החירום ברשויות על מתנדבים?
מערך החירום ברשות המקומית מבוסס על בעלי תפקידים הפועלים בשגרה. תוספת של מתנדבים תוכל לשפר באופן משמעותי את המענה, כחלק ממוכנות לחירום. כמו כן, ההתנדבות יוצרת חוסן חברתי ומודעות קהילתית. אי אפשר, כמובן, להכריח אף אחד להתנדב, אבל יש לנו על מה להתבסס כאשר אנו - וגם הרשויות - מעריכים כי המתנדבים יהיו שדרה חזקה ומשמעותית בתפקודן של הרשויות.

שיעור המתנדבים בישראל בכלל - ולא רק בעת חירום - עולה לאין שיעור על חלקם היחסי במדינות אחרות. להערכתי המצב הביטחוני, המלחמות, שירות החובה והמילואים בצה"ל, הפכו אותנו למודעים יותר לסכנות קיומיות וההתנדבות בחירום בעיני רבים היא חובה ולא רק רשות. יש גם ליכור שההתנדבות אינה מוגבלת בגיל - גם אדם בן 65 או 70, מסוגל לתפקד מצוין ולסייע רבות.

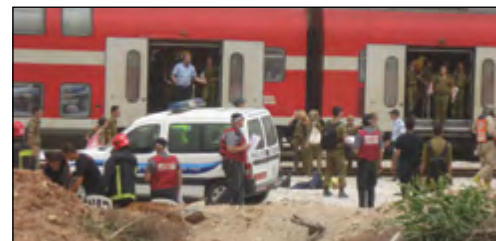
אם אסכם את תשובתי, יש הרבה מאוד רצון טוב בקרב האוכלוסייה, יש הרבה מתנדבים - אך אין די במתנדבים מתאימים לשלל תרחישים שעלולים להתממש, וכאן אני רואה את אנשי 'צוות' נכנסים לתמונה".

- בהקשר זה, האם התרחיש המדובר הוא של פגיעה באזור צפוף אוכלוסין - הרורים, פצועים, פגיעה בתשתיות, נזק לרכוש?

"בהחלט, זו נקודת המוצא, וכאמור משימות חילוץ והצלה מוטלות בתרחישים שכאלה על משטרת ישראל, פיקוד העורף, כיבוי והצלה ומגן דוד אדום. כאשר למתנדבים - אני רואה אותם משתלבים בתרחישי הזדקקות - גם בעת פגיעה וגם בעת כוננות חירום:

מורים יגויסו למילואים - מי יהיו מחליפיהם; אזרחים פונים לסיוע נפשי - האם מערך הפסיכולוגים ברשות מספיק; יש הזדקקות יתר לשירותי עובדים סוציאליים - האם אפשר לתת מענה בכוח האדם הקיים; נדרש סיוע לפנות בית אבות; קשישה צריכה לרדת במדרגות, להוריד את כסא הגלגלים, לקנות תרופה בבית המרקחת - מי יעזור?

אני מדבר על בניית מערך מתנדבים ייעודי, היודע בדיוק מה תפקידו בעת חירום ואפשר לסמוך עליו שידע מה לעשות בתרחיש כזה או אחר. בעת האחרונה אנו מגבשים במספר רשויות גרעין אנשי מילואים ומתנדבים בעלי רקע מקצועי נדרש, שיוכלו את הטיפול בכל תחום ותחום בעת חירום.



"יום העצמה" ליו"רי הסניפים

מחויבים לעשות עוד יותר למען החברים והקהילה

אירוע ראשון מסוגו - "יום העצמה" ליו"רי סניפים - נערך ב-1.5.13, כפועל יוצא של הקמת ועדת סניפים ב"צוות". הארגון רואה בסניפים את חוד החנית של פעילותו: המגע השוטף עם החבר כל ימות השנה. "יום ההעצמה" התמקד בנושאי ניהול ומנהיגות, התנדבות בקהילה, ברשויות המקומיות ובפיקוד העורף, מיחשוב הנהלת הארגון, המחוזות והסניפים, נוהל הפעלת סניפים ועוד.



יו"רי הסניפים מאזינים להרצאה

אף הוא את פעילות הנוער ואמר: "יש לנו על מי לסמוך... הנוער היום לא רק שאינו מבייש את העבר, אלא לעיתים אף עולה עליו. עם נוער כזה, אפשר בהחלט להאמין בעתיד טוב יותר". הוא סקר בהרחבה ובסיפוק את הקשר עם סניף "צוות" המקומי, את שיתוף הפעולה הפורה ורב השנים, ואת הקמת פלוגות מתנדבים מיומנות ומתורגלות לפעילות בשעת חירום, מקרב חברי "צוות". "ארגוני מתנדבים חייבים להיות מקצוענים. שיפור היכולות והתאמתן לצרכים המשתנים, יביאו לאפקטיביות גדולה יותר ולהשגת מטרות משמעותיות בחברה וקהילה".

אורלי גל (אל"ם), מנכ"לית עמותת נט"ל, ציינה כי רבים ממתנדבי הארגון הם חברי "צוות", והדגישה בדבריה את הצורך לטפח מתנדבים, להכשירם למשימות ספציפיות ולשמר אותם. היא סיפרה לנוכחים על

שיח, בהנחיית יו"ר "צוות" ברוך לוי בנושא התנדבות בקהילה, בהשתתפות ראשי הערים נס ציונה וכפר סבא, רמ"ט פיקוד העורף, מנכ"לית עמותת נט"ל ויו"ר המועצה הלאומית להתנדבות. בתחילת דבריו, ציין לוי את ערך ההתנדבות כמוטיב חשוב ביותר בפעילות "צוות", ואמר כי הנהלת הארגון קבעה אותו כיעד מרכזי לשנת העבודה הנוכחית.

ראשי הערים סיפרו לנוכחים על פעילות ההתנדבות בעריהם - ובכלל זאת חינוך להתנדבות כבר מגיל צעיר. "מחויבות אישית היא חלק מתוכנית הלימודים בנס ציונה ועל כך מקבל התלמיד ציון", סיפר ראש העיר, יוסי שבו (אל"ם). "אני מעריך כי אם היה צריך להחליף את המתנדבים בעובדי עירייה, הייתי צריך לפחות להכפיל את מספרם..."

יהודה בן חמו, ראש עיריית כפר סבא, שיבח

ביום רביעי 1.5.13 הגיעו יו"רי סניפי "צוות" מרחבי הארץ לכפר המכביה ל"יום העצמה". לאחר התכנסות ומפגש חברים, האזינו המשתתפים להרצאתו של ד"ר אייל אפרתי (אל"ם) חבר "צוות" שכותרתה: "להצליח בניהול". בין השאר הציג אפרתי את אתגרי הניהול בעת הנוכחית, ערך הקבלה בין פיקוד לניהול, הגדיר מהי מנהיגות, וציין כי יו"רי הסניפים עושים בעצם את "הבלתי אפשרי": הם עצמם עושים מלאכתם בהתנדבות - דבר שאינו טבעי כלל ועיקר - וצריכים לסחוף אחריהם אנשים נוספים שיעשו אף הם מלאכתם בהתנדבות...

ד"ר אפרתי סקר את השינויים שחלו בהגדרת "כוחו של מנהל" במאה השנים האחרונות, עד לעת הזו, בה מדובר בעיקר על "מנהיגות השראתית".

החלק המרכזי ביום ההעצמה היה רב-

יור"י הסניפים מעלים שאלות בפאנל עם יושבי ראש המחוזות



אילן דולפין, יור"י סניף נס ציונה, לוד, רמלה, באר יעקב



מנחם ברנד, יור"י סניף באר שבע



ראובן ליימונד, יור"י סניף הרצליה



שלום פארינטה, יור"י סניף בקעת אונו



יור"י המחוזות. מימין: הרב יוסף וסרמן (ירושלים), גדעון שני (דרום), יואל גונן (יהודה), יצחק חביו (צפון), מוטי בר דגן (שרון), ברוך לוי (יור"י צוות), יהודה פרץ (דן)

מקצועי לגיוס ושימור מתנדבים; ברוך וינטר, יור"י סניף חיפה, סיפר על בדיקות שערך בביטוח הלאומי והעלה את הצורך בהכללת "צוות" כארגון מוסמך למשלוח מתנדבים; יהודה פרץ, יור"י מחוז דן, ציין חוסר התייחסות מצד פיקוד העורף למסקנות ולמשובים מתרגילי חירום הנערכים במוסדות חינוך, כך שאותם כשלים ובעיות חוזרים על עצמם. חברי הפאנל התייחסו לדברים, לחלק

כי בפיקוד העורף לא שומרים על קשר עם המתנדבים, לא קוראים להם לפעילות ולא מתרגלים אותם; עמרם אהרון, יור"י סניף מעלה אדומים, שאל את הרמ"ט שאלות בנושאים ייחודיים ליישובו; דני רזגור מסניף ראש העין, ציין את הצורך בהכשרת אנשים מקצועיים לטיפול בגיוס מתנדבים ואליו הצטרפה יעל דקל, יור"י סניף גליל עליון; אריאל כרמון, יור"י סניף הקריות, הציע להקים ב"צוות" גוף

המקצועות בהם עוסקים המתנדבים, על עבודת הצוותים בחירום ובשגרה, וצינה כי נט"ל זכתה לאחרונה באות הנשיא למתנדב. רמ"ט פיקוד העורף, תא"ל צביקי טסלר, ציין כי הפיקוד מתבסס על מתנדבים ומקפיד על למידה, תרגול ובקרה באופן שוטף. הוא ציין את הקשר בין הפיקוד לרשויות המקומיות, ואמר כי בין אנשי "צוות" ניתן למצוא את האנשים שיבינו את הצרכים ויוכלו לתת להם מענה במסגרת מערך מתנדבים עירוני לעת חירום (ראו כתבה בנושא בגיליון זה). "אנו מכוונים את אנשי 'צוות' לחבור לרשות המקומית באמצעות יחידת קישור לרשויות. החיבור הזה יכול לתמוך רבות ביכולת ובמוכנות הרשות".

עו"ד יורם סגי-זקס, יור"י המועצה הלאומית להתנדבות, אמר כי המדינה יצרה גוף זה, מתוך הכרה כי ההתנדבות היא חלק ממערכת חברתית מפותחת ובריאה וככל ששיעור המתנדבים גדול יותר - כך החברה בריאה יותר. "האנשים שיושבים כאן יכולים בהחלט לחולל את השינוי. אתם יכולים להיות נושאי הדגל ולסחוף אנשים - ולא רק את חבריכם ב'צוות' אלא עוד רבים נוספים בחברה ובקהילה".

עו"ד סגי-זקס סיפר לנוכחים על מהלך רחב היקף שמובילה המועצה שמטרתו להכפיל את מספר המתנדבים בישראל תוך יצירת שדרה מנהיגותית שתוביל את השינוי".

■ ■ ■

לאחר שכל חברי הפאנל השמיעו את דברם, ניתנה למשתתפים הזדמנות להעלות נושאים בתחומי ההתנדבות עימם הם מתמודדים. יום טוב חזן, יור"י סניף גליל מערבי, דיבר על הרחקת מתנדבים בחירום על-ידי כוחות הביטחון שבשטח - כך שהם אינם מצליחים למצוא את המטרה שלשמה אומנו; מנחם מעוז, יור"י סניף העמקים, העלה את נושא הביטחון, החסר, לדבריו, למתנדבים; שלמה קימל, יור"י סניף חולון, העלה את בעיית הקושי בגיוס מתנדבים מקרב חברי 'צוות' הצעירים; שלום פארינטה, יור"י סניף בקעת אונו, ציין

מדברים התנדבות (מימין): עו"ד יורם סגי-זקס, תא"ל צביקי טסלר, אורלי גל, יהודה בן חמו, יוסי שבו





אבי לחיאני



ברוך לוי



יענקלה לבקוביץ'



ד"ר אייל אפרתי



תא"ל צביקי טסלר עם דן נדיב

לעשות הרבה - זה תלוי בנו. חשוב שנביא עוד הישגים ל"צוות". ארגוננו ראוי לאנשים כמותכם ואתם ראויים לו."

תקציבית, תוך קבלת גיבוי של הנהלת הארגון לפעולות. הוא גם דיבר על החזר הוצאות לפעילים ועל חוסר יכולת תפקוד של סניפים ללא משרד, המתנהלים מביתו של ה"ר. הוא ביקש כי נוהל ההפעלה המעודכן יועבר לעיון יו"ר הסניפים טרם אישור, ועמד על משמעותו של יום ההעצמה, כ"יום חשוב ומכונן".

לאחר מכן, התנהלה שיחה פתוחה בין יו"ר הסניפים ליו"ר המחוזות, במהלכה העלו החברים סוגיות הקשורות למחוז אליו הם שייכים. בחלק מהנושאים היו הסכמות ובחלקם נותרו בעינם חילוקי דעות.

את האירוע סיכם יו"ר "צוות" ברוך לוי: "בכל יום חובה על כל אחד מאתנו, הנבחרים, לגלות מנהיגות ולראות מה אנו יכולים לעשות יותר עבור החבר. אני מחויבים להסתכלות אופטימית, מתוך אמונה וביטחון בעצמנו ובארגון ומתוך ידיעה שאפשר

מהשאלות ניתנו תשובות במקום וחלק נרשמו לשם התייחסות וטיפול.

בתחילת חלקו השני של יום ההעצמה, סקר סמנכ"ל "צוות" אבי לחיאני בהרחבה, את השינוי המקיף שעובר כיום הארגון בתחום הטמעת מערכות מחשוב ותקשורת חדשות - המתקדמות מסוגן. בשפה ברורה, בליווי מצגת מפורטת, סקר אבי לחיאני את מערכת ה-CRM החדשה ואת התועלות שתביא, הגם שתחייב את יו"ר והנהלות הסניפים ללמוד ולהטמיע מערכות חדשות. "בסופו של דבר הפרויקט נועד למטרה אחת בלבד", הדגיש לחיאני, "שיפור הקשר והשירות לחבר".

הנושא הבא שהועלה היה נוהל הפעלת סניפים, המעודכן בימים אלה, והמשתתפים העלו סוגיות שונות הקשורות אליו ובמרכזן עצמאות הסניף. יענקלה לבקוביץ', יו"ר ועדת סניפים, אמר כי היה רוצה לראות עצמאות מלאה לסניף ובכלל זאת עצמאות



ביטוח הבריאות ב"צוות"

מאת: אילן דולפין יו"ר ועדת הבריאות, ועמיר להב מנהל תחום הבריאות

החזרים לתביעות

לקבלת החזר נדרשת קבלת מקור בלבד כאשר מגישים תביעה כגון התייעצות רפואית, רפואה משלימה וכו'.
אין החזרים כאשר שולחים קבלות נאמן למקור ו/או חשבוניות. רק כאשר הקבלה המקורית נשלחת לקופת החולים לצורך קבלת החזר, ניתן לשלוח העתק קבלה עם אישור הקופה על גובה החזר.

החזרים לטיפול רפואי משלימה

בפוליסת "צוות" יש כיסוי ל-16 טיפולים, בכל שנת ביטוח, בגין רפואה משלימה [רשימת הטיפולים מופיעה בחוברת הפוליסה פרק ה' סעיף 3 - עמ' 38]. קבלת מקור על הטיפולים יש להעביר רק לאחר ביצוע הטיפולים בפועל.

כתובת למשלוח תביעות: **מוקד בריאות "צוות" - מדנס רח' השלושה 2, יד אליהו, ת"א 67060.**

ביטוח השיניים ב"הראל"

רופא האמון ד"ר פני בר מוחא טל': 03-7545088, פקס: 03-7545018. ניתן ליצור קשר בימים א' ג' ו-ה' בין השעות: 16:00-13:00. אימייל: rofe-emon@hvr.co.il

עיצוב בטיפול בתביעות במוקד "צוות" - מדנס

במוקד התביעות של "צוות" במדנס הוכנסה מערכת מחשוב חדשה שתאפשר טיפול מיטבי בתביעות ותקצר את משך ההמתנה לתשלום. כיוון שזו מערכת חדשה, מטבע הדברים שהיא עדיין "חורקת" וסובלת מ"מחלות ילדות" - כך שיש כעת פיגור גדול בזמני הטיפול בתביעה (מעבר ל-14 ימי עבודה כנדרש בפוליסה). אנו מבקשים מהמעמיתים לא להתקשר למוקד בתקופה הקרובה בנושא זמן ההמתנה לתשלום כיוון שהשיחות יוצרות עומס עצום על המוקד הטלפוני (מגיעות כיום כ-1,000 שיחות ביום) והמוקד אינו יכול לעמוד בעומס ולתת שירות נאות למבוטחים!

הפעלת קופות חולים לניתוחים

אנו שבים ומבקשים שיתוף פעולה של המבוטחים להפעלת הביטוחים המושלמים של קופות חולים כאשר נדרשים לבצע ניתוח. רצוי מאוד לשלוח, לפחות שבוע לפני מועד ביצוע הניתוח, את המסמכים הרלבנטיים (בפקס: 03-6380399) וזאת כדי לאפשר טיפול מיטבי בתביעה.

מוקד הבריאות של "צוות": 1-700-700-251

בקרב: משלחת "צוות" תצא לגרמניה כאורחת ה-DBWV

ארגון "צוות" מקיים מאז שנת 2009 קשרי ידידות עם איגוד צבא גרמניה - DBWV. חברי איגוד צבא גרמניה שירתו ומשרתים בבונדסוור שהוקם בשנת 1955, ואין לו קשר לחיילי הוורמכט ממלחמת העולם השנייה.

במסגרת הקשרים בין ארגון "צוות" לבין איגוד צבא גרמניה, אנו עורכים חילופי משלחות שנועדו להעמקת ההיכרות האישית בין החברים, ללימוד ולהחלפת דעות בנושאי רווחה ופנאי הנוגעים לארגוני וטרנים. במסגרת שיתוף פעולה זה ביקרה משלחת של ארגון "צוות" בברלין בשנת 2011 ומשלחת מטעם איגוד צבא גרמניה ביקרה בישראל בשנת 2012. בכוונת ארגון "צוות" להמשיך את הקשר הטוב שנוצר בין שני הארגונים ולקיים ביקור נוסף, בן 9 ימים (8 לילות) בגרמניה, בתאריכים 30.9.13 עד 8.10.13.

הביקור הייחודי מאורגן בסיוע איגוד צבא גרמניה וכולל סיורים (מרביתם בברלין), וביקור בן יום אחד בדרזדן. במהלך הביקור מתוכננים סיורים באתרי זיכרון יהודיים, במתקנים צבאיים של זרועות הביטחון וכן באתרי תיירות בברלין ובדרזדן.

הביקור מיועד לחברי/ות "צוות" (ניתן לצרף בני/ות זוג) ומתאים גם לאלה שכבר ביקרו בגרמניה. להלן עיקרי תוכנית הביקור:

מפגשים: מפגש והיכרות עם המארחים מאיגוד צבא גרמניה במשרדי ה-DBWV וברכת אל"ם קירש, יו"ר איגוד צבא גרמניה; מפגש עם יו"ר אגודת הידידות ישראל גרמניה ה-DIG; מפגש עם יו"ר הקהילה היהודית בגרמניה; מפגש עם יו"ר עמותת החיילים היהודים בבונדסוור; מפגש תדריך עם נספח צה"ל ונציג שגרירות ישראל.

ביקורים באתרי זיכרון יהודיים: המוזיאון ליהדות ברלין, האנדרטה לזכר השואה, רציף 17, וילה ונזה, הרובע היהודי בברלין, בית הכנסת (מבט מבחוץ).

ביקור במתקנים צבאיים: מטה המבצעים המשולב של זרועות הבונדסוור במחנה טרסקוב; מכון המחקר הצבאי של היסטוריית הכוחות המזוינים בפוטסדאם; משרד ההגנה.

ביקורים נוספים: סיור מודרך ברייכסטהאג, במרכז הזיכרון להתנגדות הגרמנית להיטלר במלחמת העולם השנייה, בכלא השטזי, במחנה הריכוז סקסנהאוזן, בארמון סיסילנהוף. כמו כן, יערכו סיורי תיירות בארמון וגני סאנסוסי המיוחדים, סיור מודרך באוטובוס העובר באתרי התיירות המרכזיים בברלין וכן יום באתרי התיירות העיקריים בדרזדן.

תוכנית הביקור היא ראשונית ותכניה עשויים להשתנות. כאשר תושלם ויסוכמו העלויות, תופץ תוכנית מושלמת. כל עלויות הטיול על חשבון המשתתף.

מרדכי (מקסי) אביגד, מ"מ יו"ר ועדת קש"ח

צביקה מאסטר, אנקורי, קולט לעבודה אנשי "צוות": אנשי 'צוות' ממלאים את תפקידם על הצד הטוב ביותר

צביקה מאסטר



זכייתה של רשת אנקורי במכרז שפרסם משרד התחבורה למיקור חוץ של הקמה ותפעול מערך המבחנים העיוניים הנדרשים לצורך קבלת רישיון נהיגה (מבחני התיאוריה), הביאה לכך שלא פחות מ-10 חברי "צוות" נקלטו ומועסקים במסגרת הפרויקט - וייתכן שהמספר אף יגדל בעתיד.

הדבר אינו מפתיע: העובדה שבאנקורי פנו ל"צוות" כדי לגייס מועמד מתאים לניהול המיזם, מצביעה על הכרת החברה ביכולתו של הארגון להעמיד לרשותה פורש צה"ל בעל כישורים הולמים. ולאחר שנבחר כזה - **צביקה מאסטר** - הדרך לגיוס חברים נוספים כבר לא הייתה ארוכה. "זה לא רק בגלל שאני גויסתי לניהול הפרויקט באמצעות יחידת תעסוקה צפון, אלא מפני שאני באמת חושב שפורשי צה"ל הם המתאימים ביותר לתפקידים שאנו צריכים", הוא אומר.

לכן, כשהייתי צריך אנשים, פניתי קודם כל לדליה סלוצקי, מנהלת תעסוקה מחוז צפון (יש לנו שישה סניפים באזור זה), לדניס אוחנה, מנהלת תעסוקה מחוז דרום ולשמעון מלכה, מנהל מחוז ירושלים המרכז את התחום. הם לא עשו לי טובה. במקרה שלי לפחות, העגל רצה לינוק לא פחות משהפירה רצתה להניק. אני צריך אנשים טובים, לצוות יש אנשים טובים, אני סומך על שיקול דעתם של מנהלי יחידות התעסוקה בבחירת המועמדים - כך שהצלחה כמעט מובטחת.

בשבילי כמנהל יש יתרון גדול באינטראקציה מולם, וגם באינטראקציה בינם לבין עצמם. ה'קודים' ידועים, השפה משותפת, מוסר העבודה גבוה ויכולות הלמידה וההסתגלות גבוהות. רק אחד מתוך עשרת חברי 'צוות' שגויסו פרש והיתר ממלאים את תפקידם על הצד הטוב ביותר".

■ ■ ■

צביקה (סא"ל), איש חיל השלישיות, תושב עתלית, נשוי ואב לשלוש בנות, השתחרר מצה"ל בשנת 2000. בתפקידו האחרון שימש כרע"ן שלישות של חיל הקשר, האלקטרוניקה והמחשבים. הוא לא התקשה למצוא עבודה בשוק האזרחי ושימש, בין השאר, כמנהל משאבי אנוש בחברת עלית ממתקים, סמנכ"ל משאבי אנוש בחברת סולתם מערכות, ולאחר שזו נקלעה למשבר שימש כסמנכ"ל מנהל כספים ומשאבי אנוש ביחידה במסגרת המשרד לביטחון פנים. כשסיים את תפקידו פנה ליחידת התעסוקה במחוז צפון, כדי לבדוק אפשרות לקבלת משרה ההולמת את כישוריו וניסיונו. "כחבר הארגון התרשמתי מאוד מהנחישות, מהמסירות ומהמקצועיות של אנשי התעסוקה בצפון. ההרגשה הייתה שממש נלחמים על כל אפשרות למצוא תעסוקה לפורשים".

כאמור, הוא הופנה לחברת אנקורי, שחיפשה מנהל לפרויקט תפעול מערך מבחני תיאוריה לצורך קבלת רישיון נהיגה. "כנראה, קברניטי אנקורי ידעו שפרויקט כזה בפריסה ארצית - מקרית שמונה בצפון ועד אילת בדרום (בינתיים נפתחו עשרה סניפים) - יכול להוביל רק מי שיש לו ניסיון בעבודה במערכות גדולות", הוא אומר.

מאחר שנדרש להקים הכול מאפס, החל צביקה עם בחירתו לתפקיד לפעול להקמת אתרים ותשתיות, לגיוס, קליטה והדרכה של אנשים שיאיישו את הסניפים. "העבודה נעשתה במקביל, ואת העובדה שהצלחנו

בזמן קצר יחסית לפתח מערך מבחנים ארצי, אפשר לייחס לבחירת האנשים המתאימים. היה לנו בית מדרש טוב בצה"ל, למדנו כיצד לעבוד במערכות מורכבות ורחבות היקף, אני לא צריך להכביר מילים והסברים עם פורשי צה"ל שמבינים בקלות לאן אני חותר, ובכלל אני מרגיש שבמידה מסוימת אני ממשיך - לפחות בהיבט של התקשורת מול האנשים - את מה שעשיתי בצבא".

באילו תפקידים נקלטים אנשי "צוות"?

"בכל הרמות. יש לנו שני אנשי 'צוות' שמיניתי למנהלי אתרים, והשאר שובצו בתפקידי בוחנים ופקידי קבלה. חשוב לציין, כי כשאני בודק קורות חיים של מועמד חבר 'צוות', אני לא דווקא מסתכל על דרגתו, אלא על התפקידים שמילא בצבא ועל מידת התאמתו לתפקיד המיועד. לא כל פורש צה"ל היה מפקד בכיר. רבים מאוד שימשו בתפקידים זוטרים או טכניים - ועדיין הם בעלי מוסר עבודה, חדורי רצון להתפרנס ולהצליח ושואפים לחוש סיפוק מעבודתם".

- האם מדובר בעבודה זמנית? הרי הזיכיון לתפעול מערך הבחינות אינו בלתי מוגבל בזמן.

"נכון, זכינו במכרז למשך חמש שנים, אבל אין לי ספק כי ההישגים שאלהים נגיע - גם בזכות אנשי 'צוות' - יהיו כאלה שיעודדו את משרד התחבורה להאריך את ההתקשרות עימנו לשנים ארוכות".

יחידת התעסוקה - היחידה שעובדת בשבילך

mtasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173535 פקס: 03-6165268 נייד: 050-4509801	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	שרית רוזנצוויג סמנכ"לית "צוות" לתעסוקה
ptasuka@tzevet.org.il	טל': 03-6173537 פקס: 03-6169568 נייד: 052-325278	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	רונית אזולאי מזכירת יחידת התעסוקה
wzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173518 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2819533	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	דליה קוקוש סלוצקי מנהלת תעסוקה, מחוז צפון
awzafon@tzevet.org.il	טל': 03-6173540 פקס: 04-8200326 נייד: 050-2760218	דרך בר יהודה 52, נשר 3668034	אהובה אברט רכזת תעסוקה, מחוז צפון
wcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173538 פקס: 03-6169568 נייד: 050-9340426	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אילנה שורר מנהלת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
awcenter@tzevet.org.il	טל': 03-6173538 פקס: 03-6169568 נייד: 050-2542055	ברוך הירש 14, בני ברק 5120206	אסתי לוי רכזת תעסוקה, מחוזות דן ושרון
wyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173533 פקס: 08-9471239 נייד: 050-3329726	גאולה 4, רחובות 7627211	משה ארנון מנהל תעסוקה, מחוז יהודה
awyehuda@tzevet.org.il	טל': 03-6173545 פקס: 08-9471239 נייד: 050-2776350	גאולה 4, רחובות 7627211	צינה דן רכזת תעסוקה, מחוז יהודה
wdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173541 פקס: 08-6439293 נייד: 050-8211052	בית לחם 2, בית החייל 8477732	דניס אוחנה מנהלת תעסוקה, מחוז דרום
awdarom@tzevet.org.il	טל': 03-6173542 פקס: 08-6439293 נייד: 050-2741698	בית לחם 2, בית החייל 8477732	רונית אזולאי רכזת תעסוקה, מחוז דרום
mjerusalem@tzevet.org.il	טל': 03-6173524 פקס: 02-6235713 נייד: 050-9895263	האלוף שלחתיאל 3, בית החייל 9455524 ירושלים	שמעון מלכה מנהל תעסוקה, מחוז ירושלים
pjerusalem@tzevet.org.il	טל': 02-6221758 פקס: 02-6235713	האלוף שלחתיאל 3, בית החייל 9455524 ירושלים	יוכי ציוני פקידת מחוז ירושלים

אפשר גם בגיל 64... עם מעט עזרה מ"צוות"

ברצוני לשתף את גמלאי צה"ל הוותיקים והחדשים בסיפורי האישי, וייתכן שחלק מהם יוכלו להפיק לקחים ולקבל מספר טיפים שיעזרו להם בתהליך מציאת עבודה לאחר פרישתם מצה"ל.

פרשתי מצה"ל לפני מעט יותר משבע שנים, בגיל 57.5, לאחר שירות כטכנאי אלקטרוניקה בחיל האוויר. כבר אז לא היה קל לאדם בגילי למצוא עבודה, אך למזלי, בין היתר בזכות קשרים אישיים, הגעתי לראיון בחברה שהמנכ"ל שלה היה בעברו איש חיל האוויר והסכים לקבל אותי לניסיון.

מאחר ש"תקעתי רגל בדלת" וניתנה לי הזדמנות להוכיח את עצמי, נקבעו תנאי העבודה שלי לאחר שלושה חודשים - לשביעות רצוני. לאחר כשבוע שנות עבודה ועקב הרעה במצב הכלכלי, בוצעו קיצוצים בחברה, ואני מצאתי את עצמי בפעם הראשונה בחיי ללא עבודה, בגיל "מופלג" - 64 וחצי.

לפני כשנה וחצי נפטרה אשתי והיציאה לעבודה בעבורי היא כורח, מעבר להכנסה הכספית.

לפני מספר שבועות התפרסם בביטאון "צוות" מידע על סדנה להעצמה אישית באיתור תעסוקה, המאורגנת על-ידי יחידת תעסוקה - מחוז יהודה ואמורה להתקיים בראשון לציון.

נרשמתי לסדנה זו, למרות שלא תליתי בה תקוות רבות למציאת עבודה (וזאת בשל גילי) ובכל מקרה התייחסתי אליה כאל "יום כיף". אכן, זה היה "יום כיף" אמיתי אך גם תכליתי.

כבר בשיחת ההיכרות סיפרתי לנוכחים על עצמי ועל מצבי האישי. כמו כן ציינתי שעקב גילי המתקדם יקשה עלי למצוא עבודה - למרות יכולותיי וניסיוני המקצועי. יעצתי לפורשים החדשים להתפשר בדרישותיהם, להיקלט במשרות פחות "בכירות" ואם יוכיחו את עצמם הם צפויים להתקדם.

במהלך ההרצאות נקלטו אצלי מספר עצות טובות, והחשובה שבהן: להיות אסרטיבי מול המעסיקים, להיות יוזם ואפילו "נודניק" בעת הצורך.

ב-27.2.2013 זומנתי לראיון אצל ארנון מיחידת התעסוקה מחוז יהודה, לאחר שיומיים קודם שלחתי למשרדו את קורות החיים שלי. כבר בשיחה הראשונה העלה ארנון הצעה למשרה בחברה ביבנה, שנראתה מתאימה. בעצה אחת החלטנו שעדיף שאתייצב מיידית, ללא הודעה מוקדמת, אצל המעסיק, כדי שיוכל להתרשם ממני ישירות ולפני שיעלה עניין גילי המתקדם. נסעתי מיידית ליבנה, הגעתי בהפתעה למשרדו של המעסיק, שכרוב אדיבותו לא "זרק" אותי החוצה, אלא ניאות לקבל אותי לשיחה, לאחר ששמע שנשלחתי על-ידי ארנון מ"צוות".

תוצאת הפגישה: התקבלתי והתחלתי לעבוד מיידית בחברה. אכן, חברו כאן מספר גורמים, אשר הביאו להצלחה בהשמה, אך הם לא היו "מתחברים" ללא מעורבות מחוז יהודה של "צוות" וללא העצות והרעיונות שהועלו בסדנה - ועל כך תודתי.

בברכה,
צ.ש.

מדגם מצפונותים* באמצעות יחידת התעסוקה

בחברת חיפה כימיקליים. יוצא חיל האוויר, תושב באר שבע.
■ **שלום חכמיגרי** (רס"ן) מונה לתפקיד מנהל תפעול בחנוין בית המשפט בבאר שבע, בחברת קסם מילניום. יוצא חיל האוויר, תושב באר שבע
■ **מוצלח אלגדיפי** (רס"ן) מונה לתפקיד מפקח אזור דרום בחברת פרח השקד. יוצא חיל רגלים, תושב שגב שלום.
■ **גיל חוקין** (רס"ב) מונה לתפקיד מנהל סניף בחברת מתן שירותי בריאות. יוצא חיל רפואה, תושב באר שבע.
■ **דיצה גורפינקל** (רס"ן) מונתה לתפקיד מנהלת תפעול בחברת דביר הובלות. יוצאת חיל התחזוקה, תושבת צור משה.
■ **יעקב משולם** (רס"ן) מונה לתפקיד ממונה בטיחות בעבודה בחברת ג'נרל פרטס. יוצא חיל האוויר, תושב ראש העין.
■ **שמואל קגן** (רס"ב) מונה לתפקיד רכז אישורים בחברת סופרגז נתניה. יוצא חיל האוויר, תושב פתח תקוה.
■ **יהודה ניב** (סא"ל) מונה לתפקיד פרויקטור בעמותת חיל הקשר והתקשוב. יוצא חיל התקשוב, תושב גבעתיים.
■ **צחי הררי** (רס"ב) מונה לתפקיד מנהל מלאי ורכש בחברת הומי ישראל. יוצא חיל השלישות, תושב רמת גן.
■ **דוד ניסנוב** (רנ"ג) מונה לתפקיד מפעיל מיניברים בחברת רפילר. יוצא חיל התקשוב, תושב ירושלים.

* הרשימה מונה שמות חלק מהחברים שנמצא עבורם מקום עבודה באמצעות יחידת התעסוקה של "צוות".

■ **ליאור רוזוליו** (רס"ב) מונה לתפקיד קצין בטיחות בתעבורה בחברת שלמה סיקסט. יוצא חיל המודיעין, תושב נהריה.
■ **אבי אלמויאל** (רס"ן) מונה לתפקיד מנהל תפעול בחברת אמקו ים. יוצא חיל האוויר, תושב טבעון.
■ **יוסי ברנס** (רס"ן) מונה לתפקיד רפרנט לקוח בחברת מובילי דרור. יוצא חיל חימוש, תושב זרעית.
■ **פרידה ישראל** (סא"ל) מונתה לתפקיד מנהלת מועדון שיקום תעסוקתי בארגון נכי צה"ל - עין המפרץ. יוצאת חיל השלישות, תושבת קרית מוצקין.
■ **סאלח קזאמאל** (רנ"ג) מונה לתפקיד מנהל סניף תיאוריה באנקורי. יוצא חיל השלישות, תושב בית ג'אן.
■ **רחל דהן** (רס"ב) מונתה לתפקיד רכזת חברתית - קהילה תומכת במת"ב. יוצאת חיל האוויר, תושבת יבנה.
■ **בני מימון** (רס"ן) מונה לתפקיד הקמת מערך ייבוא החברה בחברת א.ש. הנדסת מים. יוצא חיל האוויר, תושב כפר אורנים.
■ **סוניה פנחס** (רס"ב) מונתה לתפקיד מזכירה בבית החייל לחייל המשוחרר. יוצאת חיל השלישות, תושבת ראשון לציון.
■ **אייל אסף** (סא"ל) מונה לתפקיד מנהל אגף אכיפה פלילית במשרד הכלכלה. יוצא חיל האוויר, תושב ראשון לציון.
■ **רוני כחלון** (רנ"ג) מונה לתפקיד טכנאי אלקטרוניקה בחברת ציוד בע"מ. יוצא חיל האוויר, תושב מזכרת בתיה.
■ **חיים שימשילה** (רנ"ג) מונה לתפקיד ממונה בטיחות בעבודה

הכשרות, סדנאות, קורסים

סל הכשרה לסיוע להשתלבות במעגל העבודה

באפשרותם של דורשי עבודה, המעוניינים לעבור הסבה מקצועית שתסייע להשתלבותם במעגל העבודה, לקבל סיוע כספי למימון ההכשרה מתוך תקציב "סל הכשרה" העומד לרשות יחידת התעסוקה. קבלת הסיוע מחייבת עמידה בקריטריונים. לקבלת פרטים נוספים ניתן לפנות למנהלי התעסוקה במחוזות.



סדנה ללומדים בתוכנית הסבת אקדמאים להוראה "הטובים בחינוך"

תוכנית הסבת אקדמאים להוראה "הטובים בחינוך"

יחידת התעסוקה של "צוות", בשיתוף "פרויקט הקצינים והנגדים" במשרד הכלכלה ומינהל הפרישה בצה"ל, פותחת את ההרשמה לתוכנית להסבת אקדמאים להוראה "הטובים בחינוך" לקראת מחזור תשע"ד.

התוכנית תתקיים בשלוש מכללות: בית ברל בכפר סבא, אורנים בקרית טבעון וקיי בבאר שבע, ומטרתה להכשיר את הפורשים להוראה ולשלבם במערכת החינוך כקריירה שנייה. ההרשמה לתוכנית בעיצומה - חברים המעוניינים להצטרף יפנו למנהלי התעסוקה במחוזות.



סדנת העצמה במחוז הצפון

תוכנית חדשה להנדסאים לקבלת תעודת הוראה

יחידת התעסוקה, בשיתוף מינהל הפרישה ו"פרויקט הקצינים והנגדים" במשרד הכלכלה, משיקה תוכנית ייחודית להכשרת פורשי צה"ל בעלי תואר הנדסאי ללימודים לתואר ראשון בחינוך ולקבלת תעודת הוראה בהתמחות מתמטיקה או מדעים בבתי ספר יסודיים. הלימודים יתקיימו במכללה האקדמית אחוה. מחזור ראשון יפתח באוקטובר 2013. ההרשמה לתוכנית בעיצומה - חברים המעוניינים להצטרף יפנו למנהלי התעסוקה במחוזות.



סדנת העצמה במחוז הדרום

סדנאות העצמה לדורשי עבודה חברי "צוות"

במהלך הרבעון הראשון של שנת העבודה 2013 המשיכה יחידת התעסוקה לערוך סדנאות העצמה לחברים דורשי עבודה במחוזות. הסדנאות נערכו בשיתוף משרד הכלכלה - אגף בכיר להכשרה מקצועית ופיתוח כוח אדם, "פרויקט הקצינים והנגדים". במסגרת זו מועברות, בין היתר, הרצאות של דן ארז בנושא שכר והיבטים פנסיוניים וכן הרצאה מטעם נציגי חברת שיפור. מטרת הסדנאות לפתח ולשפר את מיומנות השינוק העצמי בתהליך חיפוש העבודה ולהעניק כלים לניצול הזדמנויות תעסוקה. ממשוב המשתתפים בשנים האחרונות עולה, כי הסדנאות תרמו להם רבות והשיגו את מטרתן - השתלבות החברים במעגל העבודה.

יחידת התעסוקה ערכה השנה לראשונה סדנאות העצמה, תוך התמקדות במתן כלים ושיטות במציאת עבודה בתחום ההוראה, המיועדות לחברים הנוטלים חלק בתוכנית הסבת אקדמאים להוראה - "הטובים בחינוך".

בתום הסדנה נערך רב-שיח (פאנל) בהשתתפות בוגרים נבחרים ממחזורי לימוד קודמים, שהשתלבו במשרות הוראה וניהול חינוכי ועושים כיום חיל בעשייה החינוכית.

להלן מועדי הסדנאות לחציון השני של 2013:

8.10.2013 - מחוז דרום; 16.10.2013 - מחוז צפון; 23.10.2013 - מחוז יהודה; 12.11.2013 - מחוז יהודה; 18.11.2013 - מחוז צפון; 26.11.2013 - מחוז שרון; 9.12.2013 - מחוז ירושלים; 24.12.2013 - מחוז דן; 25.12.2013 - מחוז דרום. חברים המעוניינים להשתתף בסדנאות יפנו למנהלי התעסוקה במחוזות.



סדנת העצמה במחוז הצפון



סדנת העצמה במחוז השרון



נפתח קורס מנכ"סים במגזר הבדואי ברומת הירב, בשיתוף המכללה הישראלית לביטחון וחקירות



שנים לעשייה במסגרת מערכת החינוך. במעמד זה הועלו על נס בוגרי התוכנית - אנשים הרואים שליחות וייעוד בעבודה החינוכית.

קורסים בשימושי מחשב

יחידת התעסוקה קיימה במחוזות השונים קורסים מוצלחים, בשיתוף עמותת להב"ה, בשימושי מחשב - למתחילים ולמתקדמים. ב-18.4.2013 נפתח קורס Word בבני ברק. קורסים נוספים עתידים להיפתח במהלך השנה. המעוניינים להצטרף יפנו למנהלי התעסוקה במחוזות.



סיור מקצועי של ועדת תעסוקה במחוז יהודה

ב-7.5.13 נערך סיור מקצועי של חברי ועדת התעסוקה במחוז יהודה בראשות יו"ר ועדת התעסוקה לורנס יצחק ובהשתתפות יו"ר "צוות", סגנו והמנכ"ל, יהודית הר גדי ויו"ר ועדת ביקורת ארצית, יואל גונן יו"ר מחוז יהודה, ראובן חמו מנהל מחוז יהודה, שרית רוזנצוויג סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, רונית אזולאי מזכירת יחידת התעסוקה, ארנון משה מנהל תעסוקה מחוז יהודה, אילנה שומר מנהלת תעסוקה מחוז דן והשרון, וצינוה דן רכזת תעסוקה מחוז יהודה. מטרת הסיור הייתה לחשוף בפני המשתתפים חלק מפעילויות יחידת התעסוקה בהשמת חברי "צוות" דורשי עבודה ובהשתלבותם במעגל העבודה. את היום פתח יו"ר מחוז יהודה יואל גונן, לאחריו ניתנה סקירה של נאווה זקן הממונה על מחוז ירושלים במשרד הכלכלה וכן הועברה סקירה על-ידי מעסיק שהינו חבר "צוות" - עומרי רן (אל"ם). בהמשך נערך סיור במרכז יצרני בכלא איילון, ניתנו סקירות מקצועיות בתחום התעסוקה על-ידי ראש מערך התעסוקה בשב"ס ניסים קאשי ובסיום היום ניתנה סקירה מקיפה ומקצועית של נציגי שב"ס, רב גונדר אהרון פרנקו.



כנס נטוורקינג לדורשי עבודה

ב-7.3.2013 נערך בכפר המכביה כנס נטוורקינג של פורטל ביטחונט, בניהולו של חבר "צוות" אבי פרנקל. בכנס נטלו חלק פורשי צה"ל חברי "צוות" דורשי עבודה. לאחר ההתכנסות הועברה סקירה של יו"ר "צוות" ד"ר ברוך לוי, על פעילות הארגון, בדגש על פעילות יחידת התעסוקה. כמו כן הועברו ההרצאות הבאות: עופר גרין, מנכ"ל אסם סחר - ניהול אקטיבי של קריירה. יגאל רותם, יו"ר Credorax Group - הצלחה בעסקים. מנכ"ל שחקים פלוס - בניית הצלחה בפניננים והשקעות. מיכאל צור - הצלחה במשא ומתן. כמו כן, ניתנו טיפים ודגשים על-ידי שושי גל בנושא "סודות ההצלחה של המרוששים".



מימין: אבי פרנקל - מנכ"ל ביטחונט, שרית רוזנצוויג - סמנכ"ל "צוות" לתעסוקה, ד"ר ברוך לוי - יו"ר "צוות", דן נדיב - מנכ"ל "צוות", אילנה שורר - מנהלת תעסוקה מרכז, אסתי לוי - רכזת תעסוקה מרכז

כנס בנושא יזמות ופיתוח קריירה

ב-21.2.2013 נערך כנס בנושא יזמות ופיתוח קריירה במחוז הצפון. הכנס נערך בשיתוף פעולה עם מט"י (מרכז טיפוח יזמות) ועם גופים נוספים מהמגזר הפרטי והציבורי. בכנס השתתפו חברי "צוות" שהאזינו להרצאות: פריצת גבולות - סיפורו של "איש הברזל" אלון אולמן, רב-שיח בנושא טיפים מעשיים לשיווק עצמי, רב-שיח יזמים בנושא "יזמים מצליחים", הרצאה בנושא בניית מיתוג ועוד. במסגרת הכנס הוקם דוכן הסברה מטעם יחידת התעסוקה במחוז הצפון. מנהלת התעסוקה דליה סלוצקי, מנהל מחוז הצפון אלי (אליקו) חן ורכזת התעסוקה אהובה אברט, העבירו לבאי הכנס מידע ודגשים אודות פעילויות יחידת התעסוקה.



הענקת תעודות הוראה - "הטובים בחינוך" - תשע"ב

ב-19.3.2013 התקיים במכללה האקדמית בית ברל טקס סיום חגיגי לבוגרי תוכנית "הטובים בחינוך", מחזור תשע"ב. את הטקס כיבדו בנוכחותם נציגים מטעם משרד החינוך, יו"ר ומנכ"ל "צוות", נציגי המטה הכללי של צה"ל, משרד הכלכלה, נשיאת המכללה, סגלי ההוראה ומשפחות הבוגרים. במסגרת הטקס קיבלו 31 חברי "צוות" וזרועות הביטחון בוגרי התוכנית תעודות הסמכה (הוראה) לחטיבות עליונות. מרבית הבוגרים השתלבו במשרות הוראה במערכת החינוך. בדברי ברכה שהושמעו במעמד זה, בין היתר על-ידי יו"ר ארגון "צוות", צויינה התוכנית לשבח, כמו גם המעבר המוצלח של הבוגרים מעשייה ביטחונית רבת

סניף חדרה והשומרון



משה אבן פז

פריסתו הגיאוגרפית הרחבה יחסית של סניף חדרה הופכת אותו למגוון מבחינת הרכב האוכלוסייה, גיל החברים ושיעור ההשתתפות בפעילות הסניף. "מדובר בסניף שמרוחק יחסית מחלק מחבריו", אומר משה אבן פז, המשמש כיו"ר הסניף משנת 1997. "אני משער ש'חלוקה מחדש' של היישובים, בשיתוף סניפי נתניה וחיפה, יכולה להועיל לשלושת הסניפים".

מתוך 1,200 חברים בסניף, כ-150 פעילים - מי יותר ומי פחות. "בהם יש לנו גרעין קבוע של אלה המרבים ליטול חלק בטיולים, במסיבות ובאירועים. לשמחתי, הגרעין הזה מביא אתו לעיתים חברים נוספים.

בניגוד אולי לרבים מסניפי 'צוות' ברחבי הארץ, הגיל הממוצע של החברים אצלנו צעיר יחסית, והדבר נובע מ'הגירתם' בעבר הלא רחוק לאזור, כבעלי משפחות שחיפשו מגורים ואיכות חיים - במחירים שפויים. רבים מאנשי הקבע של אז והגמלאים הצעירים של היום מצאו את ביתם החדש בהרחבות שנבנו במושב ובקיבוצים באזור, ומציעות אפשרות לרכוש בית מרווח באזור מוריק.

אני מניח שהם מגיעים לפעילות שלנו, כי במסגרתה הם יכולים לפגוש אנשים כמוהם, עימם יש להם רבות מן המשותף. בנוסף, כפי שהזכרתי, רבים מהם עזבו יישובים ותיקים, בהם היו להם אולי חיי חברה ופעילויות במסגרות שונות, והגיעו למקום חדש. הסניף יכול בהחלט להיות עבורם מקור לפעילות תרבותית ומקום ראוי ליצירת קשרים חברתיים. אולם, צריך לזכור, כי במקביל הם עדיין נמצאים במעגל העבודה, עיתותיהם אינן פנויות, עדיין יש להם ילדים בבית ולא לכולם יש זמן לבוא לפעילות".

- איך בכל זאת מגיעים אליהם?

"חלקם מגיע אלינו למטרות ספציפיות: קבלת הלוואות, התייעצות לגבי זכויות, נושאי פרט, נושאים רפואיים וכו'. בהזדמנות זאת, אני מציג לפניהם את הסניף ואת הפעילויות הנערכות בו, ולרוב אומר להם שלא תמיד נשארים צעירים... אני ממליץ להם לבוא ולמצוא בסניף חברה נעימה, שבה יוכלו להתבגר. מעבר לכך, אני מפיץ מידע על אירועים ופעילויות בדואר האלקטרוני, וכיום עומדים לרשותנו 50% מכתובות החברים. רבים נחשפים לסניף גם דרך אמצעי תקשורת זה ואנו פועלים להרחבת מאגר כתובות הדואר האלקטרוני".

■ ■ ■

משה מציין, כי שיטת 'חבר מביא חבר' עובדת היטב בסניף ומי שנחשף לפעילות, מספר עליה גם לחבריו. "אנחנו רואים זאת במיוחד במסיבות המשותפות שאנו עורכים עם סניפים אחרים. למשל, שני חברים ששירתו בצה"ל בבסיס יחד, אך כיום מתגוררים ביישובים שונים. קורה לא פעם, שחבר אחד מודיע לשני כי הוא מתכוון להשתתף במסיבה המשותפת לשני הסניפים אליהם שייכים החברים, וכך אלה מושכים את אלה. במסיבת חנוכה האחרונה, אותה ערכנו יחד עם סניף עפולה, הגיעו כ-400 איש - מחציתם מסיפנו ומחציתם מסניף עפולה".

אמצעי תקשורת נוסף הפועל לטובת הסניף הוא המקומונים הרואים אור באזור חדרה. "לשמחתי, כמעט כל פעילות שאנו עורכים מדווחת בעיתונות המקומית, המגיעה לרוב התושבים. זה נותן לנו חשיפה מצוינת - אנשים קוראים, מתרשמים, ובאים לנסות".

גם העובדה שהסניף פתוח כל ימות השבוע בין 10:00 ל-16:00 הופכת אותו לזמין מאוד לקהל. "כל אחד יכול למצוא את היום המתאים לו כדי להגיע". נושא ההתנדבות בכלל, ובעת חירום בפרט, עומד גבוה על סדר יומו של הסניף, והשנה מונה חבר ההנהלה אלי בן מאיר למרכז התחום. נושא

ההתנדבות בעת חירום מרוכז מזה מספר שנים על-ידי עמיקם קמחי, לאחר שיוזמתו של משה לפעילות בתחום יצאה לפועל. משה מספר כי לאחר מלחמת לבנון השנייה ב-2006, פנה למנכ"ל העירייה והציע לו כי חברי "צוות" יישאו בתפקידים בעת חירום. "לא היה לי קשה לשכנע שחברינו הם המתאימים ביותר לתפקיד", הוא אומר. "חילקנו את העיר לרבעים, כך שבכל רובע יפעל חמ"ל, הממוקם במתנ"ס מקומי. בראש כל חמ"ל כזה מוצב חבר 'צוות', קצין או נגד, שהקפדנו כי יהיה גם תושב אותה שכונה. תפקידם של אנשינו בעת חירום הוא לקלוט מתנדבים, לאתר נפילות ולדווח לחמ"ל המרכזי. אנו מתרגלים את הפעילות, כדי להיות מוכנים לכל תרחיש: עד כה ערכנו שני תרגילים המדמים רעידת אדמה, ושני תרגילים נוספים נערכו במסגרת נקודת מפנה".

ראוי לציין כי משה שהשתחרר בשנת 1991, עדיין משרת במילואים כמרכז נושאי כ"א ולוגיסטיקה בחמ"ל אלוף פיקוד הצפון. "בעבר אף הפעלנו קבוצת חברים מתנדבים שפקדה באופן קבוע את הבסיס החדש של גולני ברגבים. אנשינו סייעו בהחזרת כשירות כלי רכב, ארגון מחסני חירום ועוד". משה היה רוצה לראות את חברי "צוות" פעילים בהתנדבות גם במגוון נושאים קהילתיים. לדבריו, יש כיום 60 ארגונים וולונטריים בחדרה ולא אחת הוא מקבל בקשות לגיוס מתנדבים. "בחדרה פועל ארגון גג המרכז את הפעילות הוולונטרית שאנו חברים בו. באמצעותו אנו מתעדכנים באשר לפעילויות הקהילתיות בעיר ומנסים להשתלב ולהציע עזרה". שני נושאים נוספים בהם עוסק הסניף הם ביקורי חולים וסיוע לחלשים.



חברי הסניף בעלייה למצודת קאקון (אפריל 2012)

"אין לנו ועדה מיוחדת העוסקת בכך", אומר משה, "אבל כל חברי ההנהלה מרגישים מחויבים לסייע לכל מי שנזקק לכך. כשמגיע אלינו דיווח על חבר שנקלע למצוקה, מיד אנו מעמידים לרשותו את כל מה ש'צוות' מאפשר לנו ואף יותר מכך ופועלים מול ארגונים שונים בעיר כדי להגיש סיוע גם באמצעותם. אשר לביקורי חולים - לצערי, יש לנו בעיית דיווח, ולא תמיד אנו מעודכנים ויכולים לפעול. אם אנו יודעים על חבר שנקלע למצוקה בריאותית, אנו מגיעים אליו מיד - לביתו, לבית החולים או למוסד בו הוא מאושפז - וזאת גם אם קודם לכן לא ראינו את החבר אף פעם בסניף. זה ערך הערבות ההדדית שהיה חשוב לנו מאוד כשהיינו בצה"ל - וחשוב מאוד גם עתה".

סניף חדרה פועל ממשרד קטן שהיה מבנה קצין העיר. בימים אלה מתפנה מהמקום מרכז הצעירים שפעל בו, ומשה ביקש להעמיד לרשות הסניף חדר נוסף. "כך נוכל לפעול ברווחה ואולי עובדה זו תעודד עוד אנשים להגיע לכאן, כי נוכל לקיים פעילויות קטנות גם בין כתלי הסניף".

לצידו של משה עומדת הנהלת הסניף: דוד אביטבול (מזכיר + גזבר ורכז האירועים החברתיים), פרץ ארמונד (סגן היו"ר, המשמש גם כיו"ר ועדת הפרט המחוזית ומ"מ יו"ר ועדת פרט ארצית) וכן חברי הנהלה ונציגי ההנהלה באזור מגוריהם: אברהם אבי-זמר, שובל אביחיל, משה אטיה, איתמר ברוך. נציגי ההנהלה בהתנדבות: אליהו בן מאיר (רכז מתנדבים) ועמיקם קמחי (רכז מתנדבים לשעת חירום).

יתרונות המס לבני הגיל השלישי מהכנסות הנובעות מהשכרת דירת מגורים

מאת: עו"ד רינת שפרוט, משרד עו"ד ברוך אברהמי

לפי סעיף 175 לפקודה.

על אף האמור בכל דין, יחיד שבחר לשלם מס כאמור בסעיף קטן (א), לא יהא זכאי לנכות פחת או הפחתה אחרת בשל הדירה, או הוצאות שהוצאו בייצור ההכנסה מדמי השכירות, ולא יהא זכאי לקיזוז, לזיכוי או לפטור מההכנסה מדמי השכירות או מהמס החל עליה. אולם, לעניין חישוב מס השבח החל במכירת הדירה, יתווסף לשווי המכירה הסכום המ רבי של הפחתה או ההפחתה שניתן היה לנכותו לפי כל דין, אילולא סעיף קטן זה, לתקופה שבה שילם היחיד מס כאמור בסעיף קטן (א).

מסלול של תשלום לפי שיעור המס השולי האישי - יחיד יכול לבחור לשלם לפי שיעור המס השולי האישי שלו ובמקרה זה יוכל לנכות, בין היתר, הוצאות מימון ופחת והוצאות נוספות אחרות. לסיכום, ההחלטה על רכישת דירה והשכרתה למגורים כאפיק השקעה תלויה - נוסף על משתני שוק כגון עליית ערך הדירה, עלויות אחזקה, רכיב הסיכון ועלויות מימון - גם בשיקולי מס, כגון שיעור המס על הכנסות משכר דירה בהתאם לגילו של מקבל ההכנסה. תכנון נכון של היבטי המס, עשוי לסייע בהשוואת הרווחים בגין הנכס הספציפי ואף להשפיע על כדאיות ההשקעה עצמה.

יש הבוחרים, בעיקר לאחר פרישה, להשקיע כספים שקיבלו - פיצויים, דמי פרישה, היוון - ברכישת דירת מגורים כדי ליהנות מהכנסה קבועה עם השכרתה. במאמר זה נראה, כי לסוגיית המיסוי החל על הכנסות מדמי שכירות, המתקבלות אצל יחידים אשר גילם מעל 60, חשיבות רבה. **מסלול פטור ממס** - חוק מס הכנסה (פטור ממס על הכנסה מהשכרת דירת מגורים) התש"ן-1990 (להלן "החוק"), מאפשר בהתקיים התנאים הקבועים בחוק, פטור ממס על הכנסה של יחיד מהשכרת דירת מגורים המושכרת למגורים עד לסך של 4,980 שקל לחודש (תקרת הפטור נכון ל-2013, להלן "התקרה"). תקרה זו נצברת גם אם ההכנסה נובעת מיותר מדירה אחת.

על מנת ליהנות מהפטור על-פי החוק, על הדירה להיות מושכרת ליחיד (או לחבר בני אדם שאושר על-ידי שר האוצר), עליה לשמש למגורים בפועל, והמשכיר צריך שיהיה בידיו מסמך בחתימת השוכר, לפיו הדירה משמשת לו למגורים בלבד.

"דירת מגורים" - דירה בישראל, או באזור כהגדרתו בסעיף 3א לפקודת מס הכנסה, או חלק מדירה כאמור, המיועדת לשמש לפי טיבה למגורים, למעט דירה הרשומה או שיש לרשמה בפנקסים שחייבים לנהל לגבי הכנסת המשכיר מעסק. לעניין סעיף זה ייראו כהכנסת היחיד גם הכנסה של דמי שכירות של בן זוג המתגורר עימו, או של ילדו עד גיל שמונה עשרה.

יש לשים לב, כי מי שקיבל הטבה לפי חוק זה, לא יחולו לגביו תקנות מס הכנסה (שיעור פחת לדירה מושכרת למגורים), תשמ"ט-1989.

מה קורה כאשר ההכנסה משכר הדירה עולה על תקרת הפטור? במקרה זה, היחיד יהיה פטור ממס על הכנסה של דמי שכירות עד לגובה "התקרה המתואמת". "התקרה המתואמת" - זוהי התקרה, לאחר שהופחת ממנה הסכום שבו עולה ההכנסה מהשכרת דירת מגורים על התקרה. כך לדוגמא, אם ליחיד ישנה הכנסה מהשכרה בסך של 6,500 שקל, הרי היא גבוהה מתקרת הפטור לשנת 2013 (כאמור, 4,980 שקל). ראשית, נחשב את תקרת הפטור המתואמת - $6,500 - 4,980 = 1,520$ שקל. $1,520 \times 3 = 4,560$ שקל. $4,560 + 4,980 = 9,540$ שקל, זו תקרת הפטור המתואמת, כלומר, 3,460 שקל פטור מס ו-3,040 שקל חייב במס.

כאשר קיים הפרש שיש לשלם עליו מס, הוא יהיה בגובה שלא יפחת מ-31% (שיעור המס על הכנסות "פסיביות" שלא "מיגיעה אישית", כאמור בפקודת מס הכנסה).

ואולם, כאשר מלאו ליחיד 60 (הגיע לגיל 60) בשנת המס, שיעור המס על הכנסות אלו יהיה שיעור המס השולי של היחיד (ללא מגבלת מינימום), גם אם הוא נמוך מ-31%. כך ניתן לנצל את מדרגות המס הנמוכות לשנת 2013, 10%, 14%, ו-21%.

מסלול של תשלום 10% מס - קיימת אפשרות לשלם מס של 10% על שכר דירה ואז אין תקרה לגובה ההכנסה. סעיף 122 לפקודת מס הכנסה קובע, כי יחיד שהייתה לו בשנת המס הכנסה מדמי שכירות של השכרת דירה המשמשת למגורים בישראל, יהא רשאי לשלם עליה מס בשיעור של 10%, במקום המס שהוא חייב עליה לפי סעיף 121 - אם ההכנסה מדמי שכירות אינה הכנסה מעסק כאמור בסעיף (1)2.

יש לשלם את המס בתוך 30 ימים מתום שנת המס, שבה הייתה ליחיד הכנסה מדמי שכירות, אלא אם כן שילם היחיד באותה שנת מס מקדמות



מל"מ
המרכז למורשת המודיעין



"צוות"
ארגון גמלאי צה"ל

המלחמה במבט מהיום

**כנס לציון 40 שנה למלחמת יום הכיפורים
בשיתוף "צוות" ומל"מ, בהשתתפות
שר הביטחון משה (בוגי) יעלון**

יום שלישי, ב' באב תשע"ג, 9 ביולי 2013, בית ח"א, הרצליה

מושב ראשון: המודיעין והלחימה בחזיתות

יו"ר - אלוף עמנואל סקל
המודיעין של אז - תא"ל אהרון לברן
נלחמים בדרום - אלוף אמנון רשף
נלחמים בצפון - אלוף אביגדור (ינוש) בן גל

מושב שני: המטכ"ל, האוויר והים

יו"ר - תא"ל אפרים לפיד
המטכ"ל והמטה הכללי - תא"ל גדי זהר
חיל האוויר במלחמה - אלוף דוד עברי
חיל הים במלחמה - אלוף זאב אלמוג

ההיסטוריה שלנו בתמונות

במדור זה אנו מפרסמים צילומים מהעבר של חברי "צוות". חלק מהדמויות המופיעות בתמונות אינן מוכרות או אינן זכורות. נשמח אם תעדכנו אותנו בפרטי המופיעים בתמונות

חברי "צוות" מוזמנים לשלוח תמונות מהשירות הצבאי ולציין את האירוע ואת שמות המצולמים. יועדפו תמונות מאירועים מיוחדים, אישיים או בעלי משמעות היסטורית.



צילום: אילן הריס (ל"מ)

מי המופיעים בתמונה, מתי והיכן צולמה?

זיהוי התמונה מהגיליון הקודם (מס' 104): שנת 1970, לקראת סופה של מלחמת ההתשה, התבקשתי להציג בפני שר הביטחון את טילי האוויר/קרקע החדשים שהגיעו

לחיל האוויר. אני, משה שגיא (סרן) מסביר ומדגים לצמרת הביטחון דאז את הטיל המתקדם אוויר/קרקע בעל ראש חיסה טלויזיוני.



מימין: הראשון, פנים מוכרות אך איני זוכר את שמו, אחריו תא"ל אפרים פורן, ראש לשכתו של הרמטכ"ל דאז חיים בר לב, תא"ל ישראל רות

- רמצ"ד ראש מחלקת ציוד בח"א, רואים את מחצית פניו עם כובע חיל האוויר. לימים, לאחר 1974, השם הוחלף לרלצ"ד (ראש להק ציוד), הרמטכ"ל רא"ל חיים בר לב, סא"ל אריה בראון שלישי של שר הביטחון משה דיין, אל"ם זוריק לב ז"ל מפקד הבסיס, אנוכי סרן משה שגיא, כיום חבר הנהלת "צוות" מחוז דן, אלוף מוטי הוד מפקד חיל האוויר, סא"ל

עמוס לפידות בבוא היום מפקד חיל האוויר. צוות נוסף של אישים נכבדים עומד מאחור. משה שגיא

תודה גם ליעקב בן-אריז לנדמן, יוסף רייזר, שלמה ענבר ורמי גור

פתרון "מי היה" (גיליון 104): סמל יעקב גונין ז"ל

יעקב גונין נפל בקרב ב-8.10.73 ליד "עיקול הטנק" שבכתף החרמון. על אומץ ליבו ודבקותו הוענק לו עיטור העוז. סיפור הקרב שם נפל יפורט בספר חדש שייצא א"ה עד סוף השנה. בקרב, בו השתתפתי, כמסופח לגדוד 51 (סיימתי להיות מ"פ לפני המלחמה), עיכבה חסימה של צנחנים סוריים את הגדוד המשוריין של גונין. הוא היה באותה עת חניך בקורס מ"כים בפיקודו של סרן יעקב סלע. הסיירת המוזכרת היא "הנמר המעופף" (ולא "הנמר



המכונף"). בכל מקרה הוא היה גיבור והקרב שבו השתתף היה עקוב מדם. נסוגנו מההר לאחר שנהרגו 23 לוחמים ו-25 נפצעו. למרבה הצער הותרנו 8 חללים על ההר, ביניהם גונין, וזה התברר לנו רק בערב כשירדנו ל"ליקוק פצעים" במעיינות הבניאס.

משה גבעתי (אל"ם), סופר והיסטוריון צבאי

זכו בפרס: רדה ספיר, ראש העין; שלום מור, נצרת עילית; מרים צימט, קרית ים.

חידת "צוות"

מי היה?



אביו, למרות ועל אף שמונה שנותיו / מגבול הצפון לטבריה כיתת את רגליו ■ עם אימו בעיר המעטירה הם בנו בית ועתיד / ולבן שנולד קראו על שם שבט מלכות בית דוד.

הילד, כשמו, אהב חופש והצליח בלימודים / בילה בנוער העובד וגם בערבי ריקודים ■ הוא פיתח את גופו ובחדר כושר התאמן / וסייע למשפחתו את הוצאותיה לממן ■ לאמו האהובה היה מביא זר פרחים דרך קבע / עבד במלון מפורסם והיה קרוב לאדמה ולטבע ■ כשנדע לאמו על גיוסו, לבבה החסיר פעימה / היות שהיא שכלה כבר בן אחר במלחמה.

אך הוא היה נחוש בדעתו / שרק עם ה"אדומים" יעביר את שירותו ■ וכשראה אותו המפקד רץ בבסיס בזיגזג וצד לטאות / אמר שהוא תופס אותן לאחר שהן מתעייפות...

הוא היה בחור יפה וקפדן / שקט, צנוע ולא פטפטן ■ ולכן המפקד היה החלטי / ואמר כי יהיה נהגו הפרטי.

הוא השתחרר מהצבא ורצה לתכנן עתידו / ואז פרצה המלחמה והוא נקרא על-ידי מפקדו ■ הם ירדו דרומה, לא חשדו בדבר / ונכנסו למלכודת מוות בתוך ה"מעבר" ■ ה"אדומים" באמצע וחיילי האויב מפגיזים / וה"אדומים" נפגעים כמו ברוזים ■ ומאליו היה מתבקש / לאתר ב'מידי' את מקורות האש.

מגיעות פלוגות ומתכנסות / והקודקודים אובדי עצות ■ מפקד הכוח שקט מתמיד - ולצידו שני רמטכ"לים לעתיד...

ואז המפקד קרא: נהג וג'פ' אליי / ותיפול החלטה מרה מדי ■ ה'נרג' רצה להתנדב וגם הטוראי איתו / אך המפקד הבכיר כבר עשה בחירתו ■ הטוראי החוויר, חשק שפתיים והצדיע / ואת הג'פ' שאהב הוא תדלק והתניע ■ בנהיגת התאבדות פרועה ומוטרפת / הוא שעט ב"מעבר" חשוף לאש תופת ■ 500 מטרים מסלול ו-50 מטר טווח / מקלעים ובזוקות עורכים עליו מטווח ■ הוא נפצע אנושות, מזנק והג'פ' מאבד שליטתו / והוא ממשיך קדימה בכיוון דהירתו.

עם הפצועים שנאספו הוא לא התגלה / כי נשכב ליד הגלגל והתחפר בתעלה ■ ובלילה חבר לכוח באבדו דם רב / כשהוא קם ונופל ומקרטע ברגליו.

וכך בחייו חוויר ובלי הרבה מילים / הוא הוזנק במסוק לבית החולים ■ ויעקבו החיילים אחר רשף הקנים / ויבערו חיש מהר את כל ה"קנים". הקרב הנורא תם בניצחון כואב ומזהיר / בזכות אומץ לבו של החייל הצעיר ■ הוא נאבק שוב במוות תשעה שבועות / אך גם חוסן גופו לא עמד לו עוד...

על מעשה גבורה עילאית שנעשה מול פני אויב / תוך חירוף נפש של טוראי מתנדב ■ אשר התעלה לראש מעלות הסולם / ניתן לו העיטור הנעלה מכולם!

ליד אנדרטת ה"אדומים" / ניצב חייל עול ימים ■ הוא לבוש במדי-צבא / מלטף את האותיות באהבה ■ ואין הרבה אנשים היודעים את הסוד / אך הוא נקרא על שמו של הדוד ■ והוא מקווה, שהעתיד לא ישחזר את מלחמות העבר / אך אם כן, הוא יודע, יעשה כמו דודו את אותו הדבר. מאת: זהבה צוקל (רס"ן)

פתרונות לחידת "מי היה" ותשובות לזיהוי התמונה, יש לשלוח לדוא"ל bitaon@tzevet.org.il, או בדואר לביטאון "צוות", רח' ברוך הירש 14, ת"ד 2222, בני ברק 51121, או בפקס 03-6166260 (נא לציין על המעטפה: "חידת צוות"). בין הפותרים יוגרלו שלושה ספרים.

מן העמק אל ההר: סיור בעמקים, בהר הגלבוע ובגליל התחתון

מאת: שבתאי קו*

ברכב בדרך נוף הגלבוע. דרך זו מטפסת על הגלבוע, המהווה שלוחה צפונית מזרחית של הרי השומרון. דרך הנוף כוללת נקודות תצפית מרהיבות על העמקים הנמצאים מצפון להר. קו פרשת המים הארצית חוצה את ההר, הבנוי מסלעי משקע ימיים (כגון גיר וקירטון). קרקעות ההר מנוצלות בעיקר לגידול תבואות, כרמי זיתים ומרעה. בעונת האביב פורחים במקום ריכוזים של איריס הגלבוע, בין השאר באזור הר ברקן, בו הוכשר מסלול הליכה מעגלי. מסיבות לא ברורות, חלה בשנים האחרונות ירידה בהיקף הפריחה. נמשיך בנסיעה צפונה, לכיוון קיבוץ בית-אלפא, ונתחבר לכביש מס' 71, ממנו נפנה מזרחה לכיוון כביש מס' 90. שם נפנה צפונה עד מעלה אלישע, בו נעלה למבצר הצלבני כוכב הירדן, הממוקם בקצה המזרחי של רמת כוכב, המהווה חלק מהרי הגליל התחתון. המבצר שהוקם במאה ה-12 על-ידי אבירי המסדר ההוספיטלרי, נחשב לדעת רבים ליפה בסוגו בתחומי ארץ ישראל. הוא שולט על דרך הים, שהיוותה בימי קדם את ציר התנועה המרכזי ממצרים הפרעונית ועד למסופוטמיה. המבצר, שבנוי מאבני בזלת וכולל חפיר יבש, חומות, מגדלים, מאגרי מים ומבצר פנימי (מגדל עוז), כונה בפי האבירים בשם קוקט - כלומר "החינני". המבצר נפל בידי כוחותיו של המצביא המוסלמי סלאח-א-דין, לאחר קרב קרני חטיין בשנת 1187. סמוך לו נמצאת חוות בקר הקרויה חוות שושנה, השייכת למאיר הר-ציון (היא נקראת על-שם אחותו שושנה ז"ל, שנרצחה במהלך טיול בנחל ערוגות יחד עם חברה עודד וגמייסטר ז"ל).

■ ■ ■

נרד חזרה במעלה אלישע ונפנה דרומה בכביש 90 עד להצטלבות עם כביש 71, שם נפנה מערבה. ליד קיבוץ שדה נחום נעלה לכיוון אזור תעשייה צבאים. נגיע לדרך נוף רמת צבאים ונפנה מערבה עד לנקודת תצפית "יוס ודוד", הנמצאת מעל קיבוץ בית השיטה. בנקודת התצפית הצבועה בכחול יש מקומות ישיבה, ומשם ניתן לצפות על היישובים מולדת, נעורה, תמרה, א-טייבה וכן על הר תבור המתנשא מצפון מערב. רמת צבאים מהווה את החלק הדרומי של הרי הגליל התחתון. ניתן לראות בה סלעי בזלת האופייניים לרמות המזרחיות של הגליל התחתון. מצפון לדרך הנוף נמצא תוואי צינור הנפט שהגיע מעיראק לחיפה. הצינור שימש מטרה מרכזית לכנופיות הערביות במהלך המאורעות בשנים 39-1936. כאן פעלו פלוגות ("פלגות") הלילה, בהנהגת "הידיד" וינגייט, אשר הורכבו מלוחמים בריטים ויהודים שחלק גדול מהם שימשו בתפקידים בכירים בהגנה, בפלמ"ח ובצה"ל. מנקודת התצפית נמשיך מערבה בדרך הנוף היפהפיה העוברת בשדות פורחים המעוטרים בסלעים בהם נחרטו שירים. הדרך מסתיימת ליד מושב רמת צבי - וכאן מסתיים גם טיולנו.

* הכותב הוא מדריך מוסמך ומלווה קבוצות "צוות" רבות בטיוליהן

נתחיל את הסיור בתל יזרעאל ובעין-יזרעאל, המוכרות מהמקרא. איך מגיעים? לבאים מהמרכז, סעו צפונה בכביש החוף (כביש מס' 2), במחלף קיסריה פנו מזרחה לכיוון נחל עירון (כביש 65) עד צומת התענכים ומשם המשיכו עד צומת יזרעאל, ועקבו אחר השילוט לתל יזרעאל, הסמוך לקיבוץ יזרעאל. תל יזרעאל, כאמור, אתר מהתקופה המקראית, נמצא בתחום נחלת שבט יששכר. לעיקר פרסומו זכה בשל פרשת נבות היזרעאלי בתקופת המלך אחאב. הריגתו של נבות וגזילת נחלתו הובילו לעימות המוסרי בין אליהו הנביא לבין המלך אחאב, כמתואר בספר מלכים א' ("הרצחת וגם ירשת?"). אגב, הכניסה לתל המקראי אסורה. בתל ניתן להשקיף בתצפית פנורמית מרהיבה על דרך הים



צילום: אתר משרד התיירות

המקראית, גבעת-המורה, הגלבוע והרי הגליל התחתון. במקום אנדרטה לנופלים במלחמת העצמאות. מנקודת התצפית ניתן לרדת ברגל בדרך מוסדרת לכיוון עין יזרעאל, הממוקמת למרגלות תל יזרעאל - הליכה נינוחה למשך כ-45 דקות. לחילופין, ניתן לנסוע עם הרכב לכיוון צומת נבות. לפני הצומת קיימת פנייה לכיוון המעיין, הנמצא בתוך חורשת אקליפטוסים. עין יזרעאל הוא מעיין העתק - אחד ממעינות רבים המפכים למרגלות הר הגלבוע. ניתן לצפות בבריכת מים הנובעים מן המעיין, ולערוך פיקניק סביב שולחנות קק"ל מוצלים. בימים קדומים יותר נאספו כאן בני ישראל לקראת הקרב המפורסם עם הפלשתים. שאול ובניו נפלו בגלבוע לאחר תבוסת בני ישראל (כמתואר בספר שמואל א' פרק כ"ט). ממזרח נמצא מעיין חרוד, שבו כינס השופט גדעון את לוחמיו ל"מבחן המים", בטרם צאתם לקרב נגד המדיינים למרגלות הר תבור. לאחר מכן נחזור בכביש לכיוון תל יזרעאל (נסיעה קצרה) ונעלה

עמותת דור הפלמ"ח

מאת: אוסנת מרדור (סא"ל), בסיוע תהילה עופר



חברי דור ההמשך, לקיום אירועים באולם "מלווי השיירות". בין היתר, מתקיימים ערבי שירה המאורגנים על-ידי חברי דור ההמשך, השקות ספרים, הרצאות ועוד.

במבואת בית הפלמ"ח מוצגות תערוכות מתחלפות ולאורך הקירות החיצוניים מוצגים שירי אלתרמן בתוספת תמונות והסברים.

מדי שנה מתקיים בבית הפלמ"ח טקס ביום הזיכרון לחללי מערכות ישראל, בהשתתפות חברי העמותה, חיילים וחניכי תנועות נוער. דור ההמשך של העמותה מארגן גם סיורים עיוניים באתרי קרבות הפלמ"ח ואת הכנס השנתי של חטיבת יפתח-פלמ"ח בעיר מודיעין-רעות-מכבים, בהשתתפות ותיקי החטיבה ומאות בני הנוער המקומיים.

בבית הפלמ"ח פועל הארכיון העשיר של הפלמ"ח, המכיל ספרייה ובה מקורות ומסמכים הסוקרים את תולדות הפלמ"ח, תיעוד באמצעים אודיו-ויזואליים וכן יצירות של עשרות חברי הפלמ"ח שהיו לבלוטים בתרבות הישראלית: משוררים, סופרים, פזמונאים, חוקרים ועוד, אשר הביאו לידי ביטוי ביצירותיהם - שהן נכסי צאן ברזל כיום - את ערכי הפלמ"ח, את הרעות שהייתה לדגלו, את רוח הלחימה וכמובן את תיאור הקרבות. אוסף של למעלה מ-30,000 תמונות מוצג לציבור ב"אוצר התמונות", המופעל מדי יום על-ידי מתנדבים, חברי העמותה.

פעילויות נוספות הנערכות על-ידי העמותה: ארגון כנסים של חבריה, ימי עיון לקהל הרחב וטקסים להענקת פרס יצחק שדה לספרות צבאית ופרס יגאל אלון למעשה חלוצי מופתי. כן מוציאה העמותה עיתון ועלון, המשלבים פרסום מאמרים ומידע שוטף.

באתר האינטרנט של עמותת דור הפלמ"ח ובית הפלמ"ח, העובר מדי פעם שדרוג טכנולוגי, ניתן לצפות באוספי התמונות, לקבל מידע שוטף על העמותה ועל הפעילות בבית הפלמ"ח ולעין בקבצי המידע ההיסטורי על הפלמ"ח, חבריו ופועלו.

כתובת האתר: <http://www.palmach.org.il/Web/Default.aspx>

מאות חברי דור ההמשך של העמותה - בנות, בנים, נכדים ואף נינים של חברות וחברי הפלמ"ח, הרואים עצמם כממשיכי דרכם של הוריהם וכשומרים על מורשת הפלמ"ח ומתנדבים לפעילות בבית הפלמ"ח - קוראים לבני דור המשך נוספים להצטרף לשורותיהם. כן קולט דור ההמשך "שוחרי מורשת" שאין להם זיקה משפחתית ישי רה לפלמ"ח אך מזדהים עם רוחו. לרישום ניתן לפנות למרכז דור ההמשך, יחיעם חורב, במייל:

palmach.org@gmail.com. ניתן ליצור קשר גם באמצעות הפייסבוק - Dor Palmach - הרישום על "קיר" העמותה פתוח בפני כל מי שמתעניין. בחודש מאי 2013 ציינו 72 שנים להקמת הפלמ"ח וכאז כן עתה: לפקודה תמיד אנחנו.

הביא לדפוס: חגי גרי (סא"ל)

עמותת דור הפלמ"ח הוקמה כדי לשמר, להציג ולהנחיל לציבור הרחב ולדורות הבאים את מורשת הפלמ"ח - הכוח המגויס של ארגון ההגנה, צבא המדינה בדרך - וכדי להציב יד ללוחמי הפלמ"ח שנפלו במערכות ישראל. יו"ר העמותה הוא האלוף ישעיהו (שייקה) גביש. עמותת דור הפלמ"ח הוקמה בשנת 1984 על-ידי יוצאי הפלמ"ח, בהשראת יגאל אלון, מפקד הפלמ"ח שהמשיך את דרכו של יצחק שדה, המייסד והמפקד הראשון.

יעדה המרכזי של העמותה היה לבנות את בית הפלמ"ח, מקדש-מעט אשר ישמש מוזיאון לתולדות הפלמ"ח ומורשתו, ארכיון שיכיל מקורות מידע אודות תולדות הפלמ"ח, מקום לימוד ומחקר ואתר התכנסות ומפגש לחברים.

חברי העמותה הינם אנשי פלמ"ח, שהיו חברים וחברות בגוף הלוחם בשבע שנות קיומו וכן בני משפחותיהם ומשפחות חלליו. כיום מונה העמותה כ-4,000 חברות וחברים, לרבות מאות חברי דור ההמשך. נשיאה הראשון של עמותת דור הפלמ"ח היה נחום שריג ומנכ"ל העמותה היה מיכה פרי, שניהל את הפעילות במשך שנים רבות. מאז פטירתו של מיכה פרי עסק שייקה גביש גם בניהול הקמת בית הפלמ"ח השוכן ברמת אביב, תל אביב. בצד הסיוע הממלכתי ושל תורמים גדולים, תרמו חברי הפלמ"ח "לבנים" כתרומה כספית להקמת ביתם - בית הפלמ"ח. לאחר השלמת המוזיאון ועם פתיחתו בשנת 2000, הוא הועבר על-ידי עמותת דור הפלמ"ח למשרד הביטחון, והוא שייך כיום ליחידת המוזיאונים של משרד הביטחון. מנהל בית הפלמ"ח הוא זאב לכיש (חבר "צוות"). רבים מחברי העמותה הם גמלאי מערכת הביטחון וחברים ב"צוות".

כיום מוצגות במוזיאון - נשמת אפה של העמותה - שתי תצוגות עיקריות: "מסע בפלמ"ח ויד לגח"ל ולניצולי השואה במלחמת העצמאות. דרכן חווים המבקרים, באמצעי מולטימדיה, את תולדות הפלמ"ח כגוף חברתי וצבאי, את סיפוריהם של האנשים ואת תיאורי הקרבות.

מאז פתיחת בית הפלמ"ח פקדו אותו למעלה ממיליון איש - כמחציתם תלמידים, מפקדים וחיילים המגיעים למקום במסגרת קורסים. כשליש המבקרים הם תיירים, המקבלים הסברים במספר שפות. שאר המבקרים משתייכים לכל שכבות האוכלוסייה, לרבות חברי פלמ"ח וצאצאיהם. הנהלת העמותה מתכננת פיתוח ובנייה נוספים בבית הפלמ"ח, על מנת להשביח את תנאי הביקור והצפייה בתצוגות.

הביקוש לביקורים בבית הפלמ"ח רב מאוד, דבר המחייב תיאום מראש של כל ביקור באמצעות מחלקת ההזמנות (טל' 03-6436393, פקס' 03-6436964 ובאמצעות דוא"ל: Palmach_reservation@mod.gov.il). בית הפלמ"ח משמש גם אכסניה לחברי עמותת דור הפלמ"ח, לרבות



דובר צה"ל: כך משמרים מורשת

מאת אפרים לפיד (תא"ל)



פנס דוברי צה"ל לדורותיהם

חיילי הדוברות המשרתים כיום משוכנעים בדרך כלל, כפי שאופייני למערכים רבים בחיינו, כי בזמנם האתגרים קשים כפי שלא היו מעודם וכי הם "נופלים מהרגלים" מרוב עומס. כשקוראים על האירועים המרכזיים בעבר, בפרט מלחמות לאורך זמן כמו מלחמת ההתשה, ההתקוממות (האינתיפאדה) הראשונה והשנייה, מלחמת המפרץ, מלחמת לבנון הראשונה והשנייה, מקבלים פרופורציה לבקרה עצמית חיונית. דובר צה"ל המכהן, תא"ל יואב פולי מרדכי, ראוי להערכה על היוזמה הראשונה בהיקפה מאז קום המדינה - לרכז את החומר בדרך זו. היו ניסיונות שונים בעבר: הספר "מאת כתבנו הצבאי", וגם סרטי ההדרכה של דובר צה"ל כמו "המצלמה רואה הכול", אשר הציגו את הדילמות במתח בין הצבא והתקשורת. באמצעות הספר הנוכחי משתקפת ההיסטוריה הביטחונית של ישראל במשקפיים תקשורתיים לאירועים המכוננים והמרכזיים בתולדותינו. זהו ספר שיכול להיות לעזר גם לדוברים אחרים, לא רק ביטחוניים, ויכול להיות דוגמה לדרך בה מגבשים מורשת של מערך מקצועי. הספר הושק באירוע מולטימדיה מרגש ומרשים בנוכחות הרמטכ"ל, בכירי צה"ל, הדוברים לדורותיהם וכן הסגל הסדיר של דובר צה"ל ומבחר מאנשי המילואים של דובר צה"ל לאורך השנים.

דובר צה"ל פרסם בימים אלה ספר מורשת של מערך הדוברות הצבאית מאז קום המדינה. חשיבותו של הספר אינה רק באזכור שיטתי של פועלם של הדוברים השונים, בבחינת נוסטלגיה דביקה לתפארת האנשים שמילאו תפקיד זה. הפסיפס המרתק מוכיח תופעה המוכרת לנו בענף הדוברות ויחסי הציבור וגם בתחומים אחרים, כי המשקל הבולט בתפקיד הדובר הוא אחריותו האישית על כל מעשה, הרבה מעבר המקובל במסגרות הצבאיות הרגילות. שני הערכים המקצועיים הבולטים - אמינות וזמינות - חיוניים לתפקודו של כל דובר, לא רק בצה"ל, ושזורים במורשת הצבא ממלחמת העצמאות ועד ימינו אלה. אילו הייתה נכתבת מורשת התותחנים או השריון או חיל האוויר ומסגרות אחרות, היו ניכרים שינויים מתקופה לתקופה, אך פחות בהיבט האישי ויותר בפן של התעצמות, תורת לחימה, קרבות ומלחמות, אך לא היינו נותנים משקל רב כל כך למפקדים שעמדו בראש הגופים הללו בחיי צה"ל. המימד האישי הבולט הזה נובע גם מהיעדר תורת לחימה מובנית שתתן פתרון לאינסוף אירועים ומשברים הנקרים לפתחו של דובר צה"ל וגם מהתפתחות מתמדת של התקשורת הכללית בארץ ובעולם.

הספר, שהופק במערך דובר צה"ל, נבנה על בסיס תחקורים אישיים שעשו קציני החטיבה בשנתיים האחרונות עם דוברי העבר ועם בני משפחותיהם של אלה שאינם בחיים.

לעבודה זו יש תרומה ישירה וחשובה להקניית ידע על תפקיד הדוברות במהלך משברים בעבר, הפקת לקחים, אך לא פחות מכך משדר הספר העומד לרשות המשרתים כיום ולמשרתים בעתיד גם מסר של צניעות.

"חייל, כשאתה יוצא לקרב, מה יש לך בלב?" (המשך מעמ' 9)

אם רוצים לשלם אני מסרב. אם מתעקשים, אני מבקש שיתרמו לבית חטיבת גבעתי. חלק מהדברים אני כבר אומר 500 פעם - לא נמאס לי. תמיד יש קהל אחר ואין לי ספק שאחרי ההרצאה הם כבר לא יהיו אותם אנשים כפי שנכנסו אליה. ברוב ההרצאות יש את סיפור ניצנים, הפצע הפתוח."

וכל מה שעשית כדי לחשוף את הסיפור האמיתי במשך כל כך הרבה שנים לא הביא לך מזור?

"לא, כי זו הייתה מילה שלי ושל אלה שהיו באותה עת בקיבוץ - כנגד דברים שאמרו וכתבו אחרים, כולל אנשים בעלי שם שנתפסו כאבות הניצחון במלחמת העצמאות. לפני חצי שנה החלטתי שלא אמות עד שהאמת תצא לאור. הבנתי שמי שיכול לשים לכך סוף הוא רק היסטוריון, חוקר מוערך ואובייקטיבי. פניתי לשניים והם סירבו. ד"ר אורי מילשטיין הסכים. הוא עבד שישה חודשים בפרך, בדק כל נייר, שמע כל עדות שיכולה הייתה עדיין להיאמר, קרא, ראיין, אסף, והוציא את האמת לאור בכתובים. הצדק עימם לא יכול להיעשות, אך צדקת דרכם וגבורתם זכתה להכרה בלתי מעורערת."

אתה מתקרב ליום הולדת 100. מה עושים ביום כזה?

"אציין אותו בניצנים עם הבנים והבנות, הנכדים והנכדות, הנינים והנינות של הלוחמים וכמובן עם חברים. אדם אחד, שאינני מכיר, שמע את הסיפור שלי והחליט לארגן עבורי יום הולדת 100 בקיבוץ. אמרו לי: 'אתה לא צריך לעשות דבר, רק לבוא'. אז בעוד שבועיים אני אהיה שם. אני כבר מתרגש."

היה לי שהן לא הכירו את המושג הזה. קצינים בדרגות גבוהות בנח"ל לא יודעים דבר על ההיסטוריה של החטיבה בה הם משרתים, שהיא אחת מהחשובות בבניין הארץ! נוער, מתגייסים, חיילים, קצינים, אם רק היו יודעים יותר על המורשת, אם רק היו יודעים שהם ממשיכים את שרשרת הלוחמים, שהם חלק מהמעגל החשוב ביותר בתולדות עם ישראל - הם היו פועלים אחרת, והכול היה נראה אחרת.

באחד מכנסים המח"טים שאלוהם הזמנתי להרצות שאלתי: 'למה לדעתכם מתאבדים כל שנה 20-25 חיילים, האם זה לא מדאיג אתכם? האם המספר הזה לא מדיר שינה מעיניכם? למה אף חייל מתוך 3,000 החיילים עליהם פיקדתי בתקופות הקשות ביותר לא התאבד?'. כשלא ענו אמרתי להם: 'אני הרגשתי שכל חייל הוא לא פחות מהבן שלי. אני ראתי אותו לא רק כחייל שמתאמן ולוחם, אלא לפני הכול כאדם, עם האישיות שלו, עם המשפחה שלו, עם ההתמודדות החברתית שלו, ממש כמו שיש לכל אחד. למה חייל צריך לחכות שישה שבועות כדי להיפגש עם מפקד בכיר שיכול אולי לפתור לו בעיה? כשהוא מחכה זמן כל כך רב, פשוט נמאס לו'. לא בטוח שנעים היה להם לשמוע את הדברים...".

- אבל אתה ממשיך לומר אותם גם היום...

"ההרצאות, הפגישות עם הנוער, החיילים והמפקדים - מחזיקים אותי בחיים. אני מרגיש שאני עושה כל מה שאני יכול, אבל זו טיפה בים. לכל מי שמזמין אותי אני אומר: 'תשלח אותו ואני אגיע, בכל יום, בכל שעה, גם אם ההרצאה נקבעה לעשר בלילה'.

חודש סיון: בין תאום להתאמה

מאת: הרב חניאל פרבר

"ברוך" אלו קינו שנתן תורה משולשת (תורה, נביאים וכתובים) לעם משולש (כהנים, לויים וישראלים) על-ידי המשולש (משה שהוא השלישי באחיו, אהרן, מרים ומשה) ביום השלישי ("והיו נכונים ליום השלישי" שמות יט' א'), בחודש השלישי (ניסן) - הראשון, אייר - השני וסיון - השלישי, כך דרש אותו הגלילי, לפני רבי חיסדא (שבת דף פח' עמ' א').

מזלו של החודש הינו תאומים ותכליתו, שכן האירוע המרכזי - מתן תורה - התרחש בו, לעשות אותנו, עם ישראל, תאומים: תאומים זה לזה ותאומים לקב"ה.

התאום וההתאמה מקורם בהררי קודש. ידוע כי "חותמו של הקב"ה אמת", והאמת חותמת את מעשה בראשית בסופי תיבות "ברא אלוקים לעשות". בצירוף אחר יוצרות אותיות אמת את השורש תאם ממנו נגזרו התאומים. צירוף זה פותח את מעשה בראשית בסופי תיבות "בראשית ברא אלוקים".

קיימת כאן תופעה של "נעוץ סופן בתחילתן": בהופעת הסוף החותם של מעשה בראשית בתחילתו, ובעליית האות ת' מסוף הצירוף לתחילתו, יש כדי ללמד כי התיאום המוחלט והאמיתי הוא תכלית כל היצורים הנפרדים שנבראו במעשה בראשית.

לכאורה, אם נתבאר עד כה שחודש סיון הוא חודש של תאומים - של גילוי ההתאמה בין שניים - והדבר בא לידי ביטוי "ביום חתונתו", זה מתן תורה - מדוע נקבע כחודש השלישי ולא השני? אלא שחתונה שיש בה התאמה אמיתית, כוללת את השותף השלישי - ומי הוא אם לא הקב"ה, שאז שכינה שורה ביניהם וחיים של שלמות ביניהם.

חודש סיון, התשיעי למניין בריאת העולם והשלישי למניין יציאת מצרים, נזכר במקרא פעם אחת בלבד: "ויקראו סופרי המלך בעת ההיא בחודש השלישי הוא חודש סיון בשלושה ועשרים בו, ויכתב ככל אשר ציווה מרדכי" (אסתר ח', ט').

מקור השם אשורי והוא גלגול השם הבבלי "סימנו" או "זימנו", שמשמעותו שמחה. אחרים סוברים: "עת להט השמש", שזו הסיבה לאפיונו של החודש בהתארכות שעות האור ובהתגברות החום - דבר הגורם להבשלת הפירות. לכן השמחה בחודש הקציר עם הבשלת התבואה והפירות הינה שמחת הפרנסה - שמחה פיזית. אולם השמחה הגדולה יותר הינה קבלת התורה בחודש של מתן תורה - השמחה הרוחנית.

לשם סיון יש גם משמעות בעברית. אי אפשר שלא לראות את הדמיון



בין השמות סיון, סיני וסין.

חכמי הדרש שואלים מדוע הוסיפו לס' זו של סיני את האות ו', והפכו אותה לסיון?

התשובה לכך שה-ו' הזאת באה להודיענו שהתורה ניתנה ב-ו' בסיון. שהרי בתורה עצמה לא פורש היום בחודש שבו ניתנה תורה לישראל על הר סיני.

עוד באה ה-ו' שבסיון לצוותינו למלא התנאי שהתנה הקב"ה עם עולמו בשישה ימי הבריאה לקיים את התורה וללמדה, שאם לא כן הוא יחזיר חלילה את היקום כולו לתוהו ובוהו.

בשעת מעמד הר סיני, בהיות הקולות והברקים על ההר העשן, באה ה-ו' של ששת ימי הבריאה בתור עדות לדורות, על כך שבלעדי התורה אין קיום לעולם.

סיבה נוספת לשם "סיון" - על שם מדבר "סין" ו-"הר סיני", ששם ניתנה התורה. כפי שמציינים זאת חז"ל, שם זה מסמל שהתורה יכולה להיות שייכת לכל אשר חפץ בה - כיוון שניתנה במדבר, במקום הפקר.

כאן אנו חוזרים למזל תאומים. בחודש שבו ניתנה תורה לישראל מציינים אנו את האחריות הכפולה כלפי לימוד התורה של שני השבטים יששכר וזבולון. יששכר, הלומד וההוגה בתורה ומלמדה לרבים, וזבולון, השוכן לחוף ימים ומספק את האמצעים החומריים לקיומה ולהפצתה. בלעדי ה"תאומים" הללו הייתה התורה חלילה פוסקת מעם ישראל. שיתוף הפעולה בין האחים הוא הסימן המובהק של עם ישראל באחדותו ובערבותו.

מסורת נוספת טוענת, שהתאומים הם משה ואהרן, שהוציאו יחדיו את עם ישראל ממצרים, הוליכוהו במדבר, דאגו לצרכיו והכשירו אותו לקראת מעמד הר סיני וקבלת התורה.

התורה המשולשת, שניתנה לעם משולש, בחודש השלישי, היא השומרת עלינו במהלך שנות קיומנו בארץ ישראל המתחדשת.

אמרות מלך - מקורות, ביאורים וחידושים ברמב"ם הלכות מלכים

מאת: הרב (אל"ם) אברהם אבידן ■ הוצאה פרטית

לא מכבר ראה אור ספר נוסף מפרי עטו של הרב (אל"ם) אברהם אבידן, מי שהיה עוזר הרב הראשי לצה"ל וראש ישיבת שעלבים, העוסק בחידושים על סדר הלכות מלכים של הרמב"ם.

ייחודו של הספר בכך שכל עמוד מכיל, נוסף על דברי הרמב"ם, מקורות וצינונים, ביאורים וחידושים, שניכרת בהם היטב עמקותו של הרב בהלכה, בפלפולים ובדיוקים.

הספר זכה להסכמות נלהבות של גדולי החכמים בירושלים כדוגמת הרב משה שטרנבוך ראב"ד העדה החרדית, והרב עזריאל אויערבך רב בית וגן בירושלים.

יש לציין שעד עתה פרסם הרב שלושה ספרים בנושאי צבא והלכה. ספרו הרביעי בנושא צדקה זכה בפרס עיריית ירושלים ועתה מוציא הרב לאור את ספרו החמישי.



דמויות המהדקים הפכו לפסלים מרשימים של חוטי מתכת

אריק אפק (רס"ן) לא שיער כי העיסוק שסיגל לעצמו בצבא כדי להתרכז בעת דיונים ארוכים - יצירת דמויות אנושיות ממהדקי מתכת משרדיים - יהפוך לאחר הפרישה לדרך חיים. כיום מקדיש אפק את מרבית זמנו לאמנות הפיסול בחוטי מתכת: הוא יוצר, מרצה ומעביר סדנאות, מציג בתערוכות ומקווה לזכות בהכרה אמנותית ולהצליח להתפרנס מיצירתו הייחודית

מאת: נורית רוזן (רס"ן)

אריק אפק (רס"ן) השתתף בתערוכת אמני "צוות" שהתקיימה בינואר 2013. עבודות הפיסול שלו בחוטי מתכת עוררו עניין רב. אלא שמאחוריהן ישנו סיפור מחוץ, שהתחיל לפני כשמונה שנים. בתפקידו האחרון בחיל החימוש - רמ"ד הרכשה במצל"ח - השתתף אפק בשיבות ארוכות ומתישות. כדי להתרכז בדיונים, החל לשחק במהדקי מתכת שהיו על השולחן: יישר, עיקם מחדש, חיבר ויצר מהם צורות חדשות. התחביב החדש שבה את לבו ותפס תאוצה כאשר נהג להגיע לשיבות מצויד בפלייר, ובחבילות גדולות של מהדקים. בסוף הדיונים הארוכים היו מתקבלות לא רק מסקנות והחלטות - אלא גם דמויות רבות, עשויות כולן ממהדקים, אותן חילק לחברים.

לאחר הפרישה בילה במשך כשנה בביתו שביישוב צורן: התמסר לגידול ארבעת ילדיו, הסתגל למצב החדש, והתלבט כיצד להמשיך. במהלך פרק הזמן הזה גמלה בלבו החלטה לעסוק בתחום אחר מזה שהכיר בצבא - רכש - והוא חיפש לעצמו דרך חדשה.

התחביבים שלו היו מדע בדיוני וכיפוף מהדקי מתכת. אפק החליט לבדוק לאן יוכל להגיע איתם: בעניין המדע הבדיוני - החל לכתוב מאמרים ולתת הרצאות, אבל לדבריו זה לא ממש התפתח. דווקא בעניין המהדקים התרחשה פריצת דרך. לפני כשנתיים הציעה לו שכנה שקיבלה ממנו פסלון ממהדקים, להשתתף ביריד "שבת אמנים" בצורן ולהציג את פסלוני המהדקים שלו. התגובות הנלהבות של הקהל עודדו אותו להמשיך. במהרה הבין שזה הכיוון אותו חיפש, וממהדקים - עבר לפיסול בחוטי מתכת.

"ההחלטה שקיבלתי", מסביר אפק, "הייתה לממש את ההזדמנות שנקרתה בדרכי להפוך שבע שנות תחביב ועשרות רבות של פסלונים שחולקו לחברים ולקולגות - לפיסול מקצועי. חוטי המתכת ממש מדברים אליי. אולי כי מדובר בשפה הנדסית (לאפק תואר שני בהנדסת מערכות מהטכניון). מעניין אותי לבחון את הדיסוננס שבין האוויר לחוט, בין הפסל לאין-פסל". את נושא תולדות האמנות הוא מכיר מהבית: אמו בעלת תואר שני בתחום, הבית בו גדל היה מלא ספרי אמנות והוא ביקר במוזיאונים וצפה בתערוכות רבות. כדי להשלים את ידיעותיו המעשיות השקיע את מענק הפרישה בקורסי צורפות ורישום במכללת וירצברג.

ההתלהבות שלו מהתחום החדש והרצון שלו לשתף אחרים הפכו אותו למרצה מבוקש. מאחר שבארץ מעטים העוסקים בתחום, ואין ספרות בנושא, הוא הפך למקור ידע בתחום הפיסול בחוטי מתכת. בהרצאותיו הוא משלב מצגת הכוללת מידע רב שאסף, ובכלל זאת הגדרה מהו פיסול בחוטי מתכת; סוגי החוטים השונים; היסטוריה של הפיסול בחוטים

וטכניקות עבודה שונות.

אפק גם מעביר סדנאות לכל מי שרוצה להתנסות בסוג פיסול זה, שלדעתו הוא מלהיב ומרתק. בפיסול בחוטי מתכת הוא רואה רק יתרונות: ניתן לעבוד בכל מקום, בכל עת, ללא הכנות מוקדמות ומוקפדות. כל מה שצריך זה חוט ופלייר. בנוסף, זו טכניקה "ירוקה" וידידותית לסביבה, כי אין שאריות או פסולת מזהמת.

אפק עובד בסלון ביתו. היום הוא מפסל "קר", כלומר ללא שימוש בריתוך, אבל ייתכן שבעתיד ישלב גם טכניקה זו בעבודותיו. בכונתו לבנות בחצר הבית סטודיו, בו יוכל גם לעבוד וגם להעביר סדנאות.

הנושא הקרוב ללבו הן דמויות אנושיות שלדבריו הן חמקמקות, ספק קיימות ספק מרומזות.

אפק מעניק שם לכל עבודה. עבורו מדובר בתהליך "האנשה" של היצירות, חלק מהדיאלוג המתנהל בין הצופים לבין הפסל. כל יצירה שונה מקודמתה, ואת זאת מכתוב גם אופי חומר הגלם שלו - לא ניתן לחזור על אותו פסל פעמיים בדיוק מוחלט.

הוא חש שהיצירה שלו נועדה לא רק להנאתו, סוג האמנות הזה מדבר לרבים. לדבריו, חשוב לו שאנשים יגיבו על העבודות שלו. כיום הוא גאה



לספר, כי האמנות היא העיסוק העיקרי והמרכזי בחייו, אחרי המשפחה. "בני משפחתי תמכו בי מאוד, והם שותפים לתהליך ההתפתחות שלי כאמן".

■ ■ ■

לאחר שהשתלט על התחום הטכני והחל ליצור באופן מקצועי, סימן לו אפק כמטרה להפוך לאמן בינלאומי מוכר ולהתפרנס מאמנותו. מהר מאוד הבין שכדי להיות מוכר - לא מספיק להיות מוכשר. הדרך לחשיפה מרבית היא שיווק נכון ויעיל. אפק התקשר עם קואצ'רית מקצועית, מומחית לקידום אמנים, שמדריכה אותו כיצד להשתתף במקסימום תערוכות;

הוא לקח קורסים במסגרת מט"י, העלה לאוויר אתר אישי ופתח חשבון בפייסבוק.

בשנתיים האחרונות הספיק להשתתף בתערוכות קבוצתיות רבות ובאפריל 2013 תתקיים תערוכת יחיד שלו בבית האמנים בחדרה.

"תהליך הפרישה", מסכם אפק, "מכוון אותנו לנתיבים הבטוחים, להמשך של מה שעשינו עד היום. דווקא משום כך, אני ממליץ לכל פורש לנצל את ההזדמנות הזו כדי לחשוב אם יש משהו אחר שהיה רוצה לעשות. אם כן, והדבר אפשרי, כדאי מאוד להיכנס להרפתקה, להגשים חלום ולמצוא דרך חדשה בחיים".

האתר של אריק אפק: <http://www.arikafek.com/about-me>

אריק אפק בפייסבוק: <https://www.facebook.com/arik.afek>

המדור פותח את שעריו לכל חבר צוות שעוסק ביצירה: ציור, איור, פיסול, זכויות וכו'. נא לפנות לנורית רוזן באימייל בלבד: memcohen@gmail.com

לזכרו: תא"ל יצחק זייד ז"ל 1928-2013

לאחר השחרור השתלב במשרד הביטחון ומונה לראש מטה מערך מל"ח (משק לשעת חירום) בפיקוד המרכז. במקביל, השתלב כחבר הנהלה בארגון "צוות", היה יו"ר מחוז השרון, ובשנת 2000 מונה ליו"ר ועדת התנדבות בארגון - תפקיד בו כיהן במשך שמונה שנים. יהי זכרו ברוך.



צילום: ויקיפדיה

ביולי 1974 מונה לראש הג"א וב-1977 היה לראשון קציני החיל הראשיים להג"א ולהגמ"ר (קחל"ר) - חיל שהוקם ואיחד את מערך ההגנה האזרחית עם מערך ההגנה המרחבית. ב-1980 השתחרר משירות קבע. ב-1987 יזם יחד עם אריה בירו (תא"ל) ז"ל את הקמת העמותה לטיפול מורשת חיל העורף לדורותיו.



ב-9.4.2013 הלך לעולמו יצחק זייד ז"ל. הוא נולד בשנת 1928 בחיפה, התגייס לפלמ"ח ב-1944 יחד עם קבוצת נערים שקיבלה אישור מיוחד מיגאל אלון להצטרף ללוחמים למרות גילם הצעיר. הוא עבר אימונים בקיבוץ איילת השחר, הוצב בגבעת חיים, סיים קורס מ"כים בג'וערה בפיקודו של יצחק רבין והשתתף בפעולות שונות, בהן פיצוץ תחנת הרדאר על הכרמל.

בהמשך עבר קורס מפקדי מחלקות, עסק באבטחת יישובים וצירים בגליל העליון ועם הקמת חטיבת עווד, הצטרף אליה ולחם במבצע חירם.

לאחר מלחמת העצמאות שירת כמ"פ בגדוד 12 בחטיבת גולני, ובהמשך הדריך בקורס מ"פ. השתתף במלחמת סיני כסמ"ד חי"ר ואחר כך כקצין אג"ם חטיבתי. בהמשך הדריך בפו"ם. במלחמת ששת הימים היה סגן מפקד חטיבת יפתח והשתתף בקרבות על רצועת עזה. יצא בשליחות מערכת הביטחון לסינגפור וסייע בהקמת חיל הרגלים המקומי. בשובו מונה לסגן מפקד חטיבת הבקעה ובהמשך שירת כמפקד מחוז חיפה.

לחייהם ולשיר את ההמנון עד סופו. בסוף השירה, עמדו החניכים שניות ארוכות בדממה מבלי שנאמר להם... מבחינתי, עוצמת המעמד משתווה למעמד שירת התקווה של קבוצות צהלה במסע לפולין, על אדמת מחנה טרבלניקה עם דגלי הלאום וצהלה, ליד הסלע עליו חקוק המשפט "לעולם לא עוד".

מאת: אבי לזר

ל' ברוך לוי, יו"ר "צוות"

הנדון: הבעת הערכה

קבל הערכתי מקרב לב על תרומתך האישית להצלחת אירוע העשרים לפרויקט "ידידות צהלה", המיוחד והייחודי. דברך הכנים והחמים מעל הבמה לחניכי ומתנדבי הפרויקט תרמו רבות להרגשת השייכות ותחושת השליחות של כולנו. אנא, העבר תודתי זו לאנשיך אשר על המלאכה שלא חסכו כל מאמץ על מנת לסייע לנו ולתמוך בבקשותינו לאורך כל הדרך. בהצלחה לכולנו. מי ייתן ויהיה לכם כל מה שאתם מאחלים לעצמכם ותזכו אך לטוב. אמן!!

בברכה, תא"ל (מיל.) רן רונן (פקר)
מייסד ויו"ר

התנדבות לפרויקט "ידידות צהלה"

נשמח לקלוט מתנדבים נוספים מבין אנשי "צוות" כדי להנחות ולהדריך בני נוער. המתאימים יעברו הכשרה ויזכו לליווי. פרטים בטל: 04-8596032 ובאתר www.zahala.org

■ **סיור בבסיס רמת דוד ועמק יזרעאל** - במסגרת מטרות מזם ידידות צהלה - חינוך לערכים, ציונות, אהבת הארץ, גיבוש חברתי והדגשת חשיבות השירות בצה"ל - יצאו לאחרונה חברי קבוצת "פרחי נהריה", בראשות רמי שרעבי ושאל רזקן, יחד עם קבוצת ג'וליס והרכזת דינה להב, לביקורים בבסיס חיל האוויר כנף 1 (רמת דוד), בתל שימרון הצופה על עמק יזרעאל ולמרגלותיו בית העלמין וב"רכבת העמק" באלרוא. כמו כן, קיימו משחק כדורת (באולינג) בחוצות המפרץ.



■ **סיור קבוצת הכפר הירוק בכלא עכו ובאתר יד ליד** - ב-12.4.13 לקחתי את הקבוצה לסיור בצפון: מוזיאון המחנות בעכו העתיקה, אתר ראש הנקרה (עם סיפור פיצוץ גשר הרכבת במלחמת העצמאות), גשר יד ליד אכזיב (עם סיפור "ליל הגשרים"). כפי שאני נוהג בטיולי החניכים, לשלב חוויה עם תכנים ערכיים/חינוכיים, בדרך (חוץ מלשיר), עסקנו גם בגיאוגרפיה של הארץ. הסיור היה מוצלח ביותר. רגע השיא היה מעמד שירת התקווה בחדר הגרדום בכלא עכו. היה מרגש לראות את החניכים הצעירים שרים את התקווה בקול רם עד הסוף - שלא כמו עולי הגרדום שלא ניתנה להם האפשרות לסיים את המסר האחרון

פרויקט "ידידות צהלה"

דיווחים מהשטח ינואר-אפריל 2013

■ **אירוע לציון 20 שנה לידידות צהלה** - ב-15.13 צוין באירוע חגיגי מלאת 20 שנה לפרויקט ידידות צהלה. האירוע התקיים באמפיתיאטרון רעננה בהשתתפות 3,500 חניכי, בוגרי ומתנדבי ידידות צהלה שהגיעו מרחבי הארץ. כמו כן כיבדו בנוכחותם שר החקלאות איר שמיר, אלוף עוזי דיין, יו"ר הוועד למען החייל תא"ל אביגדור קהלני, שר הביטחון לשעבר אלוף יצחק מרדכי ועוד רבים בהם חברי ארגון "צוות". לקראת האירוע שלחו ברכות ראש הממשלה בנימין נתניהו, הרמטכ"ל רא"ל בני גנץ ושר הביטחון רא"ל בוגי יעלון, ששלח ברכה מצולמת. ד"ר ברוך לוי יו"ר "צוות" ברך את מתנדבי צהלה מעל המסכים. האירוע כלל מופע אור-קולי מרהיב והופעת כבורה של להקת צהלה שביצעה את המנון צהלה - "יום מלא תקווה", אותו כתבו עמוס אטינגר וקובי אושרת במיוחד לאירוע. חניכים ובוגרים חשפו סיפורי הצלחה מדהימים שריגשו את הקהל. בחלקו השני של הערב הופיע בהתנדבות הזמר אייל גולן והלהיב את הקהל. תגובות רבות התקבלו בעקבות האירוע המרגש.



צוות ברחבי הארץ



פעילויות במחוזות ובסניפים: טיולים > הרצאות > התנדבות > טיפול בפרט > סיורים > תרבות > פנאי > חוגים > אירועים > מסיבות > טקסים > הוקרה > ביקורים > סדנאות > נופש > הנצחה

דן

פעילות במחוז דן

סניף תל אביב

יו"ר הסניף: עמנואל אלרם • בית השריון תל אביב •
טל': 050-4241212, 03-5616020 • דוא"ל: Ta-tzevet@012.net.il



סניף תל אביב עבר באופן זמני לבית החייל בעיר ונמצא בהמתנה למעבר למשכן הקבוע בבית השריון בחודש יוני. על המעבר תצא הודעה ולסניף החדש יוזמנו כל החברים.

הסניף ממשיך בפעילות מגוונת: לאחרונה התארח אצלנו ראש מינהל אכיפה זרים ברשות ההגירה, ממנו שמענו על "פליטים ושוהים בלתי חוקיים במדינה". ביום העצמאות נערך נשף במועדון פאנץ' ליון, בו המלצרים לא רק הגישו אוכל אלא גם הרקידו אותנו לתוך הלילה. החברים נהנו מאירוע שמח ומוצלח. בקרב נצא לטיולים יומיים ולנופשון בצפון הארץ בן ארבעה ימים (נותרו מספר מצומצם של חדרים ועדיין ניתן להצטרף).

38 חברי מחוז דן יצאו לטיול במרוקו בראשותו של יו"ר המחוז יהודה פרץ. מרוקו הינה ארץ של ניגודים, מלהיבה ומלאת הפתעות, שעל הכנסת האורחים המיוחדת של המרוקנים יכול להצביע השלט, שנמצא בכניסה לנמל התעופה של דאר אל ביידה, היא קזבלנקה, "כונן נתומה מולאן דאר וחנא נכונן דייאף דילקום". כלומר: אתם האורחים בארצנו, "תהיו בעלי הבית, ואנו נהיה האורחים שלכם"...

היה זה, ללא ספק, טיול מיוחד ומרתק - טיפסנו בהרים (האטלס, הריף ומה שביניהם), ירדנו בוואדיות (אוריקה, דאדס, טודרה, סוס וזיז), רכבנו על גמלים



בסהרה, התארחנו אצל הטוארגים, אצל המנצורים בעמק האוריקה ואצל האידריסים בפאס. ביקרנו בערים (קזה, ארשדיה, טנג'יר, בני מילאל, מרקש, פאס, מקנאס, רבאט וווראזאט), בעיירות ובכפרים, בארמונות ובקסבות, במעיינות, מפלים, יערות של קופים, וגם באתרים יהודיים לא מעטים, כמו, בתי כנסת עתיקים וביתו של הרמב"ם בפאס...

בילינו בפנטזיה במרקש ובחפלות בפאס ובטנג'ר, במעיינות של מולאי יעקוב ובחמאם המדהים שבקזבלנקה. ראינו גיזר וחוליות במדבר, מעיינות בהר ובגיא, עיירות ציוריות ותלויות, ימים, נהרות ואגמים... בקיצור ארץ שענתה על ציפיותינו במנגינה השמורה, כנראה, רק לה...

שיאי הטיול היו הביקורים בנאות המדבר של מרוקו, בפסגות המושלגים של הרי האטלס והריף, בקניון הטודרה והדאדס, בערים מרקש ושפשאוו, ברובעי הבורסקאים והנז'רין (נגרים) ובשווקים הרבים והאינסופיים של הממלכה המג'רית.

מאת: אברהם (אבי) אביזמר, מדריך הטיול, חבר "צוות"

סניף ראש העין

יו"ר הסניף: עמיר פוריאן • שילה 62 ראש העין 4806117 • טל': 03-9022114
דוא"ל: puriyan@012.net.il

טיולים:

■ במהלך פברואר 2013 יצאו חברי הסניף לטיול לאזור הדרומי של ואדי עארה, שכלל היכרות היסטורית וגיאוגרפית עם האזור, ובכלל זאת גדר ההפרדה והיישוב חריש, ופגישה עם יוסוף ג'הנא מהכפר ערערה. ג'הנא ייסד לאחר נפילת בנו במנהרות רפיה, את העמותה להנצחת חללי צה"ל הערבים, המוסלמים והנוצרים והקים ליד לביתו בכפר, בסיוע אגף השיקום במשרד הביטחון, אנדרטה לזכר חללי צה"ל. הטיול כלל גם ביקור בבית מורשת משמר הגבול ובמשטלה מיוחדת לצמחים טורפים ולצמחים מטרי אוויר במושב תלמי אלעזר.



חברי הסניף ליד האנדרטה לכבוד המלכה אליזבת

■ בסוף פברואר 2013 יצאו חברי הסניף לטיול לאזור סוסיא ויער יתיר. במהלך הטיול עשו המשתתפים היכרות עם פריחת החורף וראשית האביב באזור הגיאוגרפי המיוחד הזה, תוך סיורים בהר עמשא, חורבת ענים, עתיקות סוסיא ותצפית ממצפה מואב שבפאתי ערד.

■ במהלך מרס 2013 התקיים טיול להיכרות עם האירוס הנצרותי. הטיול החל בתצפית מהר הקפיצה וביקור בכנסיית הבשורה הפרנציסקאנית. את האירוס הנצרותי "פגשנו" ביער המלכה אליזבת ובקרבת קיבוץ גניגר.

■ במהלך אפריל 2013 קיים הסניף טיול לאזור עכו, שהתמקד בשלושה רבדים של העיר: התקופה הצלבנית - במסגרת זו ביקרנו בחפירות החדשות "גרנד מוניר" ובבתי השימוש שבתחום אולמות האבירים, במנהרת המילוט ובמנהרה הטמפלרית; שילוב העדה הבהאית בעיר - במסגרת זו ערכנו ביקור בגנים הבהאיים; התקופה המנדטורית - במסגרת זו ערכנו ביקור בכלא עכו בו מצוי מוזיאון אסירי המחתרות.



חברי הסניף בחדר הגרדום

■ בסוף אפריל יצאו 40 מחברי הסניף לנופשון בטבריה במלון לאונרדו קלאב. הנופשון כלל שני ימי טיולים: הראשון הוקדש לנחלים ומים באצבע הגליל ובצפון רמת הגולן, והשני הוקדש לנופים המרהיבים של סובב כנרת.

הרצאות:

■ הפוליסה לביטוח שיניים של "חבר" בחברת הראל - הרצאתה של רס"ן ד"ר בתיה אמדור.

■ זכויות האדם המבוגר בביטוח הלאומי ובקהילה - הרצאתה של טלי יודפת. חשיבה יצירתית וקבלת החלטות בישראל - הרצאתו של ראש העיר חבר "צוות" משה סיני.

■ מי אנחנו ומי הם הפלסטינאים, הבדואים והשומרונים - הרצאתו של האנתרופולוג ד"ר יוסי נגר.

■ כיצד משמרים את זכרון השואה - הרצאתו של העיתונאי נח קלינגר.

אירועים ופעילויות:

■ פעילות יצירתית לחברות - לקראת חג הפסח התקיימה במועדון הסניף פעילות יצירתית אותה יזמו, הדריכו והובילו שלוש מחברות הסניף - נילי להב, אסתר טובי ורותי רזגור. הפעילות כללה עיטור כלי זכוכית והכנת תליון.

■ קבלת החג - ערב מוזיקלי נערך בסניף לקראת חג הפסח, על-ידי שלמה נימט מנהל בית הספר למוזיקה אלגרו ובתו הזמרת מיטל. את האירוע, בו השתתפו חברים רבים, כיבדו בנוכחותם ראש העיר חבר "צוות" משה סיני, מנכ"לית העירייה חברת "צוות" אירית נתן, ועוזר מנכ"ל "צוות" חזי רז. הערב כלל גם ברכות, חלוקת תעודות לחברים מתנדבים והרמת כוסית לכבוד החג.



מחלוקת תעודות למתנדבים מצטיינים

■ יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל - בערב יום הזיכרון התארחו במועדון הסניף חיילי משמר הגבול, אשר הגיעו לעיר כדי לשמש משמר הכבוד בטקס העירוני. האירוח התקיים בשיתוף סניף האגודה למען החייל בעיר. במהלך הטקס ולמחרת, באזכרה שנערכה בבית העלמין הצבאי בעיר, הניחו חברי הנהלת הסניף זרים מטעם ארגון "צוות".

■ פעילויות שבועיות תדירות - חוג התעמלות בשיבה; חוג פלדנקרייז; חוג תנ"ך ומחשבת ישראל; הקרנת סרטים שבועית וספרייה להשאלת ספרי קריאה.

כתבה וצילמה: רותי רזגור

סניף בני-ברק

יו"ר הסניף: יוסף פלג • טל': 054-4772939

■ לאחרונה יצאו חברי "צוות" מרחבי הארץ במסגרת הסניף הדתי, לסוף שבוע ארוך בצפון. ביקרנו בבני שועייב והאזנו להרצאה של פרופ' פאדל מנצור בנושא "אמונה ומסורת"; העפלנו למשגב עם ושמענו סקירה על החיים במקום בצל האיום הבטחוני; בערב האזנו להרצאה מרתקת מפי חברנו יהושע אבני (קצין גולני וקצין בשיטת 13), שהשתתף במבצע בעקבות הפיגוע בבית הילדים במשגב עם בשנת 1980.

ביום שישי יצאנו לביקור בחצר תל חי - קיבלנו סקירה מקיפה על התקופה



ז"ל, הוא "דודו" הפלמ"חניק הידוע מהשיר.

החברים ביקרו בבית יד לבנים, סיירו במרכז הכפר ובבית המחלבה שהפך על-ידי הוותיקים למוזיאון מקומי. בתוך כך, למדו על ייחודו של המקום ועל הניסיון לשמר את אופיו לנוכח תהליכי העיור שסביבו.

■ מניעת תופעות לוואי בשימוש בתרופות - הרצאתו של רוקח מדופלם.

סניף בת-ים

יו"ר הסניף: יצחק קרן • שד' העצמאות 33 כניסה ב', ת"ד 7067 בת-ים
טל': 03-5077169 • דוא"ל: karako1@netvision.net.il



מפגש חברים פסח תשע"ג

חברים רבים השתתפו בטקס הרמת כוסית המסורתי לרגל חג פסח תשע"ג. כיבדו בנוכחותם יו"ר מחוז דן יהודה פרץ, מנהל המחוז אלי ינאי, סגן ראש העיר ויקטור טל ומנהל לשכת ראש העיר יעקב מור.

הרצאות:

- נשים פורצות דרך בארץ ישראל - הרצתה בהומור ובחן אביבה גרשלה, מספרת סיפורים, מנחת סדנאות למספרי סיפורים ומרצה בנושאי פולקלור.
- סיפור מהשואה, סיפור חייהם של הורי המרצה והסיפור המעניין של אברמק מגטו לודז' - הרצאתה של חוה אפשטיין.
- עמוד השידרה והקשר בינו לבין בעיות פנימיות - הרצאתה של ד"ר גאיה.
- התפתחות השירות החשאי בארץ ישראל, מבצעים גלויים ועלומים ברחבי העולם - הרצאתו של העיתונאי והסופר יצחק נוי.

טיול:

ערכנו טיול יומי לשמורת גמלא ולרמת הגולן. במהלך הביקור בשמורה צפו החברים בריכוז ייחודי של עופות דורסים ובמבנה הארכיטקטוני של בית הכנסת הקדום ביותר הידוע בעולם. הם האזינו לסיפור נפילתה של גמלא,



החברים ליד האנדרטה לזכר הטייסיים התורכיים לחוף הכנרת

עיר ברמת הגולן שחרבה במרד הגדול בסוף ימי הבית השני. עוד ביקרו החברים במוצב תאופיק, שחלש לפני מלחמת ששת הימים על כל עמק הירדן ואיים על היישובים הרבים שבעמק, בכבישי הרמה עד לאל-חמה ובמפגש שלושת הגבולות: ישראל ירדן וסוריה.

הצילומים באדיבות מתנדבי הסניף מירזה אברהם ויונה

והאירועים, בשילוב חזיון אור-קולי וצעדנו בשביל הפצועים אל האנדרטה לזכר השמונה שנפלו בקרב. משם עלינו לרמת הגולן, ביקרנו בבית הבד בקצרין, ופגשנו את מייסדו. סיירו בבית הכנסת העתיק המשוחזר והמרשים באום אל קנטיר וביקרנו בכפר האמנים באינעם.

את השבת התחלנו בשיעור בדף היומי, מפי חברנו עזרא נהר-צדק. ערכנו קבלת שבת בנוסח קרליבך עם חברנו שמואל מור. בסעודות השבת שולבו קטעי שירה בציבור עם הזמר רוני קארו, בוגר מקהלת הרבנות הצבאית בתקופתו של החזן אריה בראון ז"ל.

במהלך השבת התענגנו בדברי תורה מפי החברים טוביה מרגלית (תא"ל) קחש"ר לשעבר, בנימין בולביק ויהושע אבני (אל"ם). לאחר סעודת שבת התכנסנו לשירה בציבור של שירי ארץ ישראל

ושירים חסידיים. לקראת מנחה התקיים שיעור בדף היומי על-ידי חברנו עזרא נהר-צדק ושיעור לנשים על-ידי חברתנו יהודית הורביץ. את השבת סיכם יו"ר הסניף יוסי פלג, שהודה לבנצי הסגן ואריה הגזבר על תרומתם להצלחתם האירוע.

הרצאה: מקס בינט, המרגל שפעל במצרים בשנות ה-50 - הרצאתה של בתו ד"ר מישל בינט-דגן.

סניף רמת גן

יו"ר הסניף: יוסי פורת • הרא"ה 21 רמת גן 5242231 • טל': 03-6702485
טל': 03-6723663 • דוא"ל: tzevetrg@zahav.net.il

■ לחברי הסניף הייתה לאחרונה הזדמנות להכיר מקרוב את היישוב השכן הוותיק כפר אז"ר, שלפני חמש שנים סופח לעיר רמת גן. במסגרת אירועי 80 שנה לכפר, יזם יו"ר הסניף סיור להכרת הכפר, סיפורו וייחודו.

■ שלושה מוותיקי הכפר - יהודה עפרון, יאיר קפלן וחגי צ'רקסקי - אירחו את החברים והרצו בפניהם. בסיור שולבו סיפורים מרתקים על הקמתו ועל תקופת "היישוב" ומלחמת העצמאות, בה היה הכפר החזית הדרומית והמזרחית שהגנה על רמת גן.

העדויות האישיות העניקו מימד מיוחד למפגש. עוד הוצגו הוויכוח שחצה את הכפר, סביב שמו של ספר הילדים מאת לאה גולדברג "המפוזר מכפר אז"ר", ועדות מרגשת ממקור ראשון של חגי צ'רקסקי, על אחיו דוד צ'רקסקי



חברי הסניף בסיור בכפר אז"ר. ברקע: "המחלבה" שהיא כיום המוזיאון המקומי



נאות שושנים בחולון.
■ נציגי הסניף הניחו זר בטקס יום הזיכרון לחללי מערכות ישראל ונפגעי פעולות האיבה, שנערך ברחבת אנדרטת הזיכרון מול בית העירייה.

מאת: אפרים מור, מזכיר סניף

סניף פתח תקוה

יו"ר הסניף: בני פרידמן • ז'בוטינסקי 4 פתח תקוה 4941425 • טל': 03-9242899, 03-9224167 • דוא"ל: s.tzevet.pt@bezeqint.net

■ הרצאה - מסע בגיאורגיה, הרצאתו של יוסי פורת, יו"ר סניף רמת גן ומדריך טיולים ותיק.
■ הלהקה - אירוע חגיגי משותף לחברי "צוות" מסניפי פתח תקוה ורמת גן נערך לקראת חג הפסח זו הפעם הרביעית, בתיאטרון רמת גן. יו"רי הסניפים קידמו בברכה את החברים באכסדרת התיאטרון ולאחר מפגש חברים וכיבוד, הורמה כוסית לרגל החג. נשאו ברכות יהודה פרץ יו"ר המחוז, ומוטי בר דגן סגן יו"ר "צוות". בני פרידמן ויוסי פורת הודו לחברי הנהלת הסניפים ולמשתתפים והביעו תקווה להמשך שיתוף פעולה בין הסניפים. החברים צפו במחזמר "הלהקה" המבוסס על סרטו של אבי נשר, בהשתתפות שחקני שנה ג' של בית צבי.
■ "עיר הקרח" - חברי הסניף ביקרו ב"עיר הקרח" בירושלים במסגרת פעילות חברה ותרבות לרווחת החברים. לאחר ביקור בתערוכה במקום צפו החברים במופע אקרובטי מרהיב על הקרח.
■ טקס "יקיר העיר" - בטקס הענקת תואר "יקיר העיר" פתח תקוה, שהתקיים במוצאי יום העצמאות בהיכל התרבות בעיר, קיבלו 22 מתושבי העיר את התואר, ובהם גם שני חברי "צוות" מהסניף: משה ספקטור ואדמונד אלהרר. הנהלת הסניף מוקירה את פועלם ומברכת אותם לרגל הזכייה בתואר.



גאולה עשיוני



ארמונד אלהרר



משה ספקטור

■ ליונס "לביא" פתח תקוה - ארגון זה מעניק מדי שנה את תואר "אשת השנה" בהתנדבות, והפעם זכתה בו חברת הנהלת הסניף גאולה עשיוני. התואר הוענק בטקס שהתקיים בביתו של חבר ליונס "לביא". הנהלת הסניף מוקירה את פועלה ומברכת אותה על הזכייה בתואר.



נופשון בפארק המחצבה בכרמיאל

סניף חולון

יו"ר הסניף: שלמה קימל • בית יד לבנים - תיאטרון חולון, שד' קוגל 11, חולון 5826233 • טל/פקס: 03-5012420 • דוא"ל: kimels@bezeqint.net

הרצאות:

■ קווקז: מקום בו המציאות עולה על כל דמיון - הרצאתו של דוד (דודי) ירון.
■ נפוליאון בונפרטה: מסעותיו בארץ ישראל - הרצאתו של מולה דך.
■ האיים היווניים עם תבלין איטלקי (בהם שבעה איים עיקריים: קורפו, לפקדה, קפלוניה, זקינטוס ואיתקה) - הרצאתה של דבורה רוטברג.
■ האמת מאחורי פרשת יונתן פולארד: איך קרה שפרשת הריגול המפורסמת גרמה לפגיעה קשה ביחסי ישראל-ארה"ב? - הרצאתו של משה כץ.

טיולים:

■ הנגב האדום - פריחה ואתרים בנגב הצפון-מערבי. הטיול כלל ביקור במאגר שיקמה, מצפה אסף סיבוני ליד מאגר ניר עם, אנדרטת "חץ שחור", המוראליים בקיבוץ אור הנר, בארות יצחק הישנה, בארי, אנדרטת יד אנז'ק.



חברי סניף חולון באנדרטת "חץ שחור"

■ בין ים להר בחוף הכרמל - ובכלל זאת ביקור בחוות חפציבה, מחנה המעפילים בעתלית, תצפית על המבצר הצלבני במקום, סיור במוזיאון המזגגה בקיבוץ נחשולים ובאנדרטה הלאומית לציון ניצחון הצבא האדום על גרמניה הנאצית בנתניה.

אירועים:

■ ערכנו מפגש חברים להרמת כוסית לכבוד חג הפסח אשר כלל ברכות וכיבוד. בתוכנית האמנותית: הופעתו של השחקן ומספר הסיפורים יניב שטרייפלר, בסיפוריו של אפרים קישון.
■ ארגנו בסניף מסיבה צנועה לכבוד יום הולדתה ה-100 של תמימה לבקוב, אלמנתו של חיים (חיימק'ה) לבקוב ז"ל, שהגיעה מלווה בילדיה. יו"ר הסניף בירך את תמימה ואיחל לה אריכות ימים ובריאות טובה, אושר נחת ממשפחתה. במעמד זה הוענקו לה מכתב ברכה ממוסגר וזר פרחים. האירוע תועד על-ידי צלם הטלוויזיה הקהילתית של "צוות".



יום הולדתה ה-100 של תמימה לבקוב, אלמנתו של חיים (חיימק'ה) לבקוב ז"ל

■ ערכנו מפגש עם נציגי מופ"ת (מת"ש לשעבר) בנושא מתן הלוואות לחברים בני 70 ומעלה הזכאים לתשלומי רטרו בגין שינוי שיטת ההצמדה.
■ קיימנו מפגש עם נציגי "צוות" במופ"ת (מת"ש לשעבר), הרמן חיימוביץ.
■ נציג הסניף הניח זר בטקס העירוני לזכר נפגעי פעולות איבה תושבי העיר חולון, שנערך באנדרטה לזכר נפגעי פעולות האיבה בגינה הציבורית במרכז

שלום וקצירן העתיקה.
■ שמורת חוף דור - כולל הסברים על ההיסטוריה של "גויי הים", וביקור
בנחל התנינים, במוזיאון המזגגה בקיבוץ נחשולים ובמפעל המים הגדול של
קיסריה בתקופה הרומית.
■ ירושלים וסביבתה - כולל גדר ההפרדה, אוגוסטה ויקטוריה, שטח 1E
והר הזיתים.



חברי הסניף בטיול בעקבות זרימת המים בגולן

סניף גבעתיים

יו"ר הסניף: חיים ירקוני • כצלסון 103, ת"ד 351 גבעתיים 5310202
טל: 03-6700998 • דוא"ל: yarhaim@zahav.net.il

התנדבות:

■ ב-5.3.2013 נערך "יום המעשים הטובים" במסגרתו אירחה עיריית גבעתיים
את חוסי מוסד מע"ש, ליום כיף בבית ראשונים. חברות הסניף תרמו והכינו
ארוחת בוקר לכל חוסי המוסד. את האירוע ארגנה רכזת חוג הנשים, אלה
רון. חברות הסניף זכו לשבחים רבים על מעשה זה.



■ ביום הזיכרון לשואה ולגבורה התנדבו שניים מחברי הסניף להרצות בנושא
לתלמידי בית הספר תלמה ילון.
■ בערב יום הזיכרון לחללי צה"ל, הניחו שני חברי הסניף זר מטעם "צוות" סניף
גבעתיים, בטקס מרשים שהתקיים בגן הזיכרון בגבעתיים, בנוכחות ראש העיר.

הרצאות:

קיימו הרצאות בנושאים הבאים: אדינבורו - שיטוט במייל המלכותי; "עמוד
ענן" בעזה - בין הסלמה להסדרה; מימוש זכויות רפואיות ודימות - הרפואה
הגרעינית.
במסגרת מפגשי "חמישי נשי" הועברו הרצאות הבאות: הראשונה, אליזבת
הראשונה - המלכה הבתולה (בשני חלקים), והשנייה, ארה"ב ערב רצח קנדי.

טיולים ואירועים:

■ חברי הסניף יצאו לטיול "בין ההר למדבר" במסגרתו סיירו לאורך הגדר
בין לכיש לשומריה, ביקרו במאחז אביגיל וביישוב כרמל והאזינו להסבר על
פעולת צה"ל בסמוע שבהר חברון.
■ ב-19.3.2013 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח, בנוכחות ראש העיר
ראובן בן שחר שביקר והוקיר את פעילותם של חברי הסניף למען גבעתיים.
שתי אמניות, נגניות בתזמורת הפילהרמונית של ראשל"צ, הגישו קונצרט
לכינור ופסנתר מיצירות קלאסיות קלות וישראליות.

■ טקסי יום הזיכרון - בטקס הממלכתי
שהתקיים בערב יום הזיכרון לחללי מערכות
ישראל ולנפגעי פעולות האיבה ביד לבנים
בעיר, הניחו זרים נציגים מהארגונים השונים
הפועלים בפתח תקוה ובהם ארגון "צוות". את
הזר מטעם "צוות" הניחו חברי הנהלת הסניף
מוטקה וורצל ובני פרידמן.



הנחת זר בטקס יום הזכרון

סניף בקעת אונו

יו"ר הסניף: שלום פארינטה • רח' יחזקאל פינת ירמיהו (מרכז מד"א) •
טל: 03-5345540 • דוא"ל: botzevet@netvision

אירועים:

בשעה טובה ערכנו טקס לחנוכת המשרד החדש לסניף. האירוע נערך
בהשתתפות ראש עיריית קריית אונו יוסי נשרי, רב העיר הרב רצון ערוסי, יו"ר
"צוות" ברוך לוי, סגן יו"ר "צוות" מוטי בר דגן, מנכ"ל "צוות" דן גדיב, יו"ר מחוז
דן יהודה פרץ, מנהל מחוז דן אלי ינאי, דוברת העירייה ואורחים נכבדים נוספים.
אני שמח לציין את המעמד המכובד בו קיבלנו משרד ראוי לשמו וראוי לגמלאי



טקס חנוכת המשרד החדש של הסניף



הענקת מגן הוקרה לראש העיר על-ידי יו"ר "צוות"

צה"ל. בהזדמנות זו, אני מבקש
להודות לעיריית קריית אונו
בכלל ולראש העיר בפרט, על
המחווה שבהעמדת המשרד
לרשותנו. כך נוכל גם לסייע יותר
בגיוס מתנדבים בשעת חירום

למערך העירוני. כמו כן יצוינו הסיוע והרוח הגבית שקיבלנו מהנהלת "צוות"
ומהנהלת המחוז, אשר אפשרו בסופו של דבר לכולנו להגיע למעמד חנוכת
משרד הסניף. המשרד מאפשר עבודה יומיומית משופרת ויעילה, לרווחת חברי
הנהלה וחברי הסניף. כולם מוזמנים לבקר במקום ולראות במשרד כתובת
ראויה לכל פנייה. **קבלת קהל: בימי א' בין השעות 10:30 ל-12:30 ובימי ה' בין
השעות 16:00 ל-18:00.**

■ קיימו הרמת כוסית לכבוד חג הפסח, בהשתתפות יו"ר המחוז יהודה פרץ
וחברי הסניף. התוכנית האמנותית כללה ערב זמר מוצלח.
■ ערכנו מפגש חברים לציון יום הזיכרון לשואה ולגבורה ומלאת 70 שנה
למרד גטו ורשה. שיתפו אותנו בסיפורי ההישרדות והתופת חברי הסניף
מיכאל נאור ודני אבירד, שהם עצמם ניצולי שואה.

הרצאות:

■ מסע בזמן במרוקו ובאטלס - הרצאתו של אלי ביטון.
■ השפעת התרבות על ניהול מו"מ עסקי בין הודו לישראל - הרצאתו של ד"ר
גדעון שניר, חבר הסניף, מומחה למו"מ בינלאומי.
■ רפואה טבעית: אכילה נכונה בגיל השלישי - הרצאתה של ד"ר עמרית בן-סירא.

טיולים:

■ בעקבות זרימת המים והפריחה בגולן - כולל הירמוק, חמת גדר מצפה

סניף ערד

י"ר הסניף: שלום כרמל • רחוב בשור 2 ת"ד 444 ערד 8910302 • טל': 052-5554523

■ סניף ערד השתתף בתרגיל פיקוד העורף במוסדות חינוך ושמונה בקרים מקרב חבריו בחנו את מוכנות בתי הספר בעיר במקרה של נפילת טילים באזור. הבקרים התרשמו מהיחס הרציני של המורים והתלמידים לנושא ומשיתוף הפעולה, עת ירדו התלמידים למקלטים עם השמע אזעקה בבית הספר.



■ ב-4.3.13 יצאו חברי הסניף לביקור בפארק אריאל שרון (חירייה). הם ערכו סיור מודרך באתר, צפו בסרט במרכז המבקרים והתוודעו אל תוכניות הפיתוח של הפארק. משם המשיכו לביקור ביריד "חבר", סיירו בשוק התקווה והאזינו לדברי הסבר במרכז המבקרים של ידיעות אחרונות בראשון לציון. ■ בין התאריכים 6-7.2.13 ציינו 18 חברות הסניף את יום האשה, במלון ליאונרדו קלאב בים המלח. הן הצטרפו לחברות נוספות מסניפי באר שבע, דימונה ומצפה רמון - ובסך הכל כ-200 נשים. היום נפתח בהרצאה בנושא קבלה והמשיך בטיפול ספא, רחצה בבריכות ים המלח ופינוקים נוספים. בערב התקיים מופע אמנותי שכלל הופעת קרקס רוסי והרקדה. למחרת נערכו תצוגות אופנה ומופע סטנד-אפ.

סניף נתיבות-שדרות

י"ר הסניף: אילן פרץ • ת"ד 110 אופקים 8751002 • טל': 050-5282815 • דוא"ל: ilanperez01@gmail.com



■ ב-20.2.13 נערך טיול לחרמון ולגליל העליון בהשתתפות 90 חברים ובני משפחה. הטיול עמד בסימן ביקור באתרים היסטוריים והדגשת ערכים

סניף מצפה רמון י"ר הסניף: אליהו בדש • נחל ניצנה 15 מצפה רמון 8060000 • טל': 054-4883718

פעילות במחוז דרום

■ ב-20.3.13 נערכה ישיבה חגיגית של הוועד המנהל ומועצת המחוז, שכללה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח. הישיבה התקיימה בנוכחות י"ר "צוות" וסגנו והמנכ"ל. באירוע הוענקו תעודות הוקרה למתנדבים ולמעסיק באזור הדרום, וכן הוענק כתב מינוי ליו"ר סניף באר שבע החדש, מנחם ברנד.

■ ב-29.4.13 נערך נשף יום עצמאות מחוזי באולמי הינומה בבאר שבע בהשתתפות למעלה מ-800 מחברי המחוז. האירוע כלל מפגש חברים, ארוחת ערב עשירה, ריקודים, הופעה של הפרויקט של רביבו והגרלת פרסים. ההיענות לאירוע הייתה גבוהה.



החברים נהנים בהופעת הפרויקט של רביבו

■ במהלך חודש אפריל 2013 יצאו יותר מ-40 חברי וידידי רא"ם - מועצת ראשי ארגוני המתנדבים בבאר שבע והסביבה - למסע מרתק בירושלים. "צוות" מחוז הדרום חבר ברא"ם ושניים מנציגיו נטלו חלק בטיול המיוחד וייצגו את הארגון בצורה מכובדת.



משמאל: ג'ניה לנדו, מתנדבת כגזברית במזכירות מחוז הדרום ויו"ר אלמושינו, חבר ארגון רא"ם וחבר "צוות" מחוז הדרום

■ בתאריך 19.3.13 נערכה הרמת כוסית מחוזית לגימלאים ואלמנות בני 75, בבית יציב באר-שבע. בארוע השתתפו חברים וחברות רבים מהסניפים ובמסגרתו הוענקו תעודות הוקרה לגימלאים שהגיעו לגבורות. החברים נהנו מארוחה עשירה ומגוונת, מוזיקה ושירה בציבור ולסיום קיבלו שי לכבוד החג.



למעלה: קבלת תעודת גבורות. מימין לשמאל: גדעון שני - י"ר המחוז, גבע מרדכי - בן 80, פרץ לב - י"ר ועדת בני 75+, אליעזר שטרן - בן 80, יום טוב צבי - בן 80, לוגסי אברהם - מנהל המחוז, אבירן אליאב - בן 80 למטה: סרטוק תמר ורוזי יעל

סניף באר שבע

יו"ר הסניף: מנחם ברנד • בית החייל, רחוב בית לחם 2, ת"ד 521, באר-שבע
8410401 • טל: 08-6431874, מענה קולי: 03-6173529, פקס: 08-6417188



מימין: יעקב לחיאני יו"ר הסניף היוצא, גדעון שני יו"ר המחוז עם חיים מקלר אשר קיבל תעודת הוקרה על פעילותו בהתנדבות כמפקד זק"א באר שבע



יעקב לחיאני וגדעון שני עם אלי קראים, מתנדב במשמר האזרחי אשר קיבל תעודת הוקרה על פעילותו ההתנדבותית

ב-12.3.13 נערך ערב גיבוש לחברי הסניף בהשתתפות יו"ר המחוז גדעון שני, יו"ר הסניף היוצא יעקב לחיאני, היו"ר הנכנס מנחם ברנד, מתנדבים וחברי הסניף. יו"ר הסניף היוצא סקר את הפעילויות שנערכו בחודשים האחרונים ובירך את החברים לרגל החג. בהמשך נערכה הרצאה בנושא ביטוח בריאות ב"צוות", על-ידי נציגת חברת מדנס, הוענקו תעודות הוקרה למתנדבים ומתנדבות והועלתה הצגת יחיד: "הנסיכה האחרונה". החברים נהנו ממפגש חברי וכבוד עשיר.

יהודיים וציונים. הוא כלל, בין היתר, תפילת שחרית בכחל, ביקור באתר החרמון, במצודת כ"ח, באתר השחזור בראש פינה ותצפית על מפל סער. ■ ב-15.3.13 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח. האירוע התקיים במשכן אלה בשדרות, בהשתתפות רבים מחברי הסניף, יו"ר המחוז, מנהל המחוז ומזכירת המחוז. הרב, אל"ם שלמה פרץ, בירך את הבאים, יו"ר הסניף אילן פרץ הציג את הפעילות שנערכה בסניף ואת זו המתכננת ויו"ר המחוז נשא ברכות והביע הערכתו על פעילותם השוטפת של יוסי אברג'ל, עמוס גואז ויאיר פרץ לאורך כל השנה.



סניף קרית גת

יו"ר הסניף: ניסים זגורי • שד' גת 32/17 קרית גת 8208212 • טל: 057-7447013, 08-6878350 • nisimz@giryat.net.muni.il

■ ב-24.2.13 התקיים נשף פורים מסורתי באולמי אחוזה בקרית גת, בהשתתפות כ-300 חברים ובכללם חברים מסניפי אופקים ועוד והנהלת המחוז. בערב הושמעו דברי ברכה של יו"ר "צוות" ברוך לוי, חולקו תעודות הוקרה למתנדבים, הועברה ברכת הרב משה וקנין ונערכו הפעוּת אמינים מהאזור, בהנחיית הזמר חיים סוזנה. ברוח החג נערכו תחרויות תחפושות ובידחות, וכן הגרלה נושאת פרסים. במהלך הערב הוגשה ארוחה עשירה.



משמאל לימין: מנהל המחוז אברהם לוגסי, דן נדיב מנכ"ל "צוות", ניסים זגורי יו"ר סניף קרית גת, יעקב דרעי יו"ר סניף אופקים, שלום כרמל יו"ר סניף ערד, יצחק הלמן יו"ר ועדת התנדבות מחוזית, דניס אוחנה מנהל תעסוקה מחוז דרום. יושבים מימין לשמאל: ברוך לוי יו"ר "צוות" ומוטי בר דגן סגן יו"ר "צוות"

■ לכבוד יום העצמאות ה-65 למדינת ישראל התכנסו כ-70 חברים במועדון הסניף. דברי ברכה נשא אברהם לוגסי מנהל המחוז וניסים זגורי יו"ר הסניף. לחברים הוגשה ארוחת ערב והושמעה מוסיקת רקע.

סניף אופקים

יו"ר הסניף: יעקב דרעי • היוגב 37 מקלט 5 אופקים 8761337 • טל: 077-9256070, 08-9924930 • דוא"ל: yakovb2@gmail.com

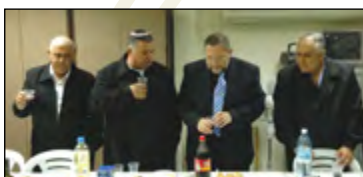
בתאריך 21.3.13 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח, לחברי סניף אופקים. במסגרת הארוע סקר יו"ר הסניף את הפעילויות שנערכו במהלך שנת העבודה 2012 ואת אלו המתכננות ל-2013. בנוסף חולקו תעודות הוקרה למתנדבי הסניף. כיבדו את הארוע בנוכחותם - בגולה ניסן גזבר המחוז, בשם יו"ר המחוז, ולוגסי אברהם מנהל המחוז.



בתמונה מימין לשמאל - דרעי יעקב - יו"ר הסניף, בגולה ניסן - גזבר המחוז, לוגסי אברהם - מנהל המחוז, דבאח יוסף - מתנדב המקבל תעודת הוקרה וסטיביק יעקב

סניף דימונה

יו"ר הסניף: אבי אבוחצירה • רח' עבדת 1 דימונה 8604801 • טל: 052-2704148



מימין: ניסן בגולה גזבר המחוז, אלי ברונשטיין ראש העיר, אבי אבוחצירה יו"ר הסניף ואברהם לוגסי מנהל מחוז דרום

ב-19.3.13 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג פסח במועדון הסניף, בהשתתפות אלי ברונשטיין ראש עיריית דימונה, ניסן בגולה גזבר המחוז, אברהם לוגסי מנהל המחוז, חברי הנהלת הסניף, לאה ישראל מזכירת המחוז וחברים/ות מהסניף. ראש העיר סקר בפני הנוכחים את התוכניות



■ ב-21.2.13 יצאו כ-50 חברים ובני בנות זוג לבילוי של סוף שבוע בתל אביב. החברים נהנו ממגוון פעילויות ובהן צפייה בהצגה קזבלן בתיאטרון הקאמרי, טיול ביפו, קבלת שבת משותפת וערב גיבוש חברתי.
■ ב-20.3.13 נערכה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח לחברי הסניף.



העירוניות לטווח הקרוב והרחוק וציין את הפריחה הצפויה לעיר עקב מעבר בסיסי הדרכה רבים ל"עיר הבה"דים". במעמד זה ברכו החברים את ראש העיר היוצא מאיר כהן, ואיחלו לו הצלחה בכנסת ובממשלה, וכן את ראש העיר הנוכחי אלי ברונשטיין, על פעילותו הנמרצת לטובת התושבים.

הגמלאים הבדואים

בין התאריכים 11-12.3.13 יצאו חברים בדואים לטיול בצפון הארץ, שכלל לינה במלון בטבריה. במסגרת הטיול ביקרו החברים באנדרטת הלוחם הבדואי, בכפר עין קינייה, בפסל אלכסנדר זייד ובמסגד אל גאזר בעכו. הם עלו ברכבל לחרמון המושלג, נהנו מביקור בנצרת והאזינו להרצאה של מפקד יחידת הגששים של פיקוד הצפון, על הפעילות בקווי הגבול עם סוריה ולבנון.



סניף אילת

יו"ר הסניף: אליהו דהן • בית החייל, השיטה 4, אילת 8806435 •
טל': 057-5818182, 08-6317552 • דוא"ל: eli34656@walla.com



מחברים לחברים מחויבים לשירות



אנו ב"צוות" פועלים עבורך במספר תחומים: שמירה על הזכויות, ביטוחי בריאות וחיים, סיוע לפרט, סיוע בתעסוקה וקיום פעילויות חברה ותרבות הפנאי.

אנו רואים עצמנו מחויבים למתן שירות יעיל, רלוונטי ובזמן אמיתי. לצורך כך, אנו שואפים לקיים קשר רציף ועדכני עם החברים.

בעידן הנוכחי האינטרנט וכתובות דוא"ל הם תנאי הכרחי לקיומו של קשר זה.

אנו פונים אליך בבקשה לסייע לנו להעניק לך את מירב ומיטב השירותים. אפשר לנו לעדכן אותך במידע חשוב ורלוונטי עבורך.

הנך מוזמן להתחבר אלינו - העבר אלינו עוד היום את כתובת הדוא"ל שברשותך.

הכתובת למשלוח הדוא"ל:

prashit@tzevet.org.il

מחוז ירושלים

מנהל המחוז: שמעון מלכה • שאלתיאל 1 בית החייל 9455522 ירושלים
טל: 03-6173525 • דוא"ל: mjerusalem@tzevet.org.il

- ב-29.1.13 יצאו חברי המחוז לסיור רגלי בשכונות לב העיר ירושלים - מהתקופה העותמאנית ועד ימינו. הם חזו בעדויות בשטח לחדירת המעצמות הזרות - אנגליה, צרפת וגרמניה - למרכז ירושלים בשלהי המאה ה-19. את הסיור הדריך במקצועיות רבה חבר הנהלת הסניף שועי אדומי.



משמאל: אלי לוי חבר הנהלת סניף ירושלים ושמעון דרעי יו"ר הסניף

- בין ה-4-7.2.13 יצאה קבוצה של חברי המחוז לנופש במלון דניאל ים המלח. החברים נהנו מאוד ממגוון הפעילויות במלון, מהרצאות ומהופעות.
- ב-11.3.13 בילו חברי המחוז יום כיף במלון לוט ים המלח, במהלכו נהנו ממגוון פעילויות רחב.



החברים שהשתתפו ביום הכיף

הרצאות:

- מרוקו ארץ של ניגודים (כהכנה לנסיעה מתוכננת למרוקו בין התאריכים 21.7-2.8.13) - הרצאתו של אבי אביזמר, המדריך שיוצא עם הקבוצה למרוקו.
- כיצד לחיות נכון בגיל השלישי - הרצאתו של שמעון אור, מאמן אישי.
- במסגרת מועדון תרבות של המחוז התקיים מפגש רב משתתפים בנושא הגמלה וזכויות החברים בביטוח הרפואי. הרמן חיימוביץ, נציג "צוות" במופ"ת, השיב לשאלות החברים, במיוחד בתחום הבנת תלוש הגמלה ובנושאי היוון שעדיין לא נפתרו.



חברי המחוז בתלבושות מרוקו המסורתיות

סניף בית שמש יו"ר הסניף: עמרם בוזגלו • טל: 054-2274411

סניף מעלה אדומים יו"ר הסניף: עמרם אהרון • טל: 050-5853769

עו"ד עמית, יועץ משפטי של "מדנס", ערך סקירה של סוגי הביטוחים שחברי "צוות" מבטוחים בהם, במסגרת הביטוח הרפואי.



■ אורח חיים בריא בגיל השלישי - הרצאתו של פרופ' טדי וייס, מנהל המערך הקרדיולוגי בבית החולים הדסה הר הצופים, וחורש דור-חיים, פיזיולוג של המאמץ, מנכ"ל מרכז לבריאות הגוף והלב 02, הפועל בחסות בית חולים הדסה.

הרב יוסף וסרמן, יו"ר מחוז ירושלים, בירך על שיתוף הפעולה בין ארגון "צוות" למרכז לבריאות

הגוף והלב והעניק שי מטעם הארגון למרצים. סוכם על עריכת סיור היכרות במכון הכושר למשתתפי ההרצאה, לאחר חג הפסח.



טקס לציון יום הניצחון על הנאצים התקיים ביד ושם: בתמונה (במרכז) ברוך שוב, ניצול שואה ויו"ר ארגון הפרטיזנים לוחמי המחתרות והגטאות

סניף ירושלים

יו"ר הסניף: שמעון דרעי • במשרדי המחוז: שאלתיאל 1
בית החייל ירושלים 9455522 • טל: 050-9104004

- ב-11.2.13 ביקרו חברי הסניף במוזיאון יד ושם, בליווי מדריך שהעביר את הסיור בצורה מעמיקה ומעשירה. משתתפי הסיור הביעו את הערכתם והוקרתם על קיומו.



- ב-20.2.13 התקיימה מסיבת פורים בסניף ירושלים, בהשתתפות חברים מסניף מעלה אדומים. יו"ר "צוות", המנכ"ל ויו"ר המחוז הרב יוסף וסרמן, בירכו את משתתפי האירוע, בו נכחו גם מוטי בר דגן סגן יו"ר "צוות" ושמעון מלכה מנהל המחוז. במהלך הערב התקיימה הופעה מרשימה ונערכה תחרות תחפושות נושאת פרסים. מנחה הערב, יו"ר הסניף שמעון דרעי, הודה למשתתפים ולמארגני האירוע. החברים רקדו ושמוחו עד השעות הקטנות של הלילה מתוך שמחת חג פורים, והודו ליו"ר הסניף ולחברי הנהלה על המסיבה.



ערב הוקרה למתנדבי הסניף

2012. באירוע השתתפו המתנדבים ובני/בנות זוגם וכן אורחים ממחוז יהודה: יואל גונן יו"ר המחוז, ראובן חמו מנהל המחוז, וארנון משה מנהל התעסוקה המחוזי. בדברי הברכה ציין יו"ר הסניף את תרומתם הרבה של המתנדבים להפיכת הסניף לאחד המובילים בארגון והודה למתנדבים וגם

לבני/בנות זוגם על ההשקעה הרבה שלהם. כמו כן, הודה יו"ר הסניף למחוז יהודה על הסיוע והתמיכה לאורך כל הדרך. יו"ר המחוז ציין בדבריו את הקשר שבין המחוז לסניף בנושאים השונים והמגוונים, ובכלל זאת סיוע בתעסוקה ועוד. לאחר כיבוד קל והענקת שי למתנדבים נהנו המשתתפים משירה משותפת וריקודים.

■ ב-24.3.13 ביקרה משלחת ממתנדבי הסניף בגן הילדים הטיפולי במרכז הרפואי אסף הרופא. במפגש עם עובדת הרווחה האחראית, ומנהל תחום הגיל הרך בבית החולים ד"ר ליבנה, סיפרו לנו על הילדים ועל הטיפול המסור לו הם זוכים בגני הילדים במקום. הענקנו מתנות לילדים ולצוות המטפל והבטחנו לחזור ולבקר בעתיד.

אירועים:

■ ב-27.2.13 התקיים במועדון הסניף מופע "והרשות נתונה" - ביוגרפיה נשית שירית. מפגש מרתק בין שתי יוצרות: ורד הררי וצר - שירה הלחנה ונגינה, לימור עצמון - כתיבה והגשה, שני עולמות החוברים יחד לסיפור אחד. המופע מורכב משירים המלווים סיפור חיים, תובנות, חוויות ורשמים.

■ ב-19.3.13, לקראת חג הפסח התקיימה במועדון הסניף הרמת כוסית בהשתתפות חברי הסניף, הנהלת הסניף, המתנדבים וכן אורחים בהם חיים ביבס ראש עיריית מודיעין מכבים רעות, מוטי בר דגן סגן יו"ר "צוות", יואל גונן יו"ר מחוז יהודה, ראובן חמו מנהל מחוז יהודה, ארנון משה מנהל תעסוקה מחוז יהודה ורב מכבים רעות הרב יעקב צ'יקוטאי. כל המבצעים הביעו קורת רוח רבה מתרומתו של הסניף לקהילה ואיחלו לחברים חג שמח וכשר.

ראש העיר סיפר על קידום פרויקטים גדולים בעיר בתחום התשתיות והשירות לתושבים, מוטי בר דגן פירט בפני החברים את תוצאות המאבקים של הארגון בנושא הגמלה, ההיוון ופתרון לבני 70 ומעלה, והרב צ'יקוטאי סיפר לחברים על הלכות החג ומורשתו.

יו"ר הסניף הודה לעירייה ולעומד בראשה חיים ביבס על התמיכה והעידוד הבלתי פוסקים ועל ידידותו עם הסניף וחבריו. הוא הודה גם לארגון "צוות" ולמחוז יהודה על תרומתם הרבה לסניף. כן הודה למתנדבי הסניף על תרומתם לקהילה ולחברי "צוות".

■ ב-18.4.13 ציינו את יום העצמאות ה-65 למדינת ישראל באולמי הבריאה במודיעין. בנשף השתתפו חברים רבים, מנכ"ל "צוות" והסגנים אבי לחיאני ושרית רוזנצוויג, יואל גונן יו"ר מחוז יהודה, ראובן חמו מנהל מחוז יהודה וארנון משה מנהל התעסוקה. לאחר קבלת פנים, כיבוד ומפגש רעים, ברכו את החברים ראשי "צוות" והחלה התוכנית האמנותית: צחוק עם הסנדאפיסט יעקב דרעי, שירה עם הזמר נתן כהן בשירי ארץ ישראל ושנות השישים וכן חיקויים של זמרים גדולים, וריקודים. החברים נהנו גם מסעודה חגיגית ומהחברותא.

■ כחלק מהסיוע התעסוקתי הניתן לחברים, שקלנו יוזמות שונות לקידום הנושא והוחלט להקים קבוצת "מעגל עסקי", מתוך מחשבה על חברים יזמים, בעלי עסק קטן או כאלה המתכננים לצאת לעצמאות עסקית. הצגנו בפני החברים פרויקט ייחודי חדש, שיתקיים במועדון "צוות", במסגרתו מהווה קבוצת המעגל העסקי בסיס לשיתוף פעולה בין יזמים ובעלי עסקים קטנים, ומעודדת הרחבת מעגל לקוחות ושיווק "מפה לאוזן". במסגרת הקבוצה אנו מעודדים החלפת רעיונות ומידע ומקיימים מפגשי סיעור מוחות בהיבטים

סניף מכבים-רעות-מודיעין

יו"ר הסניף: יעקב (יענקל'ה) לבקוביץ' • שד' האורנים ת"ד 1672 רעות
טל': 08-9261373 • טל': 7179904 • morag@netmedia.net.il

טיולים:

■ ב-5.2.13 יצאנו לטיול בדרום ולבילוי ב"נווה מדבר". ביקרנו באגדרת הנגב בבאר שבע ומשם נסענו ל"אחוזת נווה מדבר" הנמצאת בלב רמת הנגב, וסיירו בין אתרי תיירות ושמורות החולות, סמוך לכביש 40. טבלנו בבריכות "נווה מדבר", המקבל את המים משלושה קידוחים עמוקים ונהנינו מכל רגע. לאחר



ארוחת הצהריים נסענו לניצנה לסיור "בעקבות לובה אליאב" - ביקרנו בכפר הנוער ובאתרים נוספים אותם הקים בנגב.

■ ב-7.3.13 יצאנו לטיול מודרך ב"שביל ישראל" במסלול הליכה מג'סר א-זרקה לחדרה, וגילינו ששביל ישראל הוא לא רק עצים, ים וחולות, אלא גם



שיכונים, שכונות וילות חדשות ואפילו ערמות אשפה... אורך המסלול כ-10 ק"מ בנוף מהמם.

■ ב-9.4.13 יצאו חברי הסניף לטיול בירושלים. סיירו בשכונת נחלאות ובשוק



מחנה יהודה (כולל טעימות). ביקרנו במוזיאון יהדות צפון אפריקה החדש וחיידשו את ההיכרות עם שכונת ממילא.

התנדבות:

■ ב-26.2.13 התקיים ערב הוקרה ל-30 המתנדבים בסניף על פעילותם בשנת



דניאל נבון "יקיר העיר" נס ציונה

במוצאי יום העצמאות ה-65, הוענק אות "יקיר העיר" נס ציונה לדניאל נבון על פעילות התנדבותית רבת שנים בעיר.

נבון (סא"ל) שירת בחיל החימוש ופרש בשנת 2001, לאחר 27 שנות שירות. שימש כמנהל לשכת עוזר שר הביטחון, האלוף ישראל טל (טליק), בעת פיתוח טנק המרכבה בשנים 1993-96. עוד בתקופת שירותו הצבאי פעל, ופועל גם היום, בהתנדבות במגוון תחומים: חינוך, ספורט, חברה וקהילה בעיר.

בהמלצה לקבלת פרס "יקיר העיר" לשנת תשע"ג מראש עיריית נס ציונה, יוסי שבו, נכתב בין היתר: "תרם ותורם לקהילה בהתנדבות: ייסד את סירת ההורים בעיר; מנהל קבוצת טריאתלון; פעיל בוועדי הורים כיתתיים ובית ספריים ויו"ר ועד ההורים היישובי. בפעילותו הוטמע המושג 'הורים שותפים לעשייה'. כמו כן הוא תורם לשילוב בני הקהילה האתיופית בעיר ובכלל זאת אימוץ 'רצי נס ציונה' על-ידי חברת הייטק, הקמת מרכז למידה לתלמידים חלשים בבית הספר בן יהודה והוצאות למבוגרים מהעדה. בהתנהלותו הוא סוחר אחרון מתנדבים נוספים למעורבות בחיי הקהילה. נבון תורם מזמנו וממרחו מתוך רצון לנתינה ומתוך אכפתיות לקדם את החינוך, הספורט והחברה בעירו. הוא משמש דוגמה ומופת ומהווה מודל חיקוי לתושבי העיר".

סניף אשדוד

יו"ר הסניף: אלי אלמושנינו • טל: 08-9647062, 08-8634860
דוא"ל: almoshnino@ashdod.muni.il

■ ב-12.13.11 התקיים טיול פלגי מים, נחלים ומפלים בן יומיים לצפון, בו השתתפו כ-100 חברים. במסגרת הטיול ביקרנו, בין היתר, במקומות הבאים: מצפה שלום, אום אל קנטיר, קשתות רחבעם, אנדרטת חללי אסון המסוקים, אנדרטת האריה השואג, מצודת כח (נבי יושע) ועוד. את הלילה עשינו במלון פסטורל. החברים נהנו גם מתוכנית אמנותית שהועלתה במלון והודו ליו"ר הסניף ולהנהלה על תכנון וארגון הטיול.



של קידום ופיתוח עסקי, בסביבה תומכת וידידותית. קבוצת מעגל עסקי מספקת הזדמנות להיכרות ולקשירת קשרים עסקיים חדשים. בסניף יאורגנו גם הרצאות מקצועיות להקניית והעשרת ידע עסקי, בהתאם לצרכי משתתפי הקבוצה. מנחת הקבוצה היא יפה ארפה, מא. בעבודה סוציאלית. ליווי תפעולי - חוה ויזל, חברת הנהלת הסניף. היוזמה, ההנחה וליווי הפרויקט - בהתנדבות מלאה.

הרצאות וסדנאות:

■ "דור סנדוויץ'", התמודדות עם שינויים בחיי המשפחה - ב-6.2.13 התקיימה במועדון הסניף סדנה בנושא. במסגרתה נדונו האתגרים המשפחתיים העומדים בפנינו וניתנו כלים להתמודדות יעילה עם שינויים דוגמת ילדים מתבגרים העוזבים את הבית, הצטרפות חתן וכלה למשפחה, הולדת נכדים וטיפול בהורינו המזדקנים. את המפגש הנחתה מיכל שביב, מנחת הורים ומשפחה מנוסה ומוסמכת, מטעם המרכז להורות ומשפחה בסמינר הקיבוצים.

■ "רדוף" - ב-13.2.13 התקיים במועדון הסניף מפגש מרתק עם הבמאי מנחם רוט, יוצר סרט דוקומנטרי על התעללות מינית שעבר כנער חרדי בישיבה בה למד. רוט אינו מנהל דיאלוג עם הצופה, אלא מדבר לאורך רוב הסרט אל מאזין עלום, בידיש מתובלת, בקול סדוק. בהרצאה שולבה הקרנה של הסרט ולאחריה מפגש עם הבמאי.

■ העיר סנט פטרבורג לדורותיה (מלווה בשקופיות) - הרצאתו של חבר הנהלת הסניף אשר אוליאמפרל.

■ "צוואות וירושות", עקרונות מעשיים בחוק הירושה - הרצאתה של אילנית נמר רזק, עו"ד מגשרת המתמחה בדיני ירושה, אפוסטרופוסות, גישור ומשפחה.

■ "מבצע אטלס", ניסיון משולב של גרמניה הנאצית והמופתי חאג' אמין אל חוסייני לפגוע במטרות תשתית חיוניות בארץ ישראל - הרצאתו של שבתאי קו (סא"ל), מורה דרך ורכז קורס מורי דרך בבית הספר לתיירות של אוניברסיטת חיפה.

■ "בטחון מדינת ישראל, האיום והמענה", ובכלל זאת תחזית להתפתחות הארועים - הרצאתו של חבר הסניף אריה פישביין (תא"ל), מרצה ביחידה ללימודי חוץ באוניברסיטת בר אילן, ביחידות צה"ל ובכנסים יומי עיון.

■ "בניית כינורות", מסע במנהרת הזמן של צילי הכינור - הרצאתו של יובל אדרת, אמן ואומן, מאסטר לבניית כלי קשת מטעם בית הספר ע"ש סטראדיוואריוס, קרמונה, איטליה.

■ אתיופיה, חוויה אחרת "לא מה שחשבתם" - הרצאתה של ריבי לקריץ, אשת חבר הסניף, ששיתפה את החברים בחוויות מטויל שערכה באתיופיה עם בעלה.

סניף נס ציונה, לוד, רמלה, באר יעקב

יו"ר הסניף: אילן דולפין • דוד אלעזר (בית המתנדב) נס ציונה
טל: 08-9467062 • דוא"ל: dolphin08@013.net.il



בקבר רחל

ב-4.3.13 יצאו 153 חברי הסניף לטיול בגוש עציון והר חומה. לאחר ארוחת בוקר במלון רמת רחל, נסענו לקבר רחל ששופץ ללא היכר, ומשם להר חומה ולתצפית לעבר ים המלח. משם עלינו להרודיון - קבר הורדוס, תוך הליכה בתוך המנהרות, ומשם המשכנו לגוש עציון בו חזינו בחזיון אור-קולי וערכנו סיור ביישובים. הטיול הסתיים בתצפית מהר הצופים על ירושלים, העיר העתיקה ומדבר יהודה.

צפון אפריקה.

- ב-4.13 ערכנו טיול לבאר שבע ולאתרים שונים בסביבתה, ובהם אנדרטת הנגב, אור הנר, כפר מימון ועוד.
- ב-11.4.13 יצאנו לטיול לגליל העליון ולגליל המערבי. בין השאר ביקרנו במרכז מורשת הצ'רקסים בריחניה, טעמנו מהגבינות הצ'רקסיות, צפינו ברקמות התחרה בחורפיש וסיירונו במוזיאון לזכרו של אל"ם נביה מרעי בחורפיש.

אירועים:

- ערכנו מסיבת פורים בהיכל התרבות בראשון לציון, בהשתתפות ראש העיר דב צור, מ"מ ראש העיר מוטי עג'מי, מנכ"ל העירייה פרנקו גונן, יו"ר ומנכ"ל "צוות" ויו"ר המחוז יואל גונן.
- ב-12.3.13 ציינו את יום האשה, באולמי ספארק בראשון לציון. האירוע כלל בין השאר מלצרות מזמרות, הרצאה של גרפולוג וניתוח כתבי יד של המשתתפות, ארוחת צהריים עשירה ומתנות מטעם האולם ומטעם הסניף.



- ב-18.3.13 נערכה בסניף הרמת כוסית לרגל חג הפסח שכללה ברכות, כיבוד ותוכנית אמנותית - חבורת גשר הזהב והסולנית עינת בתוכניתה החדשה "שיר סובב עולם" - שירים מפורסמים מכל העולם שתורגמו לעברית.
- בערב יום הזיכרון לחללי צה"ל, ייצגו חברי הסניף מיכאלה דקל ודוד זייד את "צוות" בטקס העירוני המרכזי שנערך באנדרטת התותח בעיר והניחו זר בשם הארגון. "צוות" היה אחד מחמישה ארגונים שהוזמנו להניח זרים במעמד זה.
- ב-29.4.13 נערך בסניף ערב לציון יום ירושלים בסימן "ירושלים באומר ובצליל". הערב כלל את הרצאתו של ד"ר אדם אקרמן, מומחה לירושלים, על תגליות שונות בבירה ופרויקטים חדשים וחדשניים בירושלים. את הערב הנעימה הזמרת בטי קליין, בשירי ירושלים בשפות שונות, שליוותה עצמה בנגינה בגיטרה ובנבל.
- ב-29.4.13 התקיימה בסניף סדנה לנשים, בנושא גמישות מחשבית, בשיתוף המרכז להעצמת נשים בראשון לציון, בראשותה של בטי צפוני. הסדנה הועברה על-ידי טובה ברודר, מומחית לנושא וזכתה לעניין רב.
- ב-30.4.13 נפתחה בסניף סדנה לפסיפס בזכוכית, בהדרכת האמנית בלה טננבוים.

התנדבות:

- בעקבות קריאתו של ראש עיריית ראשון לציון, התנדבו עשרות מחברי הסניף לערוך ביקורים בבתייהם של ניצולי שואה. מטרת הביקורים - לשוחח עימם, לעמוד על מצבם ולמלא עבור כל אחד מהם טופס שיאפשר לשירותי הרווחה של העירייה לסייע להם.
- ב-2.4.13 התקיים בסניף תדריך לחברים, שהועבר על-ידי מנהלת מחלקת המתנדבים בעירייה ויועץ העירייה לנושא השואה.
- יהודה אלפסי חבר הסניף המתנדב זה 12 שנה בבית החולים אסף הרופא, נבחר כמתנדב מצטיין של בית החולים הודות לפעילותו המתמדת והמסורה.



הענקת תעודות לבני 80

- ב-19.3.13 התקיים טקס הענקת תעודות הוקרה לגמלאי הסניף שהגיעו לגבורות: אליהו דבח (רס"ר), יום טוב פילי (רס"ב) וראובן שליין (רס"ן). באירוע נטלו חלק בנות הזוג של החברים וחברי הנהלת הסניף. במהלך הטקס הוצגו בהרחבה קורות חייהם של השלושה, תוך התמקדות על תקופת שירותם הצבאי. יו"ר הסניף הביע הוקרתו והערכתו לפועלם, הודה לגמלאים ואיחל להם בריאות טובה ואריכות ימים. בסיום הטקס הוענקו תעודות ההוקרה על-ידי יו"ר הסניף והחברים הוזמנו להרים כוסית לחיים.

הרצאות:

- הפצצת הכור הגרעיני בסוריה והאיום האיראני על ישראל - הרצאתו של מאיר כהן.
- דיני ירושות וצוואות - הרצאתו של עו"ד ונוטריון יוסי גמליאל.
- קווקז: מקום בו המציאות עולה על כל דמיון - הרצאתו של דודי ירון.
- הסוהר מבלוק 11 - הרצאתו של אמיר השכל.

סניף ראשון לציון

יו"ר הסניף: לורנס יצחק • קק"ל 18 ראשל"צ 7528642 • 03-9502873 •
דוא"ל: itzhak74@walla.co.il

טיולים:

- ב-7.3.13 ערכנו טיול לאזור הדרום, ובכללו סיור במכתשים בנגב, במעלה עקרבים, בהר אבנון, בפארק ירוחם ובשדה הבולבושים.



- ב-13.2.13 ערכנו טיול לירושלים. בין השאר ביקרנו במפעל חלזון התכלת, במוזיאון הצייר קסטל, בפסל הסובלנות החדש ובמרכז מורשת





חברי הסניף בשיט על הכנת

לחוויה מיוחדת, כאשר פגשו במנזר הבנדיקטיני באבו גוש נזיר יוצא דופן בשם אוליבייה.

■ ב-12.3.13 יצאו 54 מחברי הסניף ליום כיף במלון קראון פלזה בים המלח, ונהנו ממתקני המלון ומפעילויות מגוונות.

■ ב-28.3.13 יצאו 59 מחברי הסניף לטיול בצפון הארץ. לאחר ביקור מאלף באתר ציפורי נסענו לעין גב ויצאנו לשיט מהנה בכנרת. לאחר סעודת צהריים נסענו לאתר גשר הישנה, שם האזנו להסברים מרתקים וציפינו במצגות. בשל עומס התנועה בצפון נאלצנו לוותר על ביקור באתרים נוספים.

סניף רחובות

יו"ר הסניף: יוסי שני • גאולה 4 רחובות 7627211 • טל': 08-9467062 • דוא"ל: y-sho806@015.net.il



170 חברי הסניף יצאו בשני מחזורים במהלך חודש אפריל 2013 לטיול בגוש עציון. הטיול החל בביקור בקבר רחל ובתצפית להר חומה ולעבר ים המלח. משם המשכנו לכיוון הגן הלאומי הרודיון - אתר ארכיאולוגי מתקופת בית שני שנבנה על-ידי הורדוס. ביקרנו בקיבוץ כפר עציון וציפינו במוזיאון שבמקום בחזיון אור-קולי המתאר את תולדות הגוש מאז מלחמת העצמאות ועד היום. ביקרנו בעץ הבודד וקיבלנו הסבר במקום. המשכנו לכיוון ירושלים וציפינו מהר הצופים לעבר ירושלים וים המלח.

סניף אשקלון

יו"ר הסניף: עמרם מלול • הנשיא 2 מרכז אפריר אשקלון 7840401 • טל': 08-6744677 • דוא"ל: zevetashelon@walla.com

סניף אשקלון ומחוז יהודה העניקו לראש העיר בני וקנין תעודת הוקרה על תרומתו הרבה ל"צוות" ועל עמידתו האיתנה בניהול העיר והרגעת התושבים במהלך מבצע עמוד ענן. חברי "צוות" שהגיעו ללשכה, שיבחו את ראש העיר על עשייתו המרובה ועל מנהיגותו בזמני חירום. היוזמה לכך הייתה של עמרם מלול יו"ר סניף אשקלון, שאמר: "חשבנו איך להוקיר לך תודה והערכה על מה שאתה עושה בעיר ולמען ארגון 'צוות' במשך שנים רבות והחלטתי להעניק לך הוקרה מטעם הארגון, על מעשיך ועל פעילותך העניפה ולתת לך שי סמלי".



בפגישה השתתפו גם אלכס פרקש סגן יו"ר הסניף, יואל גונן (גורודיש) יו"ר מחוז יהודה, ראובן חמו מנהל המחוז וארנון משה מנהל התעסוקה במחוז. יואל גונן, תושב העיר, אמר: "עקבתי אחר תפקודך במהלך מבצעי עופרת יצוקה ועמוד ענן וראיתי מנהיג - רגוע, חד ומשרה ביטחון. אנחנו כלוחמים יכולים לומר לך שללא עורך חזק אין כוח בחזית". בין לבין הפליגה החבורה יחד עם ראש העיר בסיפורי מלחמות ישראל. ראש העיר בני וקנין גילה לנציגי "צוות" כי הוא נפצע פעמיים במהלך מלחמת ההתשה ובמלחמת יום הכיפורים.

סניף יבנה

יו"ר הסניף: מוטי ברקאי • חבצ 44 יבנה 8150136 • טל': 08-9438244 • דוא"ל: motibarkai@gmail.com

■ ב-9.2.13 יצאו 58 חברי הסניף לטיול בשביל ירושלים. את המסלול החלו בהליכה בסטף ונהנו מפריחת שקדיות, רקפות וצמחים רבים נוספים, וכן מסיפורי ההתיישבות באזור. החברים צעדו במעלה הר חרת ונהנו מנופי נחל שורק וציר המעינות. בהמשך חזו ביופיו של מאגר בית זית, האזינו לסיפור בית מקלף שעמד במוקד טרגדיה באירועי תרפ"ט, וביקרו באנדרטת התאומים שנבנתה לזכר קורבנות פיגוע הטרור ב-11.9.2001. לסיום זכו



טיול לשביל ירושלים: פגישה עם נזיר באבו גוש

סניף חדרה והשומרון

יו"ר הסניף: משה אבן פז • הרצל 69, ת"ד 2191 חדרה 3812101 • טל: 04-6342407 • דוא"ל: David_h@bezeqint.net

■ ב-25.13 נערכה מסיבת פורים במסגרת אשכול סניפים באולמי כינור דוד בטבריה, בהשתתפות 60 מחברי הסניף. במסיבה השתתפו גם סניף טבריה המארח והמארגן, סניף "צוות" חדרה והשומרון, סניף העמקים כולל חבריו הבדואים, סניף כרמיאל וסניף מרכז הגליל. חלק מחברי הסניף הרגילים להתחפש במסיבת פורים כמיטב המסורת - עשו זאת גם הפעם. האווירה באולם הייתה חגיגית ומפגש החברים מכל הסניפים היה לבבי.

■ ב-7.4.13 התקיים בעיר טקס יום הזיכרון לשואה ולגבורה, בסיוע 70 שנה למרד גטו ורשה. שישה ניצולי שואה ובהם חבר הסניף אריה בן ישראל (סא"ל) הדליקו שש משואות לזכרם של ששת המיליונים שהוכחדו בשואת אירופה. את הנאום המרכזי בטקס נשא ראש העיר חיים אביטן. יצוין כי אריה שימש שנים רבות כסגן יו"ר הסניף, ולמרות גילו המתקדם (86) הוא מתמיד ומשתתף בפעילות השוטפת שמארגן הסניף.

■ ב-12.4.13 ביקרה הנהלת הסניף בביתה של מיכאלה גורדון, אלמנתו של סא"ל אריה (ליאונד) גורדון, שהגיעה לגבורות. בביקור הענקנו לה את תעודת הגבורות ואת איגרת יו"ר "צוות" ברוך לוי. מיכאלה סקרה בפנינו את מהלך שירותו של אריה במסגרת חיל החימוש ואת שליחותו בארה"ב. בתום הביקור איחלנו לה המשך בריאות טובה עד 120, ועודדנו אותה להצטרף לפעילות הסניף.



טיולים:

■ ב-13.3.13 יצאו 34 חברי הסניף לטיול בגליל המערבי, בו שולבו נושאים היסטוריים וכן אתרי מורשת מאז הקמת מדינת ישראל. מדיריך הטיול - שבתאי קו (סא"ל) חבר "צוות". לאחר הפסקת התרעננות קצרה בצומת אלונים, המשכנו לסיור בחלק המערבי של עכו ועצרנו למרגלות גבעת נפוליאון. במהלך הסיור קיבלנו סקירה מקיפה על עכו מאז היווסדה, סיירו בסמטאותיה וחזינו באמת מים תת-קרקעית שהולוכה מים ממעינות קיבוץ כברי. כמו כן ביקרנו בחאן אל עומדן, במגדל השעון וצפינו על הנמל. לאחר ארוחת צהריים הצפנו לפארק גורן, משם צפינו וקיבלנו הסבר על מבצר המונפורט. לקראת שעות הערביים בדרכנו חזרה, צפינו בשחזור שיירת יחיעם ובאנדרטה אשר הוקמה לזכרם של הלוחמים שנפלו בקרבות מלחמת השחרור בגליל המערבי.



■ לאחרונה יצאו 26 חברי הסניף ליום כיף בחמת גדר ושילבו בדרך סיור באתר מורשת - שחזור תחנת הרכבת במושב כפר יהושע. החברים המשיכו לחמת גדר ונהנו מהמים החמים והעשירים במינרלים, המשיכו לבית שאן וסעדו יחד ארוחת ערב.

סניף הגליל המערבי

יו"ר הסניף: יום טוב חזן • הרצל 61 נהריה 2240013 • טל: 04-9510702 • דוא"ל: golani48@barak.net.il



■ טקס הנחת זרים ביום הזיכרון נערך בבית יד לבנים בעכו, בהשתתפות נציגי "צוות" ויקטור סלוק ועזרא גנני, שהניחו זר מטעם סניף גליל מערבי. כמו כן, הונחו זרים מטעם הסניף בבתי העלמין בנהריה ובמעלות תרשיחא. ■ ב-21.3.13, ערב חג הפסח, נערך מפגש חברי הסניף באולם בעיר. במפגש הוצג נושא ההיוון על-ידי מנהל המחוז אלי (אליקו) חן, ולאחר מכן נערכה שירה בציבור והוגש כיבוד לחברים.

סניף מרכז הגליל

יו"ר הסניף: ריאד אברהים • מועדון מפ"ת מג'אר, ת"ד 2795 מג'אר 2012800 • טל: 04-6781466 • דוא"ל: Fared_s@walla.co.il



מסיבת חגי האביב - ב-2.5.13. נערכה מסיבת האביב לציון החגים החלים בתקופה זו - נבי שועיב, פסח, פסחא ויום העצמאות. המסיבה התקיימה באולמי דאוד בכפר יאסיף בהשתתפות יו"ר "צוות", סגנו והמנכ"ל, יו"ר מחוז הצפון, מנהל המחוז, הממונה על התעסוקה בצפון ויו"ר סניף טבריה. 83 חברים נהנו מהאירוע שהתקיים באווירה טובה ונעימה. במהלך הערב העניקה הנהלת הסניף אות הוקרה למנהל המחוז אלי (אליקו) חן, על פעילותו הנמרצת ועל הסיוע לקידום עניני סניף מרכז הגליל.

נופש בים המלח - סמוך לחג נבי שועיב (יתרו) עלה"ש שחל בכל שנה ב-25 באפריל, יצאו 60 משפחות חברי הסניף לנופש במלון מרידיאן בים המלח. המשתתפים ציינו כי הנופש היה מהנה ומאורגן כראוי.



באולם W GRILL BAR בעפולה. בירכו: יו"ר המחוז איציק חביו, יו"ר סניף חדרה והשומרון משה אבן פז ומנחם מעוז, היו"ר המארח. בתוכנית האמנותית: הצמד שרה גור וארמנדו שהפליאו בביצועים מגוונים וסחפו את כולם לערב שכולו הנאה. אוכל משובח ומצב רוח מרומם הוסיפו לאווירה.

■ יום מעשים טובים נערך בסניף העמקים במהלכו, יחד עם חברים נוספים שמלווים את הפעילות במועדון הגמלאים במגדל העמק, הושם דגש על סיפור חזות החיצונית של המבנה. החצר נוקתה ופונתה, נשתלו שתילים חדשים ופרחים באדניות, הוקמה פינת תבלינים, הושלמו קטעי טוף, נגזמו הוורדים והחצר נראית עכשיו יפה מתמיד.

■ יפויי כוח בדיני ירושות וצוואות - הרצאתו של עו"ד רוני שטיינברג.

טיולים:

■ ב-4.3.13 יצאו חברי סניף העמקים בפעם השנייה ליום טיול להשלמת ההיכרות עם הגולן - המשך לטיול דומה שהתקיים בדצמבר 2012 - אותו סיימו ברחצה והתרגעות בחמי טבריה. בין השאר, ערכנו תצפית במצפה גדות וקיבלנו סקירה על רמת הגולן בנושאי התיישבות, פרנסה וביטחון, המשכנו לביקור ביקב רמת הגולן, ערכנו טיול קצר למעיין הסלוקייה ולמדנו על מפעל המים סביב המעיין. בסיום המשכנו לכפר האמנים אניעם ולאחר ארוחת צהריים המשכנו לחמי טבריה לרחצה והתרגעות.

■ ב-7.3.13 נערך ביקור של חברי סניף עמקים בכפר חב"ד, שם ראינו את ביתו המשוחזר של הרבי מלובוויטש, רבי מנחם שניאורסון זצ"ל. את פנינו קיבל הרב דניאל, שהעביר לנו בחן רב את תמצית מורשתו של הרבי מלובוויטש. ערכנו גם סיור רכוב בכפר וגולת הכותרת הייתה ביקור במאפייה שמייצרת מצה שמורה לרגל חג הפסח.

מאת: צביקה גינצבורג, גזבר הסניף



ב-9 במאי 2013 התקיים מפגש לחברים בני ה-70 ומעלה, הזכאים לתשלומי רטרוא. המפגש התקיים בבית החייל בעפולה בחסות סניף העמקים. למפגש הגיעו מעל 50 חברים מסניפי העמקים, חדרה, טבריה, חיפה, קרית ומרכז הגליל

סניף הגליל התחתון יו"ר הסניף: משה עבו • הגלבע, ת"ד 491 טבריה
1410401 • טל': 04-6720656 • דוא"ל: abomosh@gmail.com

סניף חיפה יו"ר הסניף: ברוך וינטר • בית ההגנה, רח' פבזר, ת"ד 7610 חיפה
3107601 • טל': 04-8666762 • דוא"ל: brwint@zahav.net.il

סניף הקריות יו"ר הסניף: אריאל כרמון • בית התרבות שד' קק"ל 25
ת"ד 3068 קריית מוצקין 2613001 • טל': 04-8732214

סניף הגליל העליון יו"ר הסניף: יעלדקל • טל': 04-6935756, 050-4130801
דוא"ל: dekelya@gmail.com

סניף כרמיאל

יו"ר הסניף: שלומי קליין • הגליל 2 כרמיאל 2192101 • טל': 04-9982215 • דוא"ל: slomek1@walla.com

■ מסיבת ט"ו בשבט התקיימה בקרית מוצקין, בהזמנת סניף הקריות. באירוע הופיעו ד"ר אבשלום קור בקטעי קישור, ויוסי זיפרט שערך ערב שירים לכבוד החג, בליווי חבורת זמר.

■ מסיבת פורים התקיימה באולמי כינור דוד בטבריה, יחד עם סניפי גליל תחתון, עמקים, חדרה והשומרון, מרכז הגליל וכרמיאל. החברים נהנו מתוכנית אמנותית עשירה.

■ חברי הסניף יצאו לקראת חג הפסח ליריד "חבר" וביקרו במועצה לארץ ישראל יפה, שם האזינו להרצאה בנושא: ממסבר לקיימות - מצב המים בישראל ובעולם, אשר לוותה בסרטון ובמצגת.



■ חברי הסניף ציינו את יום השואה והגבורה בביקור במוזיאון לוחמי הגטאות ע"ש יצחק קצנלסון בקיבוץ לוחמי הגטאות. הביקור כלל הדרכה והקרנת סרט.



סניף העמקים

יו"ר הסניף: מנחם מעוז • משרד הקליטה ליד האגודה למען החייל, עפולה
04-6490553 • דוא"ל: maozm6@walla.com

אירועים והרצאות:

■ ב-20.3.13 התקיימה הרמת כוסית לכבוד חג הפסח במועדון הגמלאים במגדל העמק, בראשות יו"ר סניף העמקים, והרצאה על גואטמלה - "מסע אל ארץ המאיה". המועדון היה מלא והייתה אווירה מעולה. המרצה: אריה דהן, עוזרו האישי של סטף ורטהיימר, צלם וכתב ב"טבע הדברים". ההרצאה לוותה בצילומים נהדרים ובסרט.

■ 140 חברים מסניף העמקים ומסניף חדרה והשומרון חגגו את יום העצמאות



סניף רעננה

יו"ר הסניף: יצחק גושן • הסדנא 13 רעננה 4365007 • טל': 077-4440806
דוא"ל: oshen@zahav.net.il

טיולים:

ב-26.13 יצאו חברי הסניף לטיול מיוחד בבירה - הצצה לירושלים של לפני 2000 שנה. פתחנו בסיוור בגן הוורדים שליד בנייני הממשלה, המשכנו במוזיאון ישראל וביקורנו בתערוכת הורדוס ובאגפים נוספים וסיימנו בסיוור מרתק בגן הארכיאולוגי ברמת רחל.

אירועים:

ב-27.4.13 חגגו חברי הסניף ואורחים במסיבת יום העצמאות, ובהם גם יו"ר "צוות" ויו"ר מחוז השרון. במסיבה חולקו תעודות הוקרה לחברים שהגיעו



לגבורות. בהמשך נהנינו ממופע חגיגי: "לי כל שיר נושא סיפור" עם השחקן ואיש הרדיו מני פאר והזמרת לינדה תומר.
■ **הרצאה:** "מזרח תיכון לאן" - הרצאתו של האלוף עמוס גלעד.

סניף נתניה

יו"ר הסניף: עקיבא יצחקי • רזיאל 7 נתניה 4247008 • טל': 09-8334008
דוא"ל: Tzevet-n@bezeqint.net

אירועים:

■ בישיבת הנהלת הסניף שנערכה ב-23.12.12, בנוכחותו של יו"ר מחוז השרון מוטי בר דגן, מונה חבר הסניף הרב עקיבא יצחקי, לתפקיד יו"ר סניף "צוות" נתניה והשרון.
■ ב-16.1.13 התקיים טקס הצדעה לתשעה חברי הסניף שהגיעו לגבורות. הטקס נערך במועדון הסניף, בנוכחות יו"ר המחוז, יו"ר הסניף וחברי ההנהלה.
■ ב-14.1.13 השתתפו חברי הסניף כבקרים בתרגיל חירום של פיקוד העורף במוסדות החינוך בעיר.
■ ב-21.1.13 התקיים במועדון הסניף מפגש היכרות עם שישה חברים חדשים שפרשו לאחרונה משירות הקבע בצה"ל, בנוכחות יו"ר המחוז, יו"ר הסניף וחברי הנהלת הסניף.
■ ב-18.3.13 התקיים בבית הגדודים באביחיל, ערב הנצחה לזכרו של יצחק

סניף הוד השרון

יו"ר הסניף: נתי פרישמן • ז'בוטסקי 7 הוד השרון 4535020 • טל': 09-7450773
דוא"ל: a.tzevet.hod-hashron@012.net.il



■ נתי פרישמן (סא"ל) מונה החודש ליו"ר החדש של סניף "צוות" הוד השרון.
■ עד לאחרונה התנהל משרד הסניף ממבנה ישן שהיה זקוק לשיפוץ. בשיתוף עם עיריית הוד השרון שופץ המבנה כך שתהיה בו נגישות לנכים ולבעלי צרכים מיוחדים. לאחרונה הסתיימו עבודות הבינוי שערכה העירייה ואכן נסלל שביל גישה חדש בכניסה למבנה.

הרצאות:

■ התמודדות יומיומית של תושבי הדרום עם המציאות הביטחונית בעשור האחרון תחת אש - הרצאתו של אלמוג בוקר, כתב חדשות ערוץ 10 בעוטף עזה.
■ היחסים בין ישראל למצרים לפני המהפכה ולאחריה - הרצאתו של יצחק לבנון, לשעבר שגריר ישראל במצרים.

אירועים:

■ במהלך חודש מרץ התקיים ערב רעים עם מוזיקת נשמה יהודית, בניצוח צמד הוירטואוזים שאול ויליה בן הר. באירוע זה, בנוכחות חברי ההנהלה



הארצית, המחוזית וחברים רבים מהסניף, נפרדנו בכבוד מעדו אלמגור יו"ר הסניף, והודנו לו על פועלו ותורמתו רבת השנים למען חברי הסניף והקהילה.
■ במהלך חול המועד פסח יצאו חברי הסניף לטיול מהנה ומעשיר באזור הדרום, במסגרתו ביקרו באנדרטת "חץ שחור" לשימור מורשת קרב הצנחנים בתקופת פעולות התגמול בשנים 1953-1956, וערכו תצפית מרהיבה על עזה תוך כדי האזנה לסיפור שכונותיה הצפוניות.



■ לקראת חג הפסח סייעו חברי הסניף לעמותת "לתת" בחלוקת חבילות מזון למשפחות נזקקות.
■ בטקס יום הזיכרון שנערך ברחבת יד לבנים הונח זר "צוות" לזכר הנופלים במערכות ישראל ובפעולות האיבה.

שהופרחה משם לצורך קבלת עזרה. בהמשך ביקרנו במשק המיוחד של אורי אלון בתלמי יוסף, בחבל שלום. סיירנו בחממת העגבניות הצבעוניות, ראינו גידולים תלויים של תות ביולוגי, תבלינים למיניהם ועוד. הסיור הסתיים בהליכה על הגשר התלוי מעל נחל הבשור השופך.

מאת: נעמי שחר



חברי הסניף בשביל הסלט

סניף הרצליה

יו"ר הסניף: ראובן ליימונד • הבנים 15 הרצליה 4637915 • טל': 09-9563838
דוא"ל: hymrl@zahav.net.il

טיולים: ב-6.1.2013 יצאו כ-50 חברי הסניף לטיול בן יום, לאזור השרון הצפוני - נחל עירון. המטיילים פקדו מספר אתרים ובהם מוזיאון התרבות הפלאחית בכפר אום אל קוטף, סיור ביישובי חרי-קציר וביקור אצל אמן קליגרפיה.
■ ב-31.1.2013 השתתפו 40 חברי הסניף בנופש בן שלושה ימים בבית הארחה שבקיבוץ אילות.



הרצאות:

■ הנמר ואופטימיות כמנוף לחיים - הרצאתו של ד"ר שי וייסמן • עיר-מדינה ששינתה את העולם - הרצאתו של יהודה רוזמרין • כל מטוסינו

חזרו בשלום - הפצצת הכור הגרעיני בסוריה בספטמבר 2007 ע"פ מקורות זרים - הרצאתו של מאיר כהן • האתגר לחיות בחלל - הרצאתו של מאיר כהן.

ארועים:

■ בערב יום הזיכרון לחללי צה"ל הניחו נציגי הסניף זר "צוות" באגדרטה המרכזית בגן בן-שפר בהרצליה והתייחדו עם זכר הנופלים והנספים.
■ 110 אנשי "צוות" ואורחים השתתפו במסיבת יום העצמאות שנערכה בבית נעמת בהרצליה ב-18.4.2013. באירוע השתתפו וברכו: ראש העיר הרצליה יונתן יעסור, סגנית טובה רפאל, סגן יו"ר צוות ויו"ר מחוז השרון מוטי בר דגן, יו"ר סניף צוות הרצליה ראובן ליימונד. בתוכנית: סיפורו האישי של טייס הניסוי הראשי של חיל האוויר הישראלי והתעשייה האווירית אל"מ מיל. דני שפירא. הנעימה הזמרת גליה צור בשירי להקות צבאיות בשיתוף הקהל.

מאת: נתן גייזר

סניף רמת השרון יו"ר הסניף: אורי ילוז • ת"ד 1350 רמת השרון 4711202
טל': 050-8898931, פרטי: 03-5475330 • דוא"ל: uriyal@netvision.net.il



דואני ז"ל, ששימש כיו"ר הסניף והלך לעולמו בטרם עת. בערב זה כיבדו את זכרו בני המשפחה, יו"ר "צוות" ברוך לוי, מנכ"ל "צוות" דן נדיב, יו"ר מחוז השרון מוטי בר דגן, יו"ר סניף נתניה והשרון, חברי הנהלת הסניף וחברים רבים מאוד.

■ לקראת חג הפסח תשע"ג חילקנו ל-32 חברי הסניף מענקי חג לנזקקים.
■ בערב יום הזיכרון תשע"ג לחללי מערכות ישראל, הניחו שני נציגים מהסניף את זר "צוות" באגדרת יד לבנים בעיר.

טיולים ונופשונים:

■ ב-5.3.13 יצאו 31 חברי הסניף לטיול בצפון. החברים סיירו באזור הגלבוע, בעמק יזרעאל ובעמק המעינות - בית שאן.



■ בין התאריכים 22-23.3.2013 השתתפו חברי הסניף בנופש שבת הגדול שהתקיים במלון פרימה בטבריה.

סניף כפר סבא

יו"ר הסניף: נפתלי שגיא • ויצמן 136 כפר סבא 4420317 • טל': 09-7659867
דוא"ל: tzevetkf@bezeqint.net

■ ב-9.3.13 יצאו 86 חברי הסניף לסיור בגלבוע וברמת צבאים. בין השאר ביקרנו בתל יזרעאל בזיקה לסיפורי המקרא, צעדנו בשביל האירוסים ונהנינו מהפריחה וביקרנו במצודה הצלבנית בכוכב הרוחות. בהמשך עלינו בדרך הנוף לתצפית מרהיבה ברמת צבאים וסיימנו בביקור בבית הקברות של גדעונה, בו ניתן היה לשחזר את חייהם של חלוצי ההתיישבות ביישוב.



חברי הסניף בטיול להרודיון ולקדרון

■ ב-2.2.13 יצאו 54 חברי הסניף לסיור בנגב הצפוני. בדרך דרומה עצרנו בשוקדה להתרשם ממראה הכלניות הפורחות. ביקרנו בדגור (נירים הישנה), שמענו על עמידת היישוב בגבורה, ובכלל זאת סיפור אורי אלון על יונת הדואר

תפיסת הביטחון של ישראל

מאת יצחק בן-ישראל, הוצאת מודן / האוניברסיטה המשודרת, 2013

סדרת ההרצאות של אלוף במיל' פרופ' יצחק בן ישראל בגלי צה"ל במסגרת האוניברסיטה המשודרת יצאה בימים אלה בספר, המאפשר לנו להכיר מקרוב את הגישות השונות לתפיסת הביטחון הישראלית - מז'בוטניסקי וכן גוריון ועד ימינו. כך אנו מתוודעים בספר לסקירת הביטחון של בן גוריון מאוקטובר 1953 (לפני 60 שנה!) - המסמך המקיף היחיד המעלה על הכתב בגרסה מאושרת ומוסמכת את הנושאים המרכזיים של ביטחון ישראל, כפי שאושרו אז על-ידי הממשלה. מתוך עיון בו אנו למדים מה שהפך עם השנים למובן מאליו לרוב העוסקים בביטחון המדינה, כי המענה לאיום לא יהיה לעולם התשובה בכמות, כוח האדם ובכמות הנשק. כבר אז קבע בן גוריון את עקרון האיכות, שפירושו הגברה מקסימלית של כוח המחץ העיקרי שלנו - חיל האוויר. בספר נדונים בהרחבה נושאים כמו סוגיית העורף, הפרויקט בדימונה,

ושאינם מכירים את ההווי המיוחד של ילדי הבסיסים, בני משפחות משרתי הקבע.

מלחמדיה

מאת נחמן שי, הוצאת ידיעות ספרים, 2013

הספר החדש בעל השם היצירתי, הוא תוצאה של דוקטורט מקיף שחיבר ח"כ ד"ר נחמן שי על הדיפלומטיה הציבורית. דיפלומטיה ציבורית היא הביטוי המוצלח שהחליף בשיח המקצועי במהירות את המילה "הסברה". תמיד היה מאוד לא נוח להשתמש במילה הסברה. התחושה הייתה של התנצלות ואפילו לא יכלו לתרגם מילה זו בהצלחה למונח אנגלי מתאים. סוגיות כמו "מסביר לאומי", "עוצמה רכה", "עוצמה חמה" גם שלנו וגם של הצד השני, חשיבה "מחוץ לקופסה" - כל אלה נדונות בהרחבה בספר. מצבה המיוחד של מדינת ישראל מחייב אותה לשכלל באופן מתמיד את כלי הלחימה שלה - ובהם גם הדיפלומטיה הציבורית - ולהתאימם לשינויים בסביבה. כשהעיונות בעצמות נמוכה, גוברת החשיבות של האמצעים האחרים, לא רק אלה היורשים אש.

לפנינו ספר יוצא דופן, בו מעלה המחבר תיאור היסטורי עם המלצות מעשיות לשיפור המערכת הציבורית. הספר מבוסס על 250 שיחות עם אנשים שמבינים משהו בתחום ההסברה, כולל ניתוח ארועים מכוננים במאבק ההסברתי מאז קום המדינה. יתרונו של תא"ל מיל', ח"כ



ד"ר שי, שהוא מביא לחיבור זה ניסיון מארבע תחנות מקצועיות בחייו: עיתונאי, דובר, מנהל ודיפלומט, בארץ ובעולם. ראוי נחמן לשבח על שהעניק לנו שי כתוב על ההתמודדות עם המדיה בנתיבי החיים הציבוריים.

מאת: אפרים לפיד

הישרדות בספטמבר לקחים מבצעים ממלחמות ישראל

מאת משה גבעתי, הוצאת רעות, 2013

ספרו של אל"מ במיל' משה גבעתי הוא חיבור יוצא דופן בספרות הצבאית של ישראל. זהו מבט אישי של מפקד, שצמח בשדות הקרב והאימונים, חווה את המעבר ממלחמה עם צבאות להתמודדות עם ארגוני טרור ושיטות לחימה שונות והפך עם השנים לחוקר מנוסה של היסטוריה צבאית. כך יש לו מבט עמוק, מעבר לסיפורי מורשת קרב. יש בספר צירוף של אירועים ממרומי 65 שנות המדינה (שהן גם שנות חייו של המחבר) ובצידם חוויות אישיות ומבצעיות מגזרות הפעילות המבצעית של צה"ל - לבנון, רמת הגולן, יהודה ושומרון. אל"מ גבעתי מילא תפקידי פיקוד והדרכה בגולני, היה מפקד חטיבת יהודה באיו"ש באינתיפאדה הראשונה ואחר כך בפיקוד העורף. החשיפה שלו לזירות פעילות שונות הביאה אותו בחיים האזרחיים להיות חוקר היסטוריה צבאית, והוא עושה חיל בתחום זה. הספר מבוסס גם על ראיונות עם 93 קצינים במילואים, על מסמכי מחלקת היסטוריה של צה"ל, ארכיון צה"ל וספרים שונים (רשימת כל המקורות הללו מובאת בפירוט בסוף הספר). כך יכול הספר לשמש מקור למתעניינים בסוגיות המבצעיות המועלות בו. הספר כתוב בסגנון קולח ואישי, ויש בו לקחים רבים.

רבים מחברינו יזהו פרקים להם היו שותפים בעת שירותם הצבאי.

מאת: אפרים לפיד

הברית עם ארה"ב, שינוי תפיסת הביטחון מעימות עם מדינות לעימות עם ארגונים, איום הטילים ושדה הקרב העתידי. "בכל דיון בפורום ביטחוני בכיר, שמונים אחוז מהדיון מתנהל סביב שאלת ההרתעה, ומאידך ברור כי ישראל אינה יכולה באמת לנצח את אויביה לאורך זמן. מלחמות הן בעצם סיבובים של אלימות במלחמה ארוכה", כך מתאר בן ישראל את המציאות הביטחונית שלנו בעשורים האחרונים. הספר החשוב מעניק עומק לכל מי ששירת את בטחון ישראל ולמי שרוצה להסביר לעצמו רציונל של פעולות רבות שהיה מעורב בעברו, ולהבין את העשייה האסטרטגית בימינו.

מאת: אפרים לפיד

חתול עם כנפים

מאת מרים אולמן, הוצאת אופיר ביכורים, 2013

הספר מביא את סיפורו של סיימון, חתול ג'ינג'י נחמד, שאומץ על-ידי הזוג לימי וטוליק, ועובר להתגורר עם השניים בבסיס חיל האוויר חצרים שבדרום, בשיכון של משפחות משרתי הקבע. לאחר שלוש שנים נודד סיימון עם המשפחה למספר בסיסים.

מעבר דירה בעקבות שינוי תפקיד היא תופעה שכיחה ביותר בקרב אנשי צבא, שבתפקידים מסוימים מחויבים למעברים גיאוגרפיים לעיתים קרובות, דבר הכרוך בשינויים תרבותיים משמעותיים. במקרים רבים משפחת הקבע עוברת מאזור מרכזי לפריפריה או להפך, וחווה שוני רב ועמוק בשגרת חייה.

באמצעות האנשת החתול מבקשת המחברת מרים אולמן להדגיש את הבעייתיות הטמונה במעבר ממקום למקום, הקושי שבפרידה מחברים, האתגר שביצירת קשרים חברתיים חדשים, השינוי המתבקש במקום העבודה של בן הזוג ועוד - דברים שאינם מוכרים בחיים האזרחיים. הספר מתאים לכל הילדים, הן אלה הגרים בבסיסי צה"ל, שיזדהו עם סיימון החתול ועם המשפחה כולה, והן לילדים הגרים בעיר



הצדעה אחרונה

חברי "צוות" שהלכו לעולמם ניסן-סיון תשע"ג, מרץ-מאי 2013

רס"ן יוסף	אביגדור	ח"א	אלפי מנשה
רס"ן רפאל	אבני	חש"ן	גני תקוה
רס"ד אברהם	אברמוביץ	ח"ח	ראשון לציון
רס"ן יהודה	אגנין	חכ"ל	ירושלים
סא"ל יצחק סר	אזאגורי	ח"א	ראשון לציון
רס"ן ישראל	אטינגר	חת"ק	תל אביב-יפו
רס"ן חנן	אייק	חכ"ל	קריית מוצקין
רס"ד דניאל	אילוביץ	פטר	ראשון לציון
תא"ל שלמה	אמבר	ספ"כ	תל אביב-יפו
רס"ן יצחק	ארז	חה"ס	נהרייה
סא"ל יצחק	אשכנזי	חמ"ן	גבעת שמואל
רס"מ יוחאי	בוסאני	ח"א	ראש העין
רס"ן יצחק	בן ציון	ערף	ראש העין
רס"ן משה	בר ניר	פטר	ראשון לציון
רס"ן אהרון	גנות	חמ"ן	חולון
סא"ל יוסף	גרינוולד	חש"ל	רמת השרון
סא"ל עמירם	דובב	ח"ר	נהרייה
רס"ב מיכאל	דרי	חת"ק	בית שאן
סא"ל נורי	הראל	ח"א	קריית ביאליק
רס"ן אפרים	הרפז	ח"ח	אשדוד
רס"ד שמעון	זיו	ח"א	נתניה
תא"ל יצחק	זייד	ספ"כ	נתניה
אל"מ אברהם	זמיר	ח"א	רמת גן
רס"ן שלום	טהורי	חכ"ל	רמת השרון
רס"ב מרסל	טייטלר	ח"א	טבריה
תא"ל יצחק	יעקב	ספ"כ	תל אביב-יפו
אל"מ אורי	כהן	ספ"כ	קריית טבעון
רס"ן יהודה	לאובר	חש"ל	מודיעין-מכבים-רעות
רס"ן פנחס	לביא	חכ"ל	בני ברק
רס"ד אלכסנדר לוי		ח"ח	הרצליה
רס"ן יוסף	לוי	ח"א	ראשון לציון
סא"ל שלום	ליפמן	חה"ן	רמת השרון
רס"ן חיים	ליפשיץ	חת"ק	תל אביב-יפו
רנ"ג דוד	מגד	ח"א	ראשון לציון
אל"מ יורם	מויאל	חמ"ן	מדרשת בן גוריון
רס"ן יעקב	מצליח	ח"ח	אשקלון
רס"ב שושנה	משולם	חת"ק	קריית מוצקין
רס"ב שלמה	סביון	ח"י	עתלית
רס"ב דניאל	סויסה	ח"ח	עפולה
רנ"ג בנימין	סמחי	חת"ק	קריית אונו
רס"ד נאגי	סעיד	ח"א	טבריה
רס"ד אליהו	סרור	חכ"ל	תל אביב-יפו
רס"ב יהודה	פינטוק	חת"ק	מסד
רס"מ עימאד	פלאח	ח"ר	נצרת
סא"ל צבי	פלגי	ח"י	חיפה
סא"ל אפרים	פרי	ח"י	גבעתיים
אל"מ יורם	פריד	חכ"ל	תל אביב-יפו
רנ"ג אבי	צור	ח"ח	אילת
רס"ן זיו	צימרמן	חת"ק	פתח תקוה
רס"ן יעקב	קליין	חכ"ל	מגשימים
רס"ן אליהו	קרוסר	חמ"ן	גת רימון
רס"ב שולמית קשת	חש"ל	ראשון לציון	
רס"ן אלכסנדר רגב	ח"א	רעננה	
רס"ב יואל	רובינשטיין	ח"ח	ירושלים
רס"ן דורון	רוזנטל	ח"י	קריית מוצקין
רס"מ אברהם	רזון	חת"ק	תל אביב-יפו
סא"ל מיכאל	ריכברט	ח"ח	חיפה
אל"מ חיים	רפאלי	ספ"כ	מוצא עילית
רס"ב רומן	שאולוב	ח"א	באר שבע
רס"ן ברוך	שורץ	פטר	בן עמי
רס"ן שלמה	שלזינגר	חר"פ	כרמי יוסף
רס"ן איתן	שמיר	ח"ר	קריית שמונה
רס"ן מיכאל	שנפלד	חה"ן	גבעתיים
סא"ל יחיאל	שפירא	ח"י	רמת השרון
סא"ל נתן	שפק	חכ"ל	חופית
רס"ב יחזקאל שרעבי	חת"ק	רחובות	
אל"מ אריה	תיכון	ספ"כ	רמת השרון

יהי זכרם ברוך